

Eierskapsmelding 2024 for Østfold fylkeskommune

FYLKESKOMMUNEDIREKTØR 4. APRIL 2024



Eierskapsmelding 2024 for Østfold fylkeskommune

Tittel: Eierskapsmelding 2024 for Østfold fylkeskommune

Type dokument: Strategi

Eier/virksomhet: Østfold fylkeskommune

Forfatter: Agnes Kristine Olsen Sirland

Vedtatt av: Fylkestinget

Dato vedtatt: 25.04.2024

Saksnummer: 49/2024

Fotograf: ØFK

ofk.no

Innhold

Forord.....	5
1 Porteføljeoversikt.....	6
1.1 Omfang, hovedtall	6
1.1.1 Inndeling av eierskapene etter selskaps-/samarbeidsform	6
1.1.2 Formålsinndeling av eierskapene	11
1.1.3 Bransjeinndeling av eierskapene	12
1.2 Rollefordeling i eierstyringen	14
1.2.1 Fylkestinget.....	14
1.2.2 Fylkesutvalget.....	14
1.2.3 Fylkesordfører	15
1.2.4 Fylkeskommunedirektør.....	15
1.2.5 Eierstyringssekretariatet	15
1.2.6 Avdelingene	16
1.2.7 Kontrollutvalget.....	16
1.2.8 Eierorganet (generalforsamling eller representantskap).....	17
1.3 Årshjul.....	18
2 Overordnede prinsipper for god eierstyring.....	19
2.1 Visjon, mål og verdier	19
2.2 Prinsipper for godt eierskap	20
2.3 Overordnede prinsipper for god eierstyring	20
2.4 Utdyping av de overordnede prinsippene	21
1) Langsiktighet, åpenhet og samfunnsansvar	21
2) Aktivt eierskap.....	22
3) God kapitalstruktur og utbytteforventninger	24
4) Valgkomiteer	24
5) Styre - valg, sammensetting og krav til medlemmene	25
6) Godtgjøring av styreverv	27

7) Aksjonæravtaler	27
8) Eierstrategier	28
9) Eierskapsmelding og eierskapsrapport	29
3 Selskapsoversikt	30
3.1 Østfold Energi AS	31
3.2 Fylkeshuset Sarpsborg AS	32
3.3 Høyskolen for yrkesfag AS	33
3.4 Inspiria Eiendom AS	34
3.5 Vegfinans AS	35
3.6 Visit Østfold AS	36
3.7 Mysenregionen AS	37
3.8 NORSUS AS	39
3.9 Østfold og Follo Nyskapingfond AS	40
3.10 Biblioteksentralen SA	41
3.11 Galleri F15 AS	42
3.12 Haldenvassdragets kanalselskap AS	43
3.13 Opera Østfold AS	44
3.14 Viken Filmsenter AS	45
3.15 Østfold Internasjonale Teater AS	46
3.16 Pensjonskassen for Akershus, Buskerud og Østfold	47
3.17 Innovasjon Norge	48
3.18 FRID IKS	49
3.19 Arkiv Øst IKS	50
3.20 NOVARI (VIGO) IKS	51
4 Interkommunalt politisk råd	52
4.1 Østlandssamarbeidet	52
5 Fylkeskommunale oppgavefellesskap	53
5.1 Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst	54
5.2 Analyse i Akershus, Buskerud og Østfold	55
5.3 Anskaffelser	56

5.4 Renholdsforvaltning og utvikling RENKO	57
5.5 Nasjonal digital læringsarena (NDLA).....	58
5.6 Fagskolen i Viken	59
5.7 Veiteknologi og geofag Akershus, Buskerud og Østfold	60
5.8 Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold	61
5.9 Akershus og Østfold fylkesrevisjon	62
5.10 Kontrollutvalgssekretariat for Akershus og Østfold	63
5.11 Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold	64
6 Vertskommunesamarbeid - administrativt.....	65
6.1 Fartøyvern i Akershus, Buskerud, Oslo og Østfold	65
6.2 Tilskuddsordningen for tekniske og industrielle kulturminner i Akershus, Buskerud og Østfold	66
7 Stiftelser og forening.....	67
7.1 Stiftelsen Det Norske Blåseensemble anno 1734	68
7.2 Stiftelsen Østfoldmuseene – museumstjenesten i Østfold.....	69
7.3 Sparebankstiftelsen DNB.....	70
7.4 Stiftelsen Spydeberg prestegård	71
7.5 Østfold kunstsenter	72
8 Andeler/eierskap knyttet til skolegårdsbruk	73
8.1 Diverse andeler/eierskap knyttet til skolegårdsbruk	73
9 Kilder	74

Forord

Med eierstyring menes den styringen fylkeskommunen har med selskaper, foretak og andre virksomheter som fylkeskommunen har eierinteresse eller tilsvarende interesse i, og den måten fylkeskommunen forvalter sitt eierskap på.

I tråd med lange tradisjoner for offentlig eierskap i Norge vil Østfold fylkeskommune forvalte eieransvaret slik at det kommer fellesskapet til gode. I vår "portefølje" er det selskap av stor økonomisk betydning for fylkeskommunen (energiselskapet) og det er selskap som understøtter viktige politikkområder som f.eks. infrastruktur, kultur, næring og utdanning.

Det fylkeskommunale eierskapet skal utøves profesjonelt og forutsigbart innenfor rammen av norsk selskapslovgivning og annet lovverk, basert på allment aksepterte eierstyringsprinsipper og med bevissthet om skillet mellom roller fylkeskommunen har i forhold til selskapene.

Eierskapsmeldingen skal være det overordnede politiske styringsinstrumentet for fylkestinget der premissene for forvaltningen av våre selskaper og eierandeler fremgår, inkludert de krav fylkeskommunen setter til seg selv som eier. Det er et mål å oppnå bred politisk enighet om eierpolitikken og eierstrategier for Østfolds selskaper slik at det er størst mulig stabilitet og forutsigbarhet for selskapene, selv om det skjer skifter i de politiske flertallene.

Å eie er å ville noe. Østfold fylkeskommune skal utøve sitt eierskap gjennom vedtatt overordnet politikk i eierskapsmeldingen, i eierstrategier for enkeltelskap, gjennom bevisst og grundig arbeid med oppnevning av styremedlemmer og gjennom aktiv deltakelse i de operative eierorganene; generalforsamlingen, representantskapsmøtet eller årsmøtet. Et selskap skal alltid inngå som en del av en helhet som fylkeskommunen skal romme. Det fylkeskommunen eier må sees i sammenheng med det andre fylkeskommunen driver med, og den helhetlige samfunnsrollen fylkeskommunen har. Det skal i Østfold fylkeskommune være åpenhet om alle disse formene for eierstyring.

Et godt eierskap og godt styrearbeid er en viktig suksessfaktor for selskap og en viktig konkurransefaktor for de som driver i en markedsmessig konkurranse i med andre selskap.

Sarpsborg 4. april 2024

Solveig Helene Olsen
Fylkeskommunedirektør

1 Porteføljeoversikt

1.1 Omfang, hovedtall

Østfold fylkeskommune har pr. 01.01.24 eierskap i 21 selskap og 14 samarbeid.

1.1.1 Inndeling av eierskapene etter selskaps-/samarbeidsform

Selskaps- og samarbeidsporteføljen omfatter følgende selskaps- og samarbeidsformer:

- 16 AS (generalforsamlingen er eierorgan)
- 3 IKS (representantskapet er eierorgan)
- 11 KO-samarbeid (representantskapet er eierorgan)
- 1 Interkommunalt politisk råd (representantskapet er eierorgan)
- 2 vertskommunesamarbeid (Fartøyvern og Teknisk industrielle kulturminner)
- 2 særlovselskap (selveide)

I tillegg omfatter porteføljen stiftelser, en forening og andelslag/samvirkeforetak som følger:

- 4 stiftelser (selveide)
- 1 forening (selveid)
- 7 andelslag (årsmøtet er eierorgan)
- 1 samvirkeforetak (årsmøtet er eierorgan)

Oversikt over selskaps- og samarbeidsporteføljen sortert etter selskapsform følger nedenfor.

<i>Selskapsnavn</i>	<i>Eierandel</i>
	Aksjeselskap:
<i>Fylkeshuset Sarpsborg AS</i>	100,00 %
<i>Halden vgs AS</i>	100,00 %
<i>Galleri F 15 AS</i>	58,24 %
<i>Opera Østfold AS</i>	50,00 %
<i>Østfold Internasjonale Teater AS</i>	49,50 %
<i>Inspira Eiendom AS</i>	47,50 %
<i>Østfold Energi AS</i>	45,00 %
<i>Visit Østfold AS</i>	34,00 %
<i>NORSUS AS</i>	33,33 %
<i>Østfold Follo Nyskapingfond AS</i>	20,00 %
<i>Viken filmsenter AS</i>	20,00 %

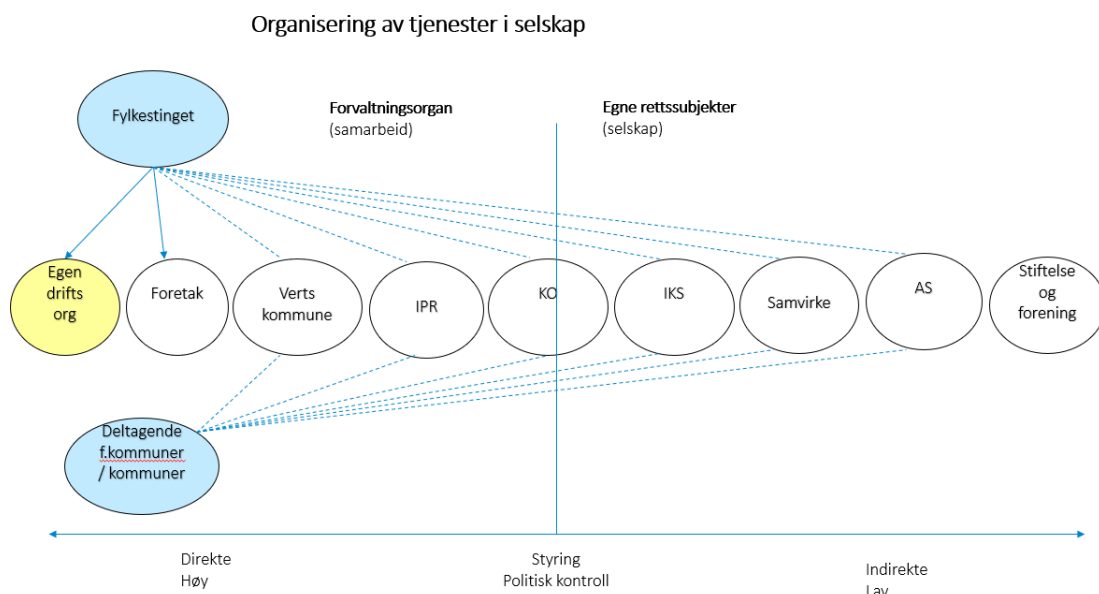
<i>Haldenvassdragets Kanalselskap AS</i>	17,78 %
<i>Høyskolen for yrkesfag AS</i>	16,67 %
<i>Vegfinans AS</i>	16,67 %
<i>Mysenregionen AS</i>	3,00 %
<i>Biblioteksentralen SA</i>	0,77 %
IKS-selskap:	
<i>FRID IKS</i>	24,00 %
<i>Novari (Vigo) IKS</i>	3,03 %
<i>Arkiv Øst IKS</i>	4,00 %
Særlovselskap:	
<i>Innovasjon Norge</i>	2,58 %
<i>Pensjonskassen for fylkene Akershus, Buskerud og Østfold</i>	

Samarbeid**Kommunale oppgavefelleskap:***Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst**Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA)**Anskaffelser**Renholdsforvaltning og utvikling RENKO**Analyse**Veiteknologi- og geofag**Fagskolen**Fylkesbiblioteket**Ombudet for barn og unge**Fylkesrevisjon**Kontrollutvalgssekretariat***Interkommunalt politisk råd:***Østlandssamarbeidet***Vertskommunesamarbeid:***Fartøyvern**Teknisk industrielle kulturminner***Stiftelser og foreninger**

Kategori	Navn
<i>Stiftelser</i>	<i>Sparebankstiftelsen DNB</i>
	<i>Stiftelsen Det Norske Blåseensemble anno 1734</i>
	<i>Stiftelsen Spydeberg prestegård</i>
	<i>Østfoldmuseene – museumstjenesten i Østfold</i>
<i>Foreninger</i>	<i>Østfold kunstsenter</i>

Figuren nedenfor synliggjør hvordan den enkelte selskaps- og samarbeidsformen plasserer seg på en akse mellom fylkestingets direkte styring og høy politisk kontroll på

venstre side i figuren og indirekte styring og lav politisk kontroll på den høyre siden i figuren. Selskap og samarbeid som er egne rettssubjekter befinner seg på den høyre siden av figuren. Skillet går ved KO - kommunale oppgavefellesskap som kan være egne rettssubjekter eller ikke.



Kilde: Bearbejdet etter KS; Johnsen m.fl. 2004

Figur 1: Modell for organisering av tjenester i selskap fordelt på politisk kontrollspenn.

IPR=Interkommunalt politisk råd, KO=kommunalt oppgavefellesskap, IKS=Interkommunalt selskap

Det største selskapet i økonomisk betydning er energiselskapet Østfold Energi. Det er også store selskaper innenfor bla. utdanning og kompetanse, kultur, næring og IKT.

I tillegg hører også Pensjonskassen for Akershus, Buskerud og Østfold til «selskapsporteføljen» som et meget stort og viktig selskap for Østfold fylkeskommune, men det er formelt sett selveid og reguleres av forsikringsvirksomhetsloven.

Pensjonskassen kan sammenlignes med en stiftelse når det gjelder relasjonen til fylkeskommunen.

Når det gjelder stiftelser er de selvstendige rettssubjekter på linje med selskaper, men de er ikke «eid» av utenforstående i juridisk forstand. Styret er stiftelsens øverste organ. En del stiftelser har i sine vedtekter fastsatt at f.eks. fylkeskommunen skal oppnevne styremedlemmer.

Tabellen nedenfor viser blant annet de ulike selskaperenes og samarbeidenes lovgrunnlag, eierorgan og eiers styring.

Selskap/organisasjon lovgrunnlag	Beskrivelse	Eierskapsutøvelse
Aksjeselskap (AS) Aksjeloven	<p>Aksjeeierne har ikke noe økonomisk ansvar i selskapet etter å ha betalt inn aksjekapitalen.</p> <p>Aksjeloven regulerer selskapsformen og øverste myndighet er generalforsamlingen, hvor aksjonærene utøver sitt eierskap. Alle aksjonærer har rett til å møte på generalforsamlingen og stemme. Normalt gir én aksje, én stemme.</p> <p>Generalforsamlingen velger styret i selskapet som forvalter dette mellom generalforsamlingene.</p> <p>I mange aksjeselskap praktiseres eiermøter. Dette er arenaer hvor eier og selskap møtes og diskuterer saker som omhandler selskapet. Det fattes ikke vedtak i eiermøter.</p>	<p>Aksjeeierne utøver sitt eierskap i generalforsamlingen</p> <p>Styringsdokumenter: Selskapets vedtekter, eierstrategier og aksjonæravtaler.</p>
Interkommunale selskap (IKS) IKS- loven	<p>Selskap hvor alle deltakerne er kommuner, fylkeskommuner eller andre IKS. Deltakerne har ubegrenset ansvar for sin andel av selskapet.</p> <p>Selskapsformen brukes særlig hvor to eller flere fylkeskommuner går sammen om å løse en oppgave. Eierne har samlet sett et ubegrenset ansvar for selskapets forpliktelser.</p>	<p>Eierstyring skjer gjennom representantskapet.</p> <p>Styringsdokumenter: Selskapsavtalen, eierstrategier og eieravtaler.</p>
Innovasjon Norge Lov om Innovasjon Norge	<p>Innovasjon Norge er et særlovselskap og reguleres av en egen lov.</p> <p>Selskapet eies av staten med 51% og fylkeskommunene med 49%.</p> <p>Eiernes innskudd i selskapet fastsettes i vedtektene og vedtas av foretaksmøtet. Beslutninger om å øke eller senke eiernes innskudd besluttet av foretaksmøtet.</p>	<p>Foretaksmøte er selskapets øverste organ og det er der eierne styrer selskapet. Foretaksmøtet velger styret for Innovasjon Norge.</p> <p>Mellom foretaksmøtene møtes fylkeskommunene med representanter i eiermøter; mellom fylkeskommunene og mellom fylkeskommune og staten.</p> <p>Styringsdokumenter: Vedtekter og eieravtale.</p>
Pensjonskassen for fylkene Akershus, Buskerud og Østfold Lov om forsikringsvirksomhet kap 2	<p>Pensjonskassen er en selveid finansinstitusjon, med egen konsesjon gitt av Finansdepartementet. Pensjonskasse er en egen foretaksform.</p>	<p>Ordinær eierstyring utøves ikke da pensjonskassen er selveiende.</p> <p>Styringsdokument: Vedtekter</p>

	<p>Styret er pensjonskassens øverste organ, og fastsetter blant annet budsjett, egne vedtekter og har ansvar for organiseringen.</p> <p>Pensjonskassens årsberetning fremlegges for fylkestinget til orientering.</p>	
<p>Kommunalt oppgavefelleskap Kommuneloven kap. 19</p>	<p>Flere fylkes-/kommuner kan gå sammen om å etablere et kommunalt oppgavefelleskap. Dette er videreføring av tidligere kommunelov § 27.</p> <p>Kommunale oppgavefelleskap kan være rene samarbeid med en kontorfylkeskommune eller selvstendige rettssubjekt. Dette må reguleres i samarbeidsavtalen.</p>	<p>Eierstyring skjer gjennom representantskapet.</p> <p>Styringsdokument: Samarbeidsavtale</p>
<p>Interkommunalt politisk råd Kommuneloven kap. 18</p>	<p>Samarbeidsmodellen er spesielt utviklet for politisk samarbeid om generelle samfunnsspørsmål som er av felles interesse for de kommunene og fylkeskommunene som er med i samarbeidet.</p> <p>Deltakerkommunene kan selv velge om et interkommunalt politisk råd skal være et eget rettssubjekt. Dette reguleres i samarbeidsavtalen, som er det dokumentet som legger grunnlaget for samarbeidet.</p>	<p>Eierstyring skjer gjennom representantskapet.</p> <p>Styringsdokument: Samarbeidsavtale</p>
<p>Vertskommunesamarbeid Kommuneloven kap. 20</p>	<p>Administrativt vertskommunesamarbeid – en fylkeskommune (samarbeidsfylkeskommunen) kan avtale med en annen fylkeskommune (vertsfylkeskommunen) at vertsfylkeskommunen skal utføre oppgaver og treffe vedtak i saker som ikke har prinsipiell betydning.</p> <p>Administrativt vertskommunesamarbeid, kommuneloven kap. 20-2.</p>	<p>Styringsdokument: Samarbeidsavtale</p>
<p>Samvirkeforetak (SA) Samvirkeoven</p>	<p>Samvirke er en organisasjonsform for økonomisk virksomhet.</p> <p>Det eies av deltakerne i virksomheten som også er brukere av foretaket. Den er styrt av brukerne og formålet er den nytte de har av virksomheten som utøves, ikke av kapitalinnskudd og -avkastning.</p>	<p>Eierstyring skjer gjennom årsmøtet.</p> <p>Styringsdokument: Vedtekter</p>

<p>Stiftelser</p> <p>Stiftelsesloven</p>	<p>Stiftelser er selveiet og selvstyrt og fylkeskommunen har således ikke eierskap til de stiftelser som er listet opp i denne rapporten. De tas likevel med fordi fylkes-kommunen i de aktuelle stiftelsene enten er stifter og/eller oppnevner styremedlemmer til stiftelsene.</p> <p>Stiftelser ledes av et styre som er stiftelsenes øverste organ.</p>	<p>Ordinær eierstyring utøves ikke. Vedtektene kan hjemle at fylkestinget skal oppnevne medlemmer til styret og ev. andre organ i stiftelsen.</p> <p>Styringsdokument: Vedtekter.</p>
<p>Foreninger</p> <p>Foreninger er ikke hjemlet i lov, og det er vedtektene og ev. stiftelsesdokumentet som regulerer rammene for foreningen.</p>	<p>Selveiende og frivillig sammenslutning av medlemmer som skal tjene et bestemt formål av ideelt, politisk eller annet formål.</p> <p>De tas med i oversikten fordi fylkeskommunen enten er stifter og/eller oppnevner styremedlemmer til de aktuelle foreningene.</p>	<p>Ordinær eierstyring utøves ikke</p> <p>Fylkestinget oppnevner medlemmer til styre for den foreningen som inngår i oversikten.</p> <p>Styringsdokument: Vedtekter</p>
<p>Andeler skolegårdsbruk</p>	<p>Hovedhensikten med å ha eierandeler er at dette sikrer naturbruksskolene markedsadgang for varer som produseres på gårdsbrukene. Samvirkeforetakene/foreningene har mottakplikt for disse råvarene. Uten eierandel vil skolegårdsbrukene være prisgitt å få avtaler med private aktører.</p>	<p>Eierandelene er marginale og har ingen relevans for ordinær eierstyring, som derfor ikke utøves for disse.</p>

1.1.2 Formålsinndeling av eierskapene

Selskapene kan også sorteres ut fra fylkeskommunens mål og motivasjon med sitt eierengasjement. I utgangspunktet opererer en gjerne med to typer hovedmotivasjon: Finansielt (ønske om avkastning på selskapets egenkapital) eller politisk / samfunnsmessig. Det vil si at selskapet betraktes som et gjennomføringsorgan for lovpålagte eller samfunnsmessige oppgaver. Men også her vil det være naturlig at eier stiller krav om f.eks. effektiv drift og god utnyttelse av selskapets ressurser. For noen selskap kan formålet være *både* samfunnsmessig og finansielt.

Eierstrategien for enkelt-selskap må ta tydelig stilling til formålet med eierskapet.

Finansielt formål betyr ikke at eier har en kortsiktig horisont på sitt eierselskap eller at eier ønsker å selge aksjene i selskapet. Eier kan ha en utviklings –og vekststrategi for selskapet. I denne situasjonen kan eier være innstilt på å holde tilbake overskudd i selskapet for på sikt å oppnå en samlet bedre økonomisk avkastning. En annen finansiell strategi kan være en høstingsstrategi. Dersom selskapet er ferdig med vekstfasen og

kapitalbehovet fremover er mindre, vil det være naturlig at eier tar ut en større del av de årlige overskuddene som løpende utbytte.

1.1.3 Bransjeinndeling av eierskapene

Selskapene og samarbeidene kan også deles inn etter bransjer/kategorier. Østfold fylkeskommune har selskap og samarbeid innenfor flere bransjer, nedenfor er selskap og samarbeid sortert etter bransje/kategori. Stiftelser og foreninger er ikke inkludert i denne oversikten.

Bransje (kategori)	Navn
Energi	Østfold Energi AS
Innovasjon	Innovasjon Norge (særlovsselskap)
Pensjonskasse	Pensjonskassen for fylkene Akershus, Buskerud og Østfold (særlovsselskap)
Samferdsel	Vei- og geofag (KO)
Bompenger	Vegfinans AS
Utdanning	Høyskolen for yrkesfag AS
	Inspiria Eiendom AS
	Fagskolen i Viken (KO)
	Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA) (KO)
	Novari (Vigo) IKS
Næring	Mysenregionen AS
	NORSUS AS
	Visit Østfold AS
	Østfold og Follo Nyskapingfond AS
Tannhelse	Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst (KO)
Kultur	Biblioteksentralen SA
	Galleri F15 AS
	Haldenvassdragets kanalselskap AS
	Opera Østfold AS
	Fylkesbiblioteket (KO)
	Viken Filmsenter AS
	Østfold Internasjonale Teater AS
IKT	FRID IKS
Interkommunalt arkiv	Arkiv Øst IKS
Administrasjonsbygg	Fylkeshuset i Sarpsborg AS

	Halden vgs AS
Revisjon	Akershus og Østfold fylkesrevisjon (KO)
Kontrollutvalgssekretariat	Kontrollutvalgssekretariat for Akershus og Østfold (KO)
Annet	Analyse (KO)
	Anskaffelser (KO)
	Renholdsforvaltning og utvikling (KO)
	Ombudet for barn og unge (KO)
	Østlandssamarbeidet (IPR)

1.2 Rollefordeling i eierstyringen

Det er for Østfold fylkeskommune besluttet at styringsformen skal være formannskapsmodell.

Østfold fylkeskommune har flere roller og oppgaver; tjenesteprodusent, politikk-utformer, samfunnsutvikler, myndighetsutøver, forretningspartner/innkjøper og eier. Det er gjennom organisering av formannskapsmodellen og Reglement for delegering og tildeling av innstillingsrett fra Østfold fylkesting at de overordnede føringene legges for rollefordelingen i eierstyringen. Det er viktig at rollefordelingen knyttet til eierstyringsoppgaver er ryddig og avklart i forhold til overordnede føringer.

Rollefordelingen til fylkestinget, fylkesutvalget og fylkesordfører i kapitlene nedenfor er basert på Reglement for delegering og tildeling av innstillingsrett fra Østfold fylkesting vedtatt av fylkestinget i Østfold 11.12.2023, FT-sak 07/2023.

1.2.1 Fylkestinget

- Vedta eierskapsmelding hvert 4. år – inkludert overordnede prinsipper for god eierstyring.
- Opprettelse av avtale om kommunalt oppgavefelleskap, interkommunale politiske råd, vertskommunesamarbeid og interkommunale selskap.
- Oppnevne representantskapsmedlemmer til kommunale oppgavefelleskap, interkommunale politiske råd og interkommunale selskap.
- Opprettelse og nedleggelse av fylkeskommunalt foretak.
- Vedta plan for eierskapskontroll etter forslag fra kontrollutvalget
- Avgjøre om kjøp og salg av aksjer.
- Vedta aksjonæravtaler, dersom aksjonæravtalen innebærer kjøp og/eller salg av aksjer, jf. delegasjonsreglementet punkt 3.2 bokstav h.
- Vedta eierstrategier for selskaper av særlig stor betydning for fylkeskommunens økonomi eller tjenesteproduksjon.
- Vedta eierskapsrapporter

1.2.2 Fylkesutvalget

Fylkesutvalget er fylkeskommunens eierorgan og behandler saker som ikke er forbeholdt fylkestinget.

Fylkesutvalget skal ivareta fylkeskommunens eierrolle i selskaper og sameier, herunder:

- Oppnevne til verv i stiftelser og foreninger
- Vedta eierstrategier for de enkelt-selskapene der fylkeskommunen har en kontrollerende eller vesentlig eierandel (34 % eller mer).

- Behandle prinsipielle saker som skal opp på generalforsamling i aksjeselskaper jf. aksjeloven kapittel 5, i representantskapsmøter i interkommunale selskaper jf. IKS-loven § 6 flg. Og kommunale oppgavefellesskap jf. kommuneloven kapittel 19, for å gi føringer eller bindinger på fylkeskommunens representant i møtene.
- Har som hovedregel myndighet til å vedta aksjonæravtaler, dersom aksjonæravtalen ikke innebærer kjøp og salg av aksjer, jf. delegasjonsreglementet punkt 3.1 og 3.2, samt punkt 4.1.

Fylkesutvalget innstiller til fylkestinget i saker som:

- Eierskapsmelding og eierskapsrapport

1.2.3 Fylkesordfører

Fylkesordfører har myndighet til:

- Ivareta fylkeskommunens eierrolle når vedtak i fylkesutvalget ikke kan avvendes
- Møte i generalforsamlingen i aksjeselskap hvor Østfold fylkeskommune er aksjeeier eller videredelegere fullmakt til andre, både politikere og administrativt ansatte, til å møte og stemme for fylkeskommunen på generalforsamlinger.
- Møte i eiermøter eller videredelegere fullmakt til andre, både politikere og administrativt ansatte til å møte i eiermøter.
- Foreslå medlemmer av valgkomiteer i selskaper. Fylkesordfører kan delegere myndigheten til å fremme forslag til folkevalgte eller administrativt ansatte.
- Ha dialog med valgkomiteer og fremme forslag på styremedlemmer til selskaper

1.2.4 Fylkeskommunedirektør

Fylkeskommunedirektør har myndighet til:

- Underskrive aksjonæravtaler på vegne av fylkeskommunen, etter vedtak i Fylkesutvalget (evt. Fylkestinget, dersom aksjonæravtalen innebærer kjøp og/eller salg av aksjer.)
- Fullmakt til å delegere denne kompetansen videre, jf. delegasjonsreglementet punkt 9.3 bokstav i.

1.2.5 Eierstyringssekretariatet

Fylkeskommunens eierstyringssekretariat er plassert i avdeling for Finans og organisasjon, seksjon for Organisasjon og fellestjenester.

Eierstyringssekretariatet skal ivareta det eierstyringsfaglige knyttet til:

- Vedtekter
- Selskapsavtaler/samarbeidsavtaler
- Valgkomiteer (bistå fylkesordfører jf., delegeringsreglement 6.1.f)
- Styremedlemmer (bistå fylkesordfører jf., delegeringsreglement 6.1.g)
- Overordnede eierstyringssaker
- Eierstrategier, aksjonæravtaler og eieravtaler for enkeltselskap

i samarbeid med avdelingene:

- Administrative oppgaver på eierstyring; fellesbrev til selskapene, beslutningsdokumenter, hjemmesider, eierskapsmelding og eierskapsrapporter m.m.
- Ansvar for internt eierstyringsnettverk
- Ansvar for ressursteam som opprettes til utvalgte selskap
- Gi eierstyringsfaglige innspill til politiske saksfremlegg tilknyttet enkeltselskap
- Gi eierstyringsfaglige innspill til forberedelse av generalforsamlinger, representantskapsmøter og eiermøter i eierstyrings spørsmål
- Gi eierstyringsfaglige innspill til støttenotater til generalforsamlinger og representantskapsmøter

1.2.6 Avdelingene

Avdelingene har ansvar for følgende områder/oppgaver i eierstyringen:

- Utarbeide saksfremlegg til fylkesutvalget vedr enkeltselskap
- Forberede generalforsamlinger og representantskapsmøter samt eiermøter og utarbeide støttenotater i forkant av generalforsamlingene og representantskapsmøtene.
- Følge opp oppgavefelleskapene og interkommunalt politisk råd
- Tildelingsbrev og leveranseavtaler
- Prosjektsamarbeid og partnerskap
- Samhandlingsmøter
- Vurdere eventuelt tilskuddsbehov i budsjett/økonomiplan

1.2.7 Kontrollutvalget

- Forvaltningsrevisjon i selskaper der Østfold deltar, skal være en del av plan for forvaltningsrevisjon som kontrollutvalget fremmer for fylkestinget. Fylkestinget kan delegere til kontrollutvalget å gjøre endringer i planen.
- Kontrollutvalget gir oppdrag til fylkesrevisjonen om gjennomføring av eierskapskontroll knyttet til fylkeskommunens håndtering av fylkestingets eierskapspolitikk slik den er vedtatt i eierskapsmeldingen.

Kommuneloven gir kontrollutvalget en vidtgående rett til opplysninger om og innsyn i selskaper som fylkeskommunen eier alene eller sammen med andre kommuner/fylkeskommuner. Den samme innsynsretten gjelder ikke i selskap som også har private eiere, i slike selskap må innsynsrett eventuelt sikres gjennom vedtekter/avtale/eierstrategi.

Det forutsettes at kontrollutvalget koordinerer forvaltningsrevisjoner i selskaper med ev. andre deltakere/aksjonærer.

1.2.8 Eierorganet (generalforsamling eller representantskap)

Selskapene:	
• Generalforsamling (AS)	Her utøver fylkeskommunen sitt eierskap.
• Representantskap (IKS)	Her utøver fylkeskommunen sitt eierskap.
• Styret	Ansetter daglig leder. Har forvaltning- og styringsansvar gjennom bl.a. å vedta mål, strategier og budsjetter. Skal føre tilsyn med daglig leder.
• Daglig leder	Ansvarlig for daglig ledelse av selskapet.

I generalforsamlingene og representantskapsmøtene er det viktigste å:

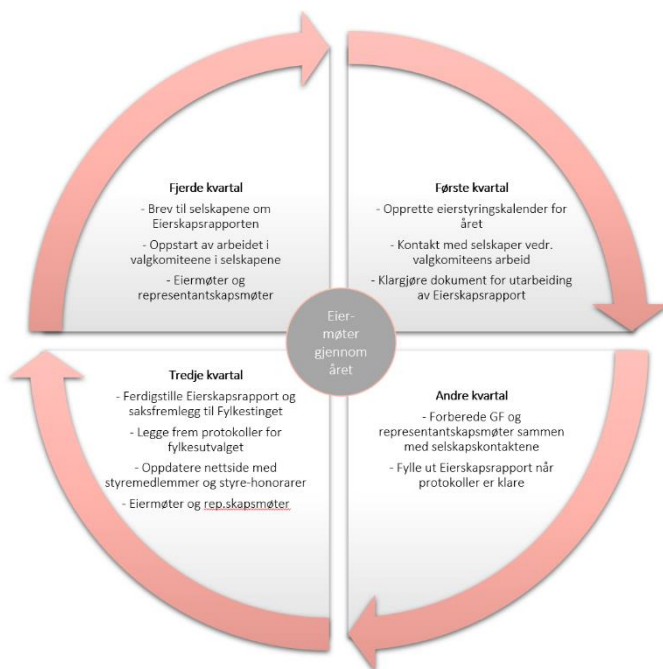
- Godkjenne årsregnskap og årsberetning, herunder utdeling av utbytte
- Nedsette valgkomite
- Velge styremedlemmer
- Fastsette honorar til styremedlemmene og evt. valgkomiteens medlemmer
- Sikre at Eiermelding og evt. selskapsspesifikke eierstrategier følges opp av selskapsledelsen
- Sikre at selskapet rapporterer på nøkkelopplysninger til eierskapsrapporteringen som leveres fylkestinget årlig
- Evt. andre saker som etter loven eller vedtektene hører under generalforsamlingen

1.3 Årshjul

Forenklet årshjul for Østfold:

1. Kvartal
 - Opprette eierstyringskalender for året
 - Kontakt med selskapene vedr valgkomiteenes arbeid
 - Klargjøre dokument for utarbeiding av Eierskapsrapport
2. Kvartal
 - Forberede generalforsamlinger og representantskapsmøter
 - Fulle ut Eierskapsrapporten etter hvert som protokollene er klare
3. Kvartal
 - Ferdigstille Eierskapsrapport og saksfremlegg til fylkestinget
 - Legge frem protokoller fra generalforsamlinger og representantskapsmøter til fylkesutvalget
 - Oppdatere hjemmesiden med styremedlemmer og styrehonorarer
 - Eiermøter
 - Representantskapsmøter
4. Kvartal
 - Brev til selskapene om Eierskapsrapporten
 - Eiermøter
 - Representantskapsmøter
 - Oppstart av arbeidet i valgkomiteene i selskapene

Figur 2: Årshjul for eierstyring i Østfold



2 Overordnede prinsipper for god eierstyring

2.1 Visjon, mål og verdier

Fylkeskommunens arbeid med eierstyring skal, som all annen virksomhet, bygge på de overordnede føringene slik de kommer frem i fastsatt visjon, overordnede mål og verdier.

Ved inngangen til 2024 baserer Østfold fylkeskommune seg på visjon og overordnede mål fra Viken fylkeskommune.

Vikens visjon har vært «Viken viser vei.». Vikens overordnede mål har vært:

- **Bærekraft**
Jobbe for en livskraftig region. Vi skal fremme en balansert og bærekraftig utvikling i by og bygd. FNs bærekraftsmål ligger til grunn for våre valg.
- **Utvikling**
Motvirke sosiale forskjeller. Vi skal ta vare på og styrke menneskene, mangfoldet, naturen, arbeidslivet og demokratiet. Vi skal utvikle og bruke ressursene på best mulig måte og være attraktive for innbyggere og næringsliv. Vi skal styrke og utnytte våre regionale muligheter og unike fortrinn.
- **Kompetanse**
Være en attraktiv arbeidsgiver med en sterk digitaliserings- og innovasjonskultur. Vi skal gi kvalitetsutdanning som samsvarer med behovene i samfunnet. For å fremme verdiskaping og sysselsetting skal vi bidra til at regionens unike kompetansemiljøer samordnes og styrkes.

Vikens kjerneverdier har vært raus, nytenkende og samskapende. Kjerneverdiene bygger oppunder visjon og mål, og sier noe om hva som skal kjennetegne oss som organisasjon.

- Med raus mener vi: Vi viser tillit og deler kunnskap. Vi anerkjenner hverandres initiativ og ideer, verdsetter mangfold og aksepterer at vi har ulike forutsetninger.
- Med nytenkende mener vi: Vi utvikler nye ideer og framgangsmåter. Vi ser muligheter, utfordrer hverandres rutiner og vaner og tar initiativ til endring.
- Med samskapende mener vi: Vi jobber sammen med hverandre og innbyggerne våre for å skape de beste løsningene, og ser på hverandre som likeverdige.

I forhold til arbeidet med eierstyring innebærer disse overordnede føringene at det skal føres en eierskapspolitikk som er så profesjonell og god at den viser vei for andre fylkeskommuner og kommuner i Norge.

Eierstyringen skal gi sitt bidrag til en bærekraftig utvikling av samfunnet, bl.a. ved at våre selskaper tar miljø- og klima-ansvar. Eierstyringen skal også bidra til utvikling av næringslivet og bidra til digitaliserings- og innovasjonskultur i fylket.

I dialogen med selskapene fylkeskommunen har helt eller delvis eierskap til skal fylkeskommunen opptre raust, (anerkjenne initiativ og ideer), nytenkende (se muligheter

og ta initiativ til endringer) og samskapende (jobbe sammen med selskapene for å skape gode løsninger for innbyggere og bedrifter i vår region).

2.2 Prinsipper for godt eierskap

Et godt eierskap forutsetter at eier har en overordnet eierskapspolitikk og etablerer strategier for ulike typer selskaper. Prinsippene innebærer definerte krav til Østfold fylkeskommune som eier, til selskapene vi eier, samt etablerer overordnede «kjøreregler» for god og tillitsfylt dialog mellom selskaper og Østfold fylkeskommune som eier.

De overordnede prinsippene gjengitt nedenfor bygger i stor grad på statens gjeldende eierskapspolitikk, anbefalinger fra KS, samt prinsipper for eierstyring som har vært gjeldende i Viken fylkeskommune.

2.3 Overordnede prinsipper for god eierstyring

1. Østfold fylkeskommunes eierskap skal være langsiktig, preget av åpenhet og i tråd med FNs bærekraftsmål.
2. Østfold fylkeskommune skal utøve sin eierrolle gjennom aktiv deltagelse i generalforsamlinger, representantskapsmøter, eiermøter og bevisst oppnevning av styrerepresentanter. Det skal legges til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styret og daglig leder.
3. Kapitalstrukturen (f.eks. ved kapitalutvidelser eller utbytteforventninger) i selskaper skal være tilpasset formålet med eierskapet og selskapets situasjon.
4. Selskaper der Østfold fylkeskommune har en vesentlig eierandel skal som hovedregel ha en valgkomite. Det skal utarbeides mandat for valgkomiteenes arbeid.
5. Styresammensetningen skal ut fra det enkelte selskaps formål og egenart kjennetegnes av kompetanse, kapasitet, mangfold og kjennskap til selskapets samfunnsansvar.
6. Godtgjøring til styrets medlemmer og lønn til selskapets leder skal fremme verdiskapningen i selskapet og fremstå som rimelig ut fra ansvar, kompetanse, arbeidets omfang og selskapets kompleksitet.
7. I alle aksjeselskap med to eller flere eiere skal det som hovedregel utarbeides aksjonæravtale. Aksjonæravtalen i selskap med private eiere bør omfatte bestemmelse om selskapskontroll/kontrollutvalgets innsynsrett.
8. Det skal som hovedregel utarbeides eierstrategi for alle selskaper der Østfold fylkeskommune har en vesentlig/kontrollerende eierandel.
9. Østfold fylkeskommune skal vurdere sitt eierskap i det enkelte selskap minimum i hver fylkestingsperiode.

2.4 Utdyping av de overordnede prinsippene

1) Langsiktighet, åpenhet og samfunnsansvar

Østfold fylkeskommunes eierskap skal være langsiktig, preget av åpenhet og i tråd med FNs bærekraftsmål.

Østfold fylkeskommune vil utøve et aktivt eierskap som prioriterer bærekraftig samfunnsutvikling og langsiktige økonomiske interesser.

Åpenhet om fylkeskommunens eierskap skal bl.a. sikres gjennom informasjon om alle eierforhold på fylkeskommunens internettsider og gjennom utarbeidelse av årlige eierskapsrapporter. Åpenhet skal begrense mulige misforståelser knyttet til fylkeskommunens eierskapsutøvelse og øke forutsigbarheten og tilliten til det fylkeskommunale eierskapet.

Det skal være åpenhet om valg av styrerepresentanter til de ulike selskapene og godtgjørelsen til styret. Styreverv skal gjøres allment tilgjengelig på Østfolds nettsider og gjennom www.styrevervregisteret.no eller lignende.

Østfold fylkeskommune forventer at selskapenes styre og daglig leder ivaretar en offensiv og åpen informasjonspraksis overfor eierne og gir korrekt og relevant informasjon tidligst mulig. I selskaper som er omfattet av kravene i offentlighetsloven skal det være iverksatt tiltak som sikrer åpenhet og innsyn i samsvar med lovens krav. Fylkeskommunen forventer at det legges til rette for meroffentlighet i selskaper som fylkeskommunen har eierinteresser i - så langt det er praktisk og forretningsmessig mulig

Samfunnsansvar (ofte benevnt CSR – Corporate Social Responsibility) er et område som har fått økt betydning de siste årene - både i næringslivet og i offentlige organer som eiere. Samfunnsansvaret innebærer en forventning til at selskapene tar hensyn til økonomiske miljømessige og sosiale konsekvenser av virksomheten for eiere, kunder, ansatte og andre interessenter/-allmenheten. Begrepet relateres til bl.a. likestilling, integrering, krav til universell utforming, arbeid mot korrupsjon, bruk av lærlinger, etikk, HMS, åpenhet, innsyn, kvalitet og miljø- og klimatiltak. Særlig fokuset på klima- og miljøområdet har fått økt oppmerksomhet de siste årene. Østfold oppfordrer selskapene til å støtte opp under det grønne skiftet, og en ambisjon om at Østfold skal bevege seg i retning av et nullutslippssamfunn.

Selskaper Østfold fylkeskommune eier 100% eller store andeler av inngår i fylkeskommunens omdømme og omdømmebygging, og det er derfor viktig at selskapene arbeider aktivt med sitt samfunnsansvar. De konkrete forventningene som fylkeskommunen har ovenfor det enkelte selskap vil bli utformet i eierstrategier for selskapene i tiden som kommer, samt i eiermøter og lignende. Styrenes arbeid med sitt samfunnsansvar må naturligvis vurderes og avstemmes opp mot selskapenes konkrete virksomhet og særegenhet - herunder størrelse og kompleksitet.

Det legges også til grunn at selskaper Østfold har eierandeler i så langt det er mulig skal unngå skatteparadis, eller selskaper med base i slike, blant annet ved å stille krav om utvidet land-til land-rapportering.



Figur 3: FN's bærekraftsmål

Fylkeskommunens heleide AS (Fylkeshuset i Sarpsborg AS og Halden vgs AS) forventes å forvalte fellesskapets verdier på en god måte, og det stilles da særlige krav til ansvarlig og bærekraftig drift. Bærekraft og samfunnsansvar skal være en integrert del av eieroppfølgingen og tilpasses hvert enkelt selskaps egenart.

2) Aktivt eierskap

Østfold fylkeskommune skal utøve sin eierrolle gjennom aktiv deltagelse i generalforsamlinger, representantskapsmøter, eiermøter og bevisst oppnevning av kompetente styrerepresentanter. Det skal legges til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styret og daglig leder.

Lovverket innebærer at det er generalforsamling og representantskap som er eiers styringsarena.

Østfold fylkeskommune vil benytte disse arenaene til aktiv eierstyring utover lovens krav til saker som må behandles, herunder drøfting av viktige eierstyringssaker, oppfølging av eierstrategi og evaluering av styrets arbeid. Politisk vedtatt eierstrategi for det enkelte selskap binder Østfold fylkeskommunes representanter i generalforsamlings- og representantskapsmøter.

I de enkelte selskap blir virksomhet og formål tydeliggjort i vedtektene. Selskapets vedtekter danner rammen for virksomheten, og selskapet skal ha mål og strategier som

samsvarer med eiers ønske for virksomheten. Fylkeskommunen skal som eier ikke involvere seg i daglig drift av selskapene. Styret er ansvarlig for selskapets måloppnåelse. Dersom styret ikke klarer å oppfylle de krav som eier har definert, må styret og eier vurdere årsakene til at målene ikke ble nådd.

Generalforsamlinger og representantskapsmøter

De formelle eierorganene er generalforsamling (for AS) og representantskap (for IKS og kommunale oppgavefelleskap).

Fylkesordføreren har myndighet til å:

- Møte i generalforsamlingen i aksjeselskap hvor Østfold fylkeskommune er aksjeeier.
- Viderelegere fullmakt til andre, både politikere og administrativt ansatte, til å møte og stemme for fylkeskommunen på generalforsamlinger.

Det er fylkestinget som har myndighet til å oppnevne representantskapsmedlemmer til kommunale oppgavefelleskap, interkommunale politiske råd og interkommunale selskap.

Når det kommer opp strategisk viktige beslutninger/avklaringer i generalforsamling/-representantskap skal utsendingene bindes opp av forutgående behandling i fylkesutvalget. Fylkesutvalget har myndighet til å behandle prinsipielle saker som skal opp på generalforsamling i aksjeselskaper jf. aksjeloven kapittel 5, i representantskapsmøter i interkommunale selskaper jf. IKS-loven § 6 flg. Og kommunale oppgavefelleskap jf. kommuneloven kapittel 19, for å gi føringer eller bindinger på fylkeskommunens representant i møtene.

Eierrepresentantens stemmegivning på generalforsamlinger skal generelt være basert på fylkeskommunens ni prinsipper for god eierstyring slik de er vedtatt av fylkestinget i Eierskapsmeldingen.

Eiermøter

Et eiermøte er en uformell arena mellom representanter for fylkeskommunen som eier og representanter for selskapets styre samt daglige leder. Det bør som hovedregel jevnlig (minst en gang i året) gjennomføres eiermøter med de viktigste selskapene der fylkeskommunen har en dominerende eller stor eierandel. Det understrekes at eiermøte er en uformell arena der det ikke skal treffes vedtak eller legges føringer/ «gis signaler» som styret for selskapet kan anse bindende. Eiermøtene kan avholdes med enkelt-selskap eller i møter der flere selskap deltar.

Fylkesordføreren har myndighet til å møte i eiermøter. Fylkesordfører kan også viderelegere fullmakt til andre, både politikere og administrativt ansatte til å møte i eiermøter.

Eiermøter forberedes av selskapet i samarbeid med eierne.

For en del selskaper anses det tilstrekkelig at eierskapsutøvelsen foregår på den årlige generalforsamlingen.

I løpet av året vil det i noen sammenhenger være naturlig med mer uformell dialog mellom eier og selskapet, besøk på bedriftene vil også kunne forekomme, både på initiativ fra politisk og administrativt hold – eller fra bedriftene selv.

Eierskapskontroll

Eierskapskontroll innebærer å vurdere i hvilken grad fylkeskommunen sin eierstyring er i tråd med gjeldende rammer for eierstyring, vedtak og forutsetningene til fylkestinget. Det er kontrollutvalget som har ansvar for denne kontrollen.

Kontrollutvalget skal minst en gang i valgperioden utarbeide en plan for hvilke eierskapskontroller som skal gjennomføres. Planen skal vedtas av fylkestinget innen utgangen av året etter at fylkestinget er konstituert. Det er fylkestinget selv som skal vedta planen, men det kan delegeres til kontrollutvalget å foreta endringer i løpet av planperioden.

3) God kapitalstruktur og utbytteforventninger

Kapitalstrukturen (f.eks. ved kapitalutvidelser eller utbytteforventninger) i selskaper skal være tilpasset formålet med eierskapet og selskapets situasjon.

Selskapene må ha en balanse og kapitalstruktur som sikrer at de kan drives på en forsvarlig måte, dette er også et ansvar for eierne.

Østfold fylkeskommune kan som eier påvirke kapitalstrukturen til et selskap blant annet gjennom å uttrykke en klar utbytteforventning. Utbytteforventningen skal avhenge av formålet med eierskapet, herunder om eierskapet er samfunnsmessig eller finansiert motivert. Utbytteforventningen skal videre avhenge av selskapets situasjon, det vil si mål, investeringshistorikk, markedsforhold, risikoprofil og annet. Utbyttene setter Østfold fylkeskommune i stand til å ute bedre tjenester for våre innbyggere, det er derfor god velferdspolitikkk å kreve høyt utbytte.

Hvordan eier skal forholde seg ved eventuelt behov for kapitalutvidelse må behandles som egen politisk sak, som også bør omfatte en vurdering av fylkeskommunens videre eierskap i selskapet. Hensynet til langsiktig eierskap må ivaretas i en slik vurdering.

4) Valgkomiteer

Selskaper der Østfold fylkeskommune har en vesentlig eierandel skal som hovedregel ha en valgkomite. Det skal utarbeides mandat for valgkomiteenes arbeid.

Valgkomiteen må sette seg inn i hvilke utfordringer virksomheten har, og ha som utgangspunkt å sørge for et styre som kan bidra til å nå eiernes mål for virksomheten, gjennom sin arbeidsform, kompetanse og innsats og hvilken rolle virksomheten skal fylle/løse/utføre i en større samfunnsmessig helhet.

En konkret kompetansebeskrivelse danner grunnlag for styrerekutteringen. Generelt vektlegges det at styret samlet sett kompletterer hverandre og samlet sett har ledererfaring, styreefaring, bransjekunnskap, politisk innsikt og forståelse, og personlige egenskaper. Særskilte kompetansebehov det enkelte selskap trenger i sitt styre skal vektlegges.

Det skal utarbeides retningslinjer for valgkomiteenes arbeid, og valgkomiteens forslag bør bygge på:

- Innhentet egenrevisning fra styret selv i forhold til sammensetting og kompetanse
- Intervjuer med sittende styre etter behov - og med potensielle nye styrekandidater
- Ekstern bistand ved behov

Valgkomiteer legger fram sin innstilling til generalforsamlingen i AS og representantskap i IKS. Valgkomiteene skal begrunne sine forslag.

Fylkesordfører har myndighet til å foreslå medlemmer av valgkomiteer i selskaper. Fylkesordfører kan delegere myndigheten til å fremme forslag til folkevalgte eller administrativt ansatte.

5) Styret - valg, sammensetting og krav til medlemmene

Styresammensetningen skal ut fra det enkelte selskaps formål og egenart kjennetegnes av kompetanse, kapasitet, mangfold og kjennskap til selskapets samfunnsansvar.

Det er eiers ansvar å sørge for at styrets sammensetning og kompetanse er tilpasset behovene til det enkelte selskap og foretak, og for å kunne ivareta eiers forventninger til selskapet/foretaket. Målet er at styret i det enkelte selskap samlet sett representerer ønsket kompetanse og erfaring ut fra selskapets virksomhetsområde, muligheter og utfordringer, samt fylkets mål med eierskapet og dets rolle i et helhetlig samfunnsmessig perspektiv – dvs. komplementær kompetanse og erfaring slik at styret kan fungere godt som et kollegialt organ.

Fylkesordfører har myndighet til å ha dialog med valgkomiteer og fremme forslag på styremedlemmer til selskaper.

Sammensetting av styret reguleres også av vedtekter, selskapsavtaler og aksjonæravtaler.

Riktig kompetanse er grunnpilaren i styrevalgarbeidet og det viktigste kriteriet i søk etter, og valg av kandidater. Kompetanse handler om relevant erfaring og bakgrunn, samt personlig egnethet. Fylkeskommunen vil også bidra til at det enkelte styre representerer et relevant mangfold. Mangfold i bakgrunn og kompetanse bidrar til et godt styrearbeid og gode beslutninger ved at saker belyses fra ulike ståsted. Balansert kjønnsrepresentasjon skal etterstrebes. I styrene for interkommunale selskap og aksjeselskap hvor kommuner/fylkeskommuner har aksjemajoritet er det krav om 40 % kjønnsrepresentasjon og fylkeskommunen vil tilstrebe en mest mulig lik fordeling på kjønn.

Krav og forventninger til styret og det enkelte styremedlem

Styreverv i selskaper er personlig, dvs. at de enkelte styremedlemmer ikke representerer partier, fylkeskommunen eller andre interesser, men skal ivareta selskapets interesser innenfor de rammer som er gitt. De skal også veie dette opp mot hensynet til at selskapet inngår i en samfunnsmessig helhet av fylkeskommunens oppdrag, ansvar og rolle. Den enkelte er personlig ansvarlig for sine handlinger eller mangel på handlinger som styremedlem.

Styreverv krever betydelig innsats. Omfanget av aktuelle kandidaters øvrige stillinger og verv må være forenlig med den tidsbruken det er rimelig å påregne at styrevervet krever. Styremedlemmene må hver for seg ha tilstrekkelig tid til å utføre styrevervet, slik at styret har kapasitet til å utføre sine oppgaver.

Styret er ansvarlig for måloppnåelsen. Dersom styret ikke klarer å oppfylle de krav som eier har definert, må styret og eier vurdere årsakene til at målene ikke ble nådd. Gjennom generalforsamling/representantskap har eier myndighet til å velge styremedlemmer, og ved manglende måloppnåelse kan styret bli skiftet ut. Styret bør foreta en evaluering av eget arbeid minst hvert annet år og rapportere til eier.

Rekrutteringsgrunnlag

Østfolds overordnede prinsipper for eierstyring ligger til grunn for rekrutteringen om hva som skal kjennetegne styret. Fylkeskommunen følger de til enhver tid gjeldende valgbarhetsbegrensninger og habilitetsbestemmelser. Det vil som regel være vanskelig at medlemmer av fylkesutvalget og ansatte i fylkeskommunen som innenfor sitt saksområde har regulerende eller kontrollerende oppgaver ovenfor selskapet, eller behandler søknader om støtte fra selskapet, kan velges til styreverv.

Kandidater til styreverv skal rekrutteres bredt og helhetlig med det mål at styret i det enkelte selskap samlet sett representerer ønsket kompetanse og erfaring. Generelt vil man rekruttere styremedlemmer som sammen har nødvendig ledererfaring, styreerfaring, bransjekunnskap, politisk innsikt/forståelse og personlige egenskaper, samt relevant f.eks. juridisk eller økonomisk kompetanse. Det er viktig å anerkjenne politisk og administrativ kompetanse i selskaper som har politisk oppnevnte eiere.

De samme valgbarhetsbegrensninger og habilitetsbestemmelser gjelder for ansatte i fylkeskommunen som innenfor sitt saksområde har regulerende eller kontrollerende oppgaver ovenfor selskapet.

Valgperiode

Det tilstrebes at ca. halvparten av styret er på valg om gangen, og av valgperioden vanligvis er på 2 år, og aldri er satt lenger enn fire år. Dette gir en god balanse mellom kontinuitet og muligheter til utskiftning av styremedlemmer for å tilpasse styrekompetansen til selskapets behov. Styremedlemmer tjenestegjør inntil nye medlemmer er valgt, selv om tjenestetiden er gått ut.

6) Godtgjøring av styreverv

Godtgjøring til styrets medlemmer og lønn til selskapets leder skal fremme verdiskapningen i selskapet og fremstå som rimelig ut fra ansvar, kompetanse, arbeidets omfang og selskapets kompleksitet.

Godtgjørelse til styremedlemmer fastsettes av selskapets operative eierorganer; dvs. av generalforsamlingen i AS og representantskapet i IKS. Fylkeskommunen bør likevel ha en helhetlig og overordnet policy på dette området som representantene til eierorganene legger til grunn når godtgjøring fastsettes.

En rimelig godtgjøring/lønn må forstås som at den skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende innenfor sin bransje. Styrehonorarene bør fastsettes basert på selskapets økonomiske omfang, styrets arbeidsbelastning, styrerisiko og styremedlemmenes kompetansemessige bidrag til selskapene.

Når det gjelder avlønning av daglig leder mv. i selskapene er det selskapsstyrene som har ansvar for dette. Østfold fylkeskommune forventer at styrene balanser konkurransemessige behov for selskapet med et nivå som generelt sett uttrykker moderasjon i fastsetting av lederlønninger.

7) Aksjonæravtaler

I alle aksjeselskap med to eller flere eiere skal det som hovedregel utarbeides aksjonæravtale. Aksjonæravtalen i selskap med private eiere bør omfatte bestemmelse om selskapskontroll/kontrollutvalgets innsynsrett.

Aksjonæravtalen vil etter behov omtale forhold som utbyttepolitikk, fordeling av styreplasser, mulighet til å omsette aksjer, behandling av konflikter/uenighet o.l.

Kommuneloven gir kontrollutvalget en vidtgående rett til opplysninger om og innsyn i selskaper som fylkeskommunen eier alene eller sammen med andre

kommuner/fylkeskommuner. Den samme innsynsretten gjelder ikke i selskap som også har private eiere – i slike selskap må innsynsrett eventuelt sikres gjennom vedtekter eller i en aksjonæravtale.

8) Eierstrategier

Det skal som hovedregel utarbeides eierstrategi for alle selskaper der Østfold fylkeskommune har en vesentlig/kontrollerende eierandel.

Fylkeskommunens overordnede eierstrategi fremkommer av Eierskapsmeldingen, som inkluderer Østfolds overordnede prinsipper for god eierstyring. I tillegg skal det som hovedregel utarbeides eierstrategier for enkeltsselskap der det er naturlig ut fra eierskapets omfang og selskapets betydning for fylkeskommunen. Det legges opp til en revidering av eierstrategiene hvert 4. år med utgangspunkt i bl.a. endrede rammevilkår, nye vedtatte føringer mv.

Eierstrategiene har som formål å danne grunnlaget for god styringsdialog ved å gi langsiktige mål med en klar retning på hva eierne vil med selskapet. Eierstrategier kan regulere forhold som kommunikasjon med selskapet, informasjonsbehov, forventet avkastning og utbytte, strategisk retning og kjernevirksomhet, mål, tvisteløsning mellom eiere, relasjon til annen fylkeskommunal virksomhet og helhetlige samfunnsmessige rolle mv.

Eierstrategier utarbeides primært for selskaper der fylkeskommunen har en vesentlig/kontrollerende eierandel (dvs. minimum 33,4%, som gir såkalt negativ kontroll etter aksjeloven). Eierstrategi for selskap med flere eiere må være forankret med disse, slik at det er en felles omforent eierstrategi som behandles politisk og deretter legges frem for generalforsamlingen for videre oppfølging av styre og selskapsledelse. Kravformuleringer for det enkelte selskap må ivareta ulike eiere og selskapets egenart.

Det er fylkestinget som har myndigheten til å vedta eierstrategier for selskaper av særlig stor betydning for fylkeskommunens økonomi eller tjenesteproduksjon. Fylkesutvalget har myndighet til å vedta eierstrategier for de enkeltsselskapene der fylkeskommunen har en kontrollerende eller vesentlig eierandel.

Eierstrategiene evalueres og vurderes revidert eller prolongert minimum i hvert fjerde år og i etterkant av eventuelle endringer i fylkeskommunens overordnede eierstrategi vedtatt av fylkestinget i en eierskapsmelding. Eierstrategiene legges fram for selskapenes generalforsamlinger. Fylkestingets/fylkesutvalgets vedtak er da mandat for eierrepresentantens behandling på generalforsamlinger.

I selskap med flere eiere skal eierstrategien så langt mulig og praktisk være forankret hos alle eierne.

Når fylkeskommunen har valgt å legge en del av sine verdier inn i et selskap medfører dette også en overføring av styringsrett til virksomheten. Selskapets styre og

administrasjon skal legge opp virksomhets- og forretningsstrategien innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Det er denne ytre rammen som er eierstrategien, og innenfor denne skal selskapet ha betydelig grad av spillerom.

9) Eierskapsmelding og eierskapsrapport

Østfold fylkeskommune skal vurdere sitt eierskap i det enkelte selskap minimum i hver fylkestingsperiode.

Eierskapsmeldingen skal behandles av fylkestinget (jf. kommunelovens § 26-1), og minimum inneholde:

- fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- oversikt over fylkeskommunens selskaper, foretak og andre virksomheter fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i (f.eks. stiftelser som mottar årlige tilskudd og der fylkeskommunen oppnevner styremedlemmer)
- juridisk styringsgrunnlag for de ulike selskaps- og samarbeidsformene og hvilke styringsdokumenter som er tatt i bruk ovenfor det enkelte selskap
- fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser og hvordan selskapene ivaretar sitt samfunnsansvar (miljø, likestilling, åpenhet, etikk osv.) - dette omfatter også en vurdering av hvordan selskapene løser sine oppgaver ut fra sitt ansvar og mandat sett i et helhetlig perspektiv av fylkeskommunens rolle og samfunnsansvar.

Eierskapsmeldingen skal gi god oversikt for både fylkeskommunen selv, selskapene og allmenheten over fylkeskommunens samlede portefølje. Eiermeldingen bør også inneholde oversikt over vedtatte eierstrategier der selskapenes betydning og fylkeskommunens eierandel gjør det naturlig.

Vurdering av hvorvidt det bør gjøres endringer i fylkeskommunens selskapsportefølje (f.eks. avvikling) gjøres normalt i forbindelse med behandling av eierskapsmeldingen.

Eierskapsrapport skal legges frem hvert år med oppdatert oversikt over porteføljen med sentrale utviklingstrekk. Eierskapsrapporten behandles normalt om høsten etter at selskapene har avholdt generalforsamlinger, representantskapsmøter og årsmøter.

Årsrapport og årsregnskap fra AS

Disse godkjennes av selskapenes generalforsamlinger. Disse kan også fremlegges som orienteringssaker til politiske organer etter behov.

3 Selskapsoversikt

Tabellen nedenfor inneholder en oversikt over alle selskapene (IKS og AS) i Østfold fylkeskommune sin portefølje.

Aksjeselskap

Selskapsnavn	Eierandel
Fylkeshuset Sarpsborg AS	100,00 %
Halden vgs AS	100,00 %
Galleri F 15 AS	58,24 %
Opera Østfold AS	50,00 %
Østfold Internasjonale Teater AS	49,50 %
Inspiria Eiendom AS	47,50 %
Østfold Energi AS	45,00 %
Visit Østfold AS	34,00 %
NORSUS AS	33,33 %
Østfold Follo Nyskappingsfond AS	20,00 %
Viken filmsenter AS	20,00 %
Haldenvassdragets Kanalselskap AS	17,78 %
Høyskolen for yrkesfag AS	16,67 %
Vegfinans AS	16,67 %
Mysenregionen AS	3,00 %
Biblioteksentralen SA	0,77 %

Særlovselskap

Selskapsnavn	Eierandel
Innovasjon Norge	2,58 %
Pensjonskassen for fylkene Akershus, Buskerud og Østfold	

IKS selskap

Selskapsnavn	Eierandel
FRID IKS	24,00 %
Novari (Vigo) IKS	3,03 %
Arkiv Øst IKS	4,00 %

Nedenfor følger faktaopplysninger om hvert enkelt selskap.

Navneendringer på selskapene og eierandelene til Østfold fylkeskommune er oppdatert i faktaarkene, men ellers er opplysningene identiske med faktaopplysningene i Viken fylkeskommunes eierskapsrapport 2023. Faktaarkene vil bli oppdatert etter vårens generalforsamlinger og representantskapsmøter og lagt inn i eierskapsrapporten for 2024.

Når det gjelder faktaark for nyopprettede selskap er faktaopplysningene hentet fra selskapsavtalen og andre relevante dokumenter.

3.1 Østfold Energi AS

Organisasjonsnummer	879 904 412			
Stiftelsesdato	27.05.1998			
Forretningsadresse	Kalnesveien 5, 1712 Grålum			
Eierandel Øvrige eiere	45% 55%: 13 kommuner i tidligere Østfold fylke, samt Aurskog Høland kommune			
Selskapets virksomhet	Østfold Energi er morselskap i et stort konsern som produserer energi fra fornybare og bærekraftige kilder – vann, vind og varme. Hovedkontoret ligger i Sarpsborg. Vannkraftproduksjonen foregår ved egne og deleide vannkraftverk i Lærdal, Årdal, Sørfold, Marker og Halden. Innenfor vindkraft er selskapet medeier i vindkraftverkene Mehuken i Kinn kommune. Varmevirksomheten leverer fjernvarme til kunder i Sarpsborg, Rakkestad, Mysen og Halden (Torpum)			
Styringsdokumenter	Vedtakter datert 07.05.2018 Aksjonæravtale datert 18.09.2017 Eierstrategi 2021-2024 (behandlet i FT 24.11.2021, sak 147/2021)			
Valgkomite	Leder Siv Henriette Jacobsen – 2024 Erik Mogens Unaas - 2025 Reidar Kaabbel – 2025 Karoline Fjelstad – 2024			
Selskapsledelse	Styreleder Ane Sofie Tømmerås - 2024 Nestleder Kristian Thowsen - 2024 Styremedlem Per Kjærnes - 2024 Styremedlem Unni Elisabeth Skaar - 2024 Styremedlem Erlend Sand Aas - 2024 Styremedlem Randi Elisabeth Boge* Styremedlem Stein Vidar Ernø Nemeth* * Valgt av de ansatte Daglig leder Oddmund Kroken			
Nøkkelopplysninger konsern	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	2 631 577	1 110 326	344 444
	Driftsresultat	2 018 062	727 563	74 056
	Ordinært resultat før skatt	2 066 181	713 856	73 516
	Sum eiendeler	5 830 766	4 659 680	4 229 989
	Utbytte: ca. 174 mill. kr Antall ansatte i konsernet: 58			

3.2 Fylkeshuset Sarpsborg AS

Organisasjonsnummer	844 311 532			
Stiftelsesdato	05.05.1987			
Forretningsadresse	Oscar Pedersens vei 39, 1706 Sarpsborg			
Eierandel Øvrige eiere	100% Ingen			
Selskapets virksomhet	Kontorlokaler for fylkesadministrasjonen i Østfold fylkeskommune.			
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 24.11.2017			
Valgkomite	Ikke etablert			
Selskapsledelse	Styreleder Hans Jørgen Gade -2024 Styremedlem Henning Bogstrand -2025 Styremedlem Marianne Stegen -2024 Kontaktperson Hans Jørgen Gade			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter:	5 220	5 220	5 220
	Driftsresultat:	1 613	2 285	2 223
	Ordinært resultat før skatt:	568	1 782	1 418
	Sum eiendeler:	59 128	60 617	61 172
	Antall ansatte:	0		

3.3 Høyskolen for yrkesfag AS

Organisasjonsnummer	916 829 329			
Stiftelsesdato	08.12.2015			
Forretningsadresse	Teknologivegen 12, 2815 Gjøvik			
Eierandel	16,67%			
Øvrige eiere	16,67 % Akershus fylkeskommune 16,67 % Buskerud fylkeskommune 16,50% Innlandet fylkeskommune 33,50% Vestfold og Telemark fylkeskommune			
Selskapets virksomhet	Selskapet tilbyr arbeidslivet etterspurt praksisbasert kompetanse på bachelornivå. Det første studiet som blir tilbudt er bachelor i byggeplasseledelse.			
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 03.06.2022			
Valgkomite	Jan Helge Atterås, Viken Mari Gjestvang, Innlandet Helge Kristian Galdal, Vestfold og Telemark			
Selskapsledelse	Styreleder Anders Bredesen - 2025 Nestleder Anne-Marte Kolbjørnshus - 2025 Styremedlem Jens Kristian Thysted - 2025 Styremedlem Lina Bringsli - 2025 Styremedlem Yngve Andreassen -2025 Styremedlem Hege Dubeck - 2025 Styremedlem Helge Mæstad - 2024* Styremedlem Atle Solbakken - 2025** * Valgt av studentene ** Valgt av de ansatte Daglig leder Inge Myklebust			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	13 365	12 781	7 327
	Driftsresultat	880	688	-1 419
	Ordinært resultat før skatt	894	689	-1 421
	Sum eiendeler	7 515	6 305	6 341
	Antall ansatte: 8			

3.4 Inspiria Eiendom AS

Organisasjonsnummer	988 839 590			
Stiftelsesdato	05.10.2005			
Forretningsadresse	Bjørnstadveien 16, 1712 Grålum			
Eierandel	47,50%			
Øvrige eiere	47,50% Sarpsborg kommune 1,68% Fredrikstad kommune 3,32% 16 øvrige kommuner i Østfold, hver med eierandeler under 1,00%			
Selskapets virksomhet	Populærvitenskapelig regionalt opplevelses- og læringsssenter innen matematikk, naturvitenskap og teknologi hvor de besøkende lærer ved å eksperimentere selv. Selskapet skal drive allmennyttig virksomhet ved å virke for kunnskapsbygging og økt interesse og motivasjon innen teknologi og naturvitenskap.			
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 26.05.2015 Instruks for valgkomiteen 26.05.2015			
Valgkomite	Siv Henriette Jacobsen, Viken fylkeskommune - 2024 Linda M Engsmyr, Sarpsborg kommune - 2024 Reidar Kaabbel, Våler kommune - 2024			
Selskapsledelse	Styreleder Stein Øyvind Lier Hansen - 2025 Nestleder Per Arthur Sørli - 2024 Styremedlem Kirsti Sjanette Skaug - 2024 Styremedlem Hilde Kløvfjell - 2025 Styremedlem Nina Sandberg - 2024 Styremedlem Katrine Hestø Hansen - 2025 Styremedlem Kim Kvale - 2025* * Valgt av de ansatte Daglig leder Geir Endregard			
Nøkkelopplysninger konsern	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	70 808	68 923	57 161
	Driftsresultat	-6 405	1 400	3 586
	Ordinært resultat før skatt	-8 717	68	1 462
	Sum eiendeler	78 867	82 394	74 807
	Antall ansatte: 64 fast ansatte i konsern, 41 timelønnede			

3.5 Vegfinans AS

Organisasjonsnummer	983 149 499			
Stiftelsesdato	14.02.2001			
Forretningsadresse	Ingeniør Rybergs gate 99, 3027 Drammen			
Eierandel	16,67 %			
Øvrige eiere	16,67 % Akershus fylkeskommune 16,67 % Buskerud fylkeskommune 16,67 % Innlandet fylkeskommune 16,67 % Vestfold fylkeskommune 16,67 % Telemark fylkeskommune			
Selskapets virksomhet	<p>Regionalt bompengekonsern på Østlandet med formål er å oppnå mest mulig hensiktsmessig og rasjonell gjennomføring av aksjonærenes bomveiprosjekter. Selskapet har ikke økonomisk overskudd som formål, og betaler ikke utbytte.</p> <p>Selskapet har over 20 heleide datterselskaper, herunder Vegfinans Viken AS som igjen har 100% eierskap i prosjektselskapene Vegfinans Østfold Bompengeselskap AS og Vegfinans Bypakke Nedre Glomma AS.</p> <p>Østfold fylkeskommune har styrerepresentanter i morselskapet Vegfinans AS og i datterselskapet Vegfinans Viken AS.</p>			
Styringsdokumenter	Vedtekter 10.12.2020 Aksjonær- og samarbeidsavtale av 28.06.2012 og tiltredelsesavtale med Østfold fylkeskommune av 14.10.2016			
Valgkomite	Kåre Pettersen, Vestfold fylkeskommune, leder Even Aleksander Hagen, Innlandet fylkeskommune Siv H Jacobsen, Viken fylkeskommune			
Selskapsledelse	<p>Styreleder Gunn Marit Helgesen - 2025 Styremedlem Irene Johansen - 2024 Styremedlem Arve Høiberg - 2024 Styremedlem Per Gunnar Sveen - 2024 Styremedlem Mari Gjestvang - 2025 Styremedlem Terje Moland Pedersen - 2025</p> <p>Daglig leder Nils Christian Helgesen</p>			
Nøkkelopplysninger konsern	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	3 951 060	4 106 951	3 550 692
	Driftsresultat	3 726 679*	504 543	658 018
	Sum eiendeler	28 792 777	28 625 659	30 174 246
	*Endring fra 2021 til 2022 er en teknisk justering, påvirker ikke årsresultat. Antall ansatte: 18			

--	--

3.6 Visit Østfold AS

Organisasjonsnummer	914 185 734
Stiftelsesdato	10.08.1993
Forretningsadresse	Bjørnstadveien 16, 1772 Grålum
Eierandel	34,00%
Øvrige eiere	13,20% Halden Turist 13,20% Marker kommune 13,20% ISarpsborg AS 13,20% Reisetrafikkforeningen i Fredrikstad 13,20% Visit Østfold AS
Selskapets virksomhet	Felles salgs- og markedsføringsorgan for bedrifter, kommuner og organisasjoner som har interesser knyttet til reiselivsnæringen og profilering av Østfold regionen.
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 16.06.2014 Avtale med Inspiria AS om drifting av selskapet datert 01.09.2018
Valgkomite	Bente Jæger – 2024 Asgeir Borgemoen – 2024 Toril Mølmen – 2024
Selskapsledelse	Styreleder Jan Henrik Larsen – 2024 Styremedlem Hege Hauge Tofte - 2025 Styremedlem Gunn Salbuviik - 2024 Styremedlem Vidar Østenby – 2024 Styremedlem Rune Solberg – 2025 Styremedlem Magne Hansen – 2024 Styremedlem Veronica Lund – 2024 Styremedlem Tone Lise Forsbergskog - 2024 Kontaktperson Janne Bjørntvedt Buhaug

Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter		4 030	3 418
Driftsresultat		67	47	88
Ordinært resultat før skatt		67	44	57
Sum eiendeler		1 371	1 714	3 396
Antall ansatte: 0				

3.7 Mysenregionen AS

Organisasjonsnummer	979 907 591
Stiftelsesdato	30.03.1998
Forretningsadresse	Jernbanegata 1, 1850 Mysen
Eierandel	3,00%
Øvrige eiere	97,00% Mange små eiere, både bedrifter og enkeltpersoner
Selskapets virksomhet	Selskapet skal legge til rette for å skaffe et levedyktig næringsliv, og driver profilering i Mysenregionen.
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 06.03.2019
Valgkomite	Erik Unaas Siw Rande
Selskapsledelse	Styreleder Anders Gimmingsrud - 2024 Nestleder Nils Thomas Nøkleholm - 2024 Styremedlem Birgitta Frøshaug - 2024 Styremedlem Marit Vikingstad Udahl - 2024 Styremedlem Kristian Magnus Røine - 2024 Styremedlem Brynjard Rønningen - 2024 Styremedlem Rune Lysaker - 2024 Styremedlem Tore Grefslie - 2025 Styremedlem Mette Eklund - 2025 Daglig leder Monica Honningsvåg Strand

Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	1 908	1 376	1 419
	Driftsresultat	23	65	75
	Ordinært resultat før skatt	40	72	87
	Sum eiendeler	2 309	2 603	2 575
	Antall ansatte: 1			

3.8 NORSUS AS

Organisasjonsnummer	989 861 751			
Stiftelsesdato	31.03.2006			
Forretningsadresse	Stadion 4, 1671 Kråkerøy			
Eierandel	33,33%			
Øvrige eiere	16,67% Fredrikstad kommune 16,67% Østfold Energi AS 8,33% Høgskolen i Østfold 8,33% Indre Østfold Regionråd 8,33% STØ-ANSATTE ANS 5,00% Cowi AS 3,33% Sarpsborg kommune			
Selskapets virksomhet	Utvikler ny kunnskap for et mer innovativt og bærekraftig samfunn, og tilrettelegge og organisere FOU-virksomhet innen sin kjernevirksomhet regionalt og nasjonalt.			
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 29.01.2020			
Valgkomite	Oddmund Kroken, Østfold Energi – 2025 Synnøve Rubach, NORSUS – 2025 Espen Nedland Hansen, Viken fylkeskommune – 2025			
Selskapsledelse	Styreleder Sven Mollekleiv - 2024 Nestleder Elin Tangen Skeide - 2025 Styremedlem Erik Skauen - 2024 Styremedlem Hege Håkonsen - 2024 Styremedlem Ida Marie S Stemmedalen - 2025 Styremedlem Sjur Baardsen - 2025 Styremedlem Anne Rønning - 2025 Styremedlem Carl-Morten Gjeldnes - 2025 Ansattobservatør Irmeline de Sadeleer * * Valgt av de ansatte Daglig leder Ellen-Marie Forsberg			
Nøkkeopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	40 494	37 020	35 277
	Driftsresultat	1 976	3 176	2 619
	Ordinært resultat før skatt	1 941	3 100	2 567
	Sum eiendeler	52 629	53 002	43 360
	Antall ansatte: 32			

3.9 Østfold og Follo Nyskapingfond AS

Organisasjonsnummer	917 156 921			
Stiftelsesdato	04.04.2016			
Forretningsadresse	Strandgata 10. 1531 Moss			
Eierandel	20,00%			
Øvrige eiere	20,00% Sparebank 1 Stiftelsen Østfold Akershus 20% 16,00% Sparebank 1 Østfold og Akershus 16% 10,00% Peca Eiendom AS 10,00% Glava AS 24,00% Øvrige eiere hver med andeler på 2,00%			
Selskapets virksomhet	Østfold Follo Nyskapingfond AS er et investeringselskap med formål å investere i teknologi- og forskningsbaserte små og mellomstore vekstbedrifter. Bedriftene skal være lokalisert i Østfold og Follo, og befinne seg i såkorn eller tidlig venturefase.			
Styringsdokumenter	Vedtakter datert 04.06.2019			
Valgkomite	Simen Hesleskaug – 2025 Jan A Sannem – 2025 Anne K Wold, Viken fylkeskommune – 2024			
Selskapsledelse	Styreleder Hilde Bekkevard - 2024 Nestleder Andreas Mollatt - 2024 Styremedlem Toril Mølmen – 2025 Styremedlem Jon Tørmoen – 2024 Styremedlem Per Kristian Anfinnsen - 2024 Daglig leder Andre Tysted			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter *	0	0	0
	Driftsresultat	-775	-723	-740
	Ordinært resultat før skatt	-4 524	-720	-695
	Sum eiendeler	15 276	17 300	17 980
	Antall ansatte: 0			
	* Selskapets inntekter baseres på realisasjon av aksjer.			

3.10 Biblioteksentralen SA

Organisasjonsnummer	910 568 183			
Stiftelsesdato	14.02.1952			
Forretningsadresse	Alf Bjerckes vei 20, 0582 Oslo			
Eierandel	0,77 %			
Øvrige eiere	85,87% (3298 andeler) eid av 352 kommuner 9,37% (360 andeler) eid av 8 øvrige fylkeskommuner 2,16% (83 andeler) eid av Kommunenes Sentralforbund (KS) 0,26% (10 andeler) eid av Norsk Bibliotekforening			
Selskapets virksomhet	<p>Er et serviceorgan for og hovedleverandør av produkter og tjenester til offentlige bibliotek, skoler og andre offentlige institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen etablere og investere i virksomheter med det formål å betjene det totale bok-, informasjons- og kunnskapsmarkedet. Selskapet har levert bøker, kompetanse og tjenester til alle landets folkebibliotek siden 1952. Biblioteksentralen er et ideelt samvirkeforetak. All fortjeneste går tilbake til utvikling av nye og bedre produkt og tjenester for bibliotekene i Norge.</p> <p>Biblioteksentralen er morselskap i BS konsern</p>			
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 21.04.2016			
Valgkomite	Leder Ruth Ørnholt -2024, Knut Skansen -2024, Gunn Marit Helgesen -2024			
Selskapsledelse	<p>Styreleder Torger Ødegaard -2025 Nestleder Gunn Berit Gjerde -2025 Styremedlem Mona Magnussen -2025 Styremedlem Jannicke Røgler -2024 Styremedlem Per Morten Ekerhovd -2024 Styremedlem Claus A. Johannesen * Styremedlem Elin Broen * * Valgt av de ansatte</p> <p>Daglig leder Hans Anders Vigen</p>			
Nøkkelopplysninger konsern	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	1 294 442	1 020 050	730 391
	Driftsresultat	39 374	26 947	8 416
	Ordinært resultat før skatt	29 401	18 682	-1 095
	Sum eiendeler	619 389	562 292	540 315
	Gjennomsnittlig antall årsverk: 55,8 i morselskap, 160 i konsern.			

3.11 Galleri F15 AS

Organisasjonsnummer	965 240 217			
Stiftelsesdato	07.05.1992			
Forretningsadresse	Alby gård, 1519 Moss			
Eierandel	58,24%			
Øvrige eiere	31,76% Moss kommune 8,82% Galleri F15 og Momentums venner 0,59% Råde kommune 0,59% Vestby kommune			
Selskapets virksomhet	Galleri F 15 er en av de eldste og mest anerkjente visningssteder for samtidskunst i Norge, opprettet i 1966. Selskapets formål er å fremme kunnskap om og forståelse for norsk og internasjonal kunst. Dette skal oppnås ved å arrangere utstillinger, biennaler, utgi publikasjoner, arrangere møter og seminar, gi barn og unge mulighet til kunstnerisk egenaktivitet.			
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 03.06.2022 Aksjonæravtale datert 2006 Retningslinjer valgkomite 30.05.2023			
Valgkomite	Toril Mølmen -2025, Dag Robertsen -2025, representant for Moss kommune -2025			
Selskapsledelse	Styreleder Anne Hilde Neset -2026 Nestleder Therese Evensen -2026 Styremedlem Egil Frode Olsen -2024 Styremedlem Mar Gueye -2024 Styremedlem Christian Larsen -2024 Styremedlem Birgitte Simers -2024 Styremedlem Siri Ensrud -2024* * Valgt av de ansatte Daglig leder Lise Pennington			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	25 749	25 746	24 437
	Driftsresultat	1 387	-1 757	4 445
	Ordinært resultat før skatt	1 448	-1 758	4 447
	Sum eiendeler	20 516	18 899	18 538
	Antall ansatte: 15			

3.12 Haldenvassdragets kanalselskap AS

Organisasjonsnummer	912 266 168			
Stiftelsesdato	27.02.1852			
Registreringsdato	19.02.1995			
Forretningsadresse	Storgata 55, 1870 Ørje			
Eierandel	17,78%			
Øvrige eiere	17,09% Haldenvassdragets Brukseierforening AS 15,48% Halden kommune 11,02% Marker kommune 10,57% Haldenvassdragets kanalselskap AS 10,22% Aremark kommune 10,00% Aurskog-Høland kommune 7,84% Øvrige aksjonærer med eierandeler mindre enn 2%			
Selskapets virksomhet	Drift og vedlikehold av selskapets anlegg og utvikling av Haldenvassdraget og det som står i forbindelse med dette; ivaretagelse av kulturhistoriske verdier, tilby allmennheten opplevelsesprodukter og berørte kommuner og fylkeskommune tjenester/ytelser knyttet til Haldenvassdraget.			
Styringsdokumenter	Vedtakter datert 08.06.2016			
Valgkomite	Ikke etablert			
Selskapsledelse	Styreleder Jan A. Mærli -2024 Nestleder Anne-Kari Holm -2023 Styremedlem Nils Håkon Sandtorp -2023 Styremedlem Anna Kristine Jahr Røine -2025 Styremedlem Theodor Bye -2024 Styremedlem Tom Flattum -2024 Styremedlem Aksel Haneborg -2024 Daglig leder Terje Kristiansen			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	7 237	6 976	3 959
	Driftsresultat	364	706	-307
	Ordinært resultat før skatt	294	553	-302
	Sum eiendeler	5 756	6 402	4 790
	Antall ansatte: 3			

3.13 Opera Østfold AS

Organisasjonsnummer	923 724 826			
Stiftelsesdato	18.09.2019			
Forretningsadresse	Generalveien 25, 1769 Halden			
Eierandel	50,00%			
Øvrige eiere	50,00% Halden kommune			
Selskapets virksomhet	<p>Norges største utendørsopera lokalisert på Fredriksten festning i Halden by. Operaen skal være en profesjonelt, produserende regionopera, med høy kunstnerisk kvalitet. Operaen skal være regionens kraftsenter innen opera-, musikk- og scenekunst. Den skal samtidig ha regional, nasjonal og internasjonal orientering. Formålet skal synliggjøres gjennom å være et tilbud til hele befolkningen i regionen, egenproduksjon og formidling av operaoppsetninger av høy kvalitet, samarbeid med andre musikk- og scenekunstaktører, å bidra til utvikling av regionens kunst- og kulturliv.</p> <p>Selskapet ble stiftet høsten 2019 og var operativt fra 1. januar 2020, men har vært i kontinuerlig drift i andre organisasjonsformer siden 2003.</p>			
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 26.04.2022 Aksjonæravtale datert 28.11.2019 Retningslinjer valgkomiteen 26.04.2023			
Valgkomite	Tormod Gangfløt -2025, Knut Olav Brekkhund Sæves -2025 ⁱ			
Selskapsledelse	Styreleder Stein Olav Henrichsen -2024 Nestleder Britt Brattli -2024 Styremedlem Maria Franzisca Aarflot -2024 Styremedlem Pål Are Sund -2024 Styremedlem Linda Sund -2024* * Valgt av de ansatte Daglig leder Pål Scott Hagen			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	27 227	12 278	6 387
	Driftsresultat	2 483	365	148
	Ordinært resultat før skatt	2 540	408	200
	Sum eiendeler	11 382	18 531	11 806
	Antall ansatte:	4		

3.14 Viken Filmsenter AS

Organisasjonsnummer	997 480 848			
Stiftelsesdato	22.11.2011			
Forretningsadresse	Engene 44, 3015 Drammen			
Eierandel	20,00%			
Øvrige eiere	20 % Akershus fylkeskommune 20 % Buskerud fylkeskommune 40,00% Oslo kommune			
Selskapets virksomhet	<p>Skal bidra til en faglig og levedyktig utvikling av filmmiljøene og filmbransjen i Viken (Akershus, Buskerud og Østfold) og Oslo, og tilstrebe aktivitet i hele regionen. Selskapet skal arbeide for å styrke interessen for og kunnskapen om kort-, dokumentar-, animasjonsfilm og interaktive produksjoner, samt annen audiovisuell produksjon som kunstnerisk uttrykksform.</p> <p>Utvikling av den audiovisuelle bransjen i Viken-regionen og Oslo skjer gjennom å:</p> <ul style="list-style-type: none"> - forvalte tilskuddsmidler - bidra til kompetansehevende tiltak - bidra til utvikling av faglige nettverk - styrke og ivareta talentutvikling og kompetanse på feltet - være ressurscenter for arbeidet med barn og unge på filmområdet 			
Styringsdokumenter	Vedtakter datert 22.06.2020 Aksjonæravtale datert 22.06.2020			
Valgkomite	Ikke etablert			
Selskapsledelse	<p>Styreleder Jon Steen -2024 Nestleder Fadla Dahri -2024 Styremedlem Thea Breivik -2024 Styremedlem.Elin Festøy -2024 Styremedlem Gunhild Enger -2025 * Styremedlem Kjell Vassdal -2025 ** Styremedlem Carsten Aanonsen -2024 *** *Representant fra Norsk filmforbund (NFF) **Representant fra Norske filmregissører (NFR) ***Representant fra Virke Produsentforeningen</p> <p>Daglig leder Ånund Austenå</p>			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	7 864	7 664	7 344
	Driftsresultat	-177	76	486
	Ordinært resultat før skatt	-178	77	487
	Sum eiendeler	2 076	2 662	2 390
	Gjennomsnittlig antall årsverk: 5,9			

3.15 Østfold Internasjonale Teater AS

Organisasjonsnummer	923 938 575			
Stiftelsesdato	18.10.2019			
Forretningsadresse	Dokka 3A, 1671 Kråkerøy			
Eierandel	49,50%			
Øvrige eiere	49,50% Fredrikstad kommune 1,00% Sarpsborg kommune			
Selskapets virksomhet	<p>ØIT er et av tre institusjonsteatre i Viken fylkeskommune. Selskapet er lokalisert i Fredrikstad kommune, men er et turnerende teater med lokalt, nasjonalt og internasjonalt nedslagsfelt. Forestillingene finner ofte sted utenfor den tradisjonelle teatersalen. Flere produksjoner søker aktivt å involvere publikum og andre relevante samfunnsaktører i research, produksjon og gjennomføring. I tillegg produserer og coproduserer teatret sceniske forestillinger for turnè i teater og kulturhus, med særlig vekt på ny dramatik. Selskapet ble stiftet høsten 2019 og var operativt fra 1. januar 2020, men har vært i kontinuerlig drift i andre organisasjonsformer siden 1991.</p>			
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 21.04.2021 Aksjonæravtale datert 20.06.2019 Retningslinjer for valgkomiteen datert 25.05.2022			
Valgkomite	Leder Tora Klevås -2024, Toril Mølmen -2024, Henrik Eurenus -2024			
Selskapsledelse	Styreleder Tom Remlov -2024 Nestleder Anne Enger -2024 Styremedlem Irene Johansen -2024 Styremedlem Bo Krister Wallstrøm -2024 Styremedlem Karoline Solbakken -2025* <i>*Valgt av de ansatte</i> Daglig leder/Teatersjef Thomas David Holtermann Østgaard			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	25 431	23 536	21 372
	Driftsresultat	-14	- 2 912	3 717
	Ordinært resultat før skatt	26	-2 907	3 792
	Sum eiendeler	7 249	6 700	8 711
	Gjennomsnittlig antall årsverk: 13			

3.16 Pensjonskassen for Akershus, Buskerud og Østfold

Organisasjonsnummer	974 358 603																		
Stiftelsesdato	01.01.1952																		
Forretningsadresse	Schweigaardsgate 6, 0185 Oslo																		
Eierandel	<p>Viken pensjonskasse ble opprettet som følge av etableringen av Viken fylkeskommune fra 01.01 2020. Pensjonskassen er en videreføring av Akershus fylkeskommunale pensjonskasse fusjonert med Buskerud fylkeskommunale pensjonskasse. I tillegg overtok pensjonskassen medlemmer fra Østfold fylkeskommune som frem til 01.01 2020 var medlemmer i KLP.</p> <p>Viken fylkeskommune og tilknyttede virksomheter har som kunder samlet skutt inn MNOK 581 i egenkapital. I tillegg kommer opptjent egenkapital på MNOK 378. Risikoutjevningfond på MNOK 87. Viken fylkeskommunes andel av premiereserven pr. 31.12.21 var 90 %.</p>																		
Selskapets virksomhet	Leverer offentlig tjenestepensjon til ansatte og folkevalgte i Viken fylkeskommune. Alle ansatte i Viken fylkeskommune som oppfyller vilkårene for medlemskap med unntak av sykepleiere, leger og lærere, er medlemmer i Viken pensjonskasse																		
Styringsdokumenter	Vedtakter datert 01.01.2020																		
Valgkomite	Nei																		
Selskapsledelse	<p>Styreleder Jone Engh - 2023 Nestleder Elisabeth Holvik - 2023 Styremedlem Sverre Myrli - 2023 Styremedlem Hanne Lisa Matt - 2023 Styremedlem Iren Gangstad - 2023* Varamedlem fast møtende Morten Vollset - 2023</p> <p>Daglig leder Bjarne Furuborg Refsnes</p> <p><i>*Medlemsvalgt (Personlig varamedlem for Iren Gangstad: Anne Steinsland - 2023)</i></p>																		
Nøkkelopplysninger	<table> <thead> <tr> <th>Nøkkeltall (i hele tusen)</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Forvaltningskapital</td> <td>9 700 000</td> </tr> <tr> <td>Driftskostnader i % av forvaltningskapital</td> <td>0,28</td> </tr> <tr> <td>Solvenskapitaldekning (minimumskrav 100%)</td> <td>161,0 %</td> </tr> <tr> <td>Verdijustert avkastning</td> <td>-7,6 %</td> </tr> <tr> <td>Aktive medlemmer</td> <td>5 700</td> </tr> <tr> <td>Pensjonister</td> <td>7 300</td> </tr> <tr> <td>Oppsatte (tidligere ansatte med rettigheter)</td> <td>13 600</td> </tr> <tr> <td>Antall ansatte</td> <td>7</td> </tr> </tbody> </table>	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	Forvaltningskapital	9 700 000	Driftskostnader i % av forvaltningskapital	0,28	Solvenskapitaldekning (minimumskrav 100%)	161,0 %	Verdijustert avkastning	-7,6 %	Aktive medlemmer	5 700	Pensjonister	7 300	Oppsatte (tidligere ansatte med rettigheter)	13 600	Antall ansatte	7
Nøkkeltall (i hele tusen)	2022																		
Forvaltningskapital	9 700 000																		
Driftskostnader i % av forvaltningskapital	0,28																		
Solvenskapitaldekning (minimumskrav 100%)	161,0 %																		
Verdijustert avkastning	-7,6 %																		
Aktive medlemmer	5 700																		
Pensjonister	7 300																		
Oppsatte (tidligere ansatte med rettigheter)	13 600																		
Antall ansatte	7																		

3.17 Innovasjon Norge

Organisasjonsnummer	986 399 445			
Stiftelsesdato	19.12.2003			
Forretningsadresse	Akersgata 13, 0158 Oslo			
Eierandel	2,58 %			
Øvrige eiere	51,00 % staten 46,42% øvrige fylkeskommuner			
Selskapets virksomhet	Et offentlig selskap som gjennom rådgivning, finansiering, kompetanse og nettverk skal bidra til å utvikle lønnsom næringsutvikling i hele landet og dessuten profilere norsk næringsliv og Norge som reisemål. Innovasjon Norge ble dannet ved fusjon av flere eksisterende institusjoner			
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 17.12.2009, endret i 2023 Eieravtale 24.03.2010			
Valgkomite	Leder Ingelise Arntsen - 2024 Gunn Marit Helgesen - 2024 Cathrine Meland - 2024			
Selskapsledelse	Styreleder Gunnar Bovim - 2024 Nestleder Kristin Misund - 2024 Styremedlem Kristine Nore - 2024 Styremedlem Arne Ingebrigtsen - 2024 Styremedlem Merete Nygaard Kristiansen - 2024 Styremedlem Arvid Andenæs - 2024 Styremedlem Anita Hager - 2024 Styremedlem Kristine Falkgård - 2024 Styremedlem Heine Østby - 2024 Styremedlem Håkon Øveland Nyhus* Styremedlem Karin Ammerud Sørensen* * Valgt av de ansatte Daglig leder Håkon Haugli			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	1 312 808	1 300 812	1 195 261
	Driftsresultat	92 868	221 541	213 421
	Ordinært resultat før skatt	95 093	229 299	122 136
	Sum eiendeler	29 016 207	30 136 704	28 937 175
	Antall ansatte: 708			

3.18 FRID IKS

Organisasjonsnummer	931 388 975
Stiftelsesdato	29.03.2023
Forretningsadresse	Oscar Pedersensvei 39, Sarpsborg
Eierandel	24 %
Øvrige eiere	55 % Akershus fylkeskommune 21 % Buskerud fylkeskommune
Selskapets virksomhet	Selskapet skal sammen med de respektive fagmiljøene hos deltakerne ivareta deltakernes oppgaver knyttet til IKT-brukerstøtte/lokasjonssupport, teknisk drift og forvaltning av IKT-utstyr (sluttbrukerutstyr og IKT-infrastruktur), IKT-sikkerhet, forvaltning og videreutvikling av fag- og støttesystemer, herunder prosessdriver ved nyanskaffelser, rådgivning innen informasjonssikkerhet og personvern, koordinering av digital tjenesteutvikling, digital rådgivning, leveranse (prosjektledelse og -støtte), data- og informasjonsforvaltning og teknisk støtte på arkivforvaltning og annet som hører naturlig under ovennevnte.
Styringsdokumenter	Selskapsavtale, revidert 27.09.2023
Valgkomite	Leder Bente Bjerknes (2024) Vibeke Resch-Knudsen (2024) Egil F Olsen (2024)
Selskapsledelse	Styreleder Kari Andreassen (2024) Nestleder Kristian Thowsen (2025) Styremedlem Kjetil Thorvik Brun (2024) Styremedlem Sverre Osland (2025) Ann Cathrin Guldborg (2025) Daglig leder Anders Aagaard Sørby
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall: Samlet budsjett for FRID IKS er 596 mill. i 2024. I tillegg kommer FRID IKS' andel av oppdelingsbudsjettet for 2024 på 152,8 mill. Antall ansatte: 281

3.19 Arkiv Øst IKS

Organisasjonsnummer	984 789 572			
Stiftelsesdato	17.06.2002			
Forretningsadresse	Rådhusveien 27, 1739 Borgenhaugen			
Eierandel	4,0%			
Øvrige eiere	11,0% Lillestrøm kommune 9,5% Nordre Follo kommune 9,5% Sarpsborg kommune 8,0% Moss kommune 8,0% Indre Østfold 8,0% Ullensaker 42,0% Kommuner med mindre eierandeler			
Selskapets virksomhet	Interkommunalt arkivselskap med 20 deltakere; 19 kommuner og én fylkeskommune med følgende arbeidsoppgaver: Medvirke til at eldre arkiver blir tatt vare på, ordnet, katalogisert og gjort tilgjengelige for offentlig virksomhet, forskning og andre administrative og kulturelle formål. Bistå kommunene/fylkeskommunen i arbeidet med å utvikle gode og rasjonelle rutiner for dokumenthåndtering og arkivskapende virksomhet. Drive informasjons- og opplæringsvirksomhet i arkivfaglige spørsmål.			
Styringsdokumenter	Selskapsavtale 01.01.2022 Instruks for valgkomite 24.04.2007			
Valgkomite	Anita Grøseth - 2023 Inger Auestad - 2023 Elisabeth Bjerkman Thomasrud - 2023			
Selskapsledelse	Styreleder Sigmund Vister - 2024 Nestleder Anne-Lise Kristoffersen - 2024 Styremedlem Anne-Mona Binde - 2024 Styremedlem Ståle Ruud - 2024 Styremedlem Trine Gressum * * Valgt av de ansatte Daglig leder Lene Kari Bjerketvedt			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	15 058	9 320	10 475
	Driftsresultat	2 448	337	-1 953
	Sum eiendeler	15 831	11 820	10 264
	Antall ansatte: 10			

3.20 NOVARI (VIGO) IKS

Organisasjonsnummer	998 283 914			
Stiftelsesdato	01.01.2012			
Forretningsadresse	Kjølnes ring 30, 3918 Porsgrunn			
Eierandel	3,03%			
Øvrige eiere	96,97% øvrige fylkeskommuner (De 15 deltakerne har hver en eierandel på 1/15 i selskapet)			
Selskapets virksomhet	Interkommunalt selskap som ivaretar utvikling og forvaltning av fylkeskommunenes felles IT-systemer innen videregående opplæring, herunder VIGO som er et system for søking og inntak til videregående opplæring i skole og bedrift med flere ulike moduler, også modul for oppfølgingstjenesten, kodeverksdatabase med mer.			
Styringsdokumenter	Selskapsavtale av 15.06.22 Strategidokument 2017-2025 Anskaffelsestrategien for Vigo IKS			
Valgkomite	Gunnar Berg Treidene, Vestfold og Telemark - 2024 Representant fra Møre og Romsdal - 2024 Representant fra Oslo kommune – 2024			
Selskapsledelse	Leder Bjørn Marthinsen - 2025 Nestleder Ane Tonette Lognseth - 2025 Styremedlem Even Ediassen - 2025 Styremedlem Kariann D. Flovikholm - 2025 Styremedlem Elisabeth Bechman - 2024 Styremedlem Svein Vathne – 2024 Styremedlem Aud Margrethe Riseng – 2024 Daglig leder Hilde B Vaage			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Sum driftsinntekter	128 883	83 742	59 846
	Regnskapsmessig resultat	4 125	5 766	-22 048
	Sum eiendeler	41 754	29 697	22 389
	Antall ansatte: 30			

4 Interkommunalt politisk råd

4.1 Østlandssamarbeidet

Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 783: Akershus fylkeskommune er kontorfylkeskommune			
Stiftelsesdato	06.04.1993			
Forretningsadresse	Schweigaardsgate 4 , Oslo			
Eierandel	25 %			
Øvrige eiere	25 % Innlandet fylkeskommune 25 % Vestfold og Telemark fylkeskommune 25 % Oslo kommune Lik eier- og ansvarsandel			
Selskapets virksomhet	Østlandssamarbeidet er et politisk samarbeid som skal bidra til å utvikle Østlandet som en bærekraftig og konkurransedyktig region i Europa med en regionalt balansert utvikling i landsdelen.			
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 01.01.2020			
Valgkomite	Nei			
Selskapsledelse	Sekretariatsleder Jon Petter Arntzen			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Driftsutgifter	6 443	6 373	6 029
	Egne inntekter	6 215	3 506	6 852
	Netto utgifter	- 227	- 2 867	823
	Antall ansatte: 5			

5 Fylkeskommunale oppgavefelleskap

Østfold fylkeskommune er deltager i følgende kommunale oppgavefelleskap og vertskommunesamarbeid med folkevalgt nemnd:

Samarbeid
Kommunale oppgavefelleskap:
Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst
Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA)
Anskaffelser i Akershus, Buskerud og Østfold
Renholdsforvaltning og utvikling RENKO
Analyse ABØ
Veiteknologi- og geofag
Fagskolen i Viken
Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold
Ombudet for barn og unge
Akershus og Østfold fylkesrevisjon
Kontrollutvalgssekretariatet i Akershus og Østfold

Alle oppgavefelleskapene har en samarbeidsavtale som er vedtatt av de deltagende fylkestingene. Ingen av oppgavefelleskapene er selvstendige rettssubjekter.

Faktaopplysninger om hvert enkelt samarbeid følger nedenfor. Faktaopplysningene for eksisterende samarbeid er hentet fra Viken fylkeskommunes Eierskapsrapport 2023. Faktaarkene for de nyopprettede samarbeidene er hentet fra samarbeidsavtalene og andre relevante dokumenter.

5.1 Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst

Organisasjonsnummer	915 995 802 Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst 930 580 694: Østfold fylkeskommune er kontorfylkeskommune			
Stiftelsesår	2011			
Forretningsadresse	Sørkedalsveien 10 A, 0369 Oslo			
Ansvarsandel	Interfylkeskommunalt oppgavefelleskap (vedtak i fylkestingene i Innlandet 07.12.21 og i Viken 23.02.22), mellom Innlandet, Akershus, Buskerud og Østfold fylkeskommuner etter kommunelovens § 19.			
Øvrige deltagere	Innlandet fylkeskommune, Akershus fylkeskommune, Buskerud fylkeskommune og Østfold fylkeskommune.			
Samarbeidets virksomhet	<p>TkØ er et av fem regionale odontologiske kompetansesentre i landet. Formålet med samarbeidet er drift og videre utvikling av et regionalt odontologisk kompetansesenter som skal: sikre tilgjengelighet til spesialisttannhelsetjenester og være henvisningsinstans for både offentlig og privat tannhelsetjeneste, drive rådgivning overfor en samlet tannhelsetjeneste, den øvrige helsetjenesten og befolkningen i regionen, organisere desentralisert klinisk praksis for spesialistkandidater i samarbeid med universitetene, organisere og drifte klinisk praksis for spesialistkandidater på kompetansesenteret i samarbeid med universitetene, bidra til forskning og faglig utvikling i tannhelsetjenesten, bidra til rekruttering og stabilisering av tannhelsepersonell i regionen og drive etterutdanning av tannhelsepersonell</p>			
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale datert 19.03.2021			
Valgkomite	Nei			
Selskapsledelse	<p>Styreleder Per David Sørhoel - 2024 Styremedlem Tore Østgård - 2024 Styremedlem Berit Binde - 2024 Styremedlem Claes Næsheim - 2024 Styremedlem Ola Selvaag - 2024 Styremedlem Thomas A Røinaas - 2024 Styremedlem Ingrid Klepaker *</p> <p><i>*Valgt av de ansatte</i></p> <p>Daglig leder Hilde Vogt Toven</p>			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Driftsutgifter	64 131	53 176	49 459
	Egne inntekter	14 887	11 349	10 881
	Netto utgifter	49 244	41 827	38 577
	Overføringer eiere og staten	55 751	44 530	38 484
	Netto utgift etter fondsdsp. *	0	0	0
	Antall ansatte: 61			
	<i>* ordinært driftsresultat er positivt med 6,5 mill som er avsatt til bundet driftsfond</i>			

5.2 Analyse i Akershus, Buskerud og Østfold

Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 783: Akershus fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	2024
Forretningsadresse	Schweigaardsgate 4 Oslo
Ansvarsandel	24 %
Øvrige deltagere	55 % Akershus fylkeskommune 21 % Buskerud fylkeskommune
Samarbeidets virksomhet	<p>Oppgavefellesskapets oppgaver og ansvar er:</p> <ul style="list-style-type: none"> Analyse ABØ skal støtte beslutningsprosesser i fylkeskommunene og utvikling av regionen gjennom analyser og formidling av data. Analyse ABØ skal sikre at relevant informasjon er tilgjengelig for fylkeskommunen, offentlige etater, næringslivet og befolkningen, etter avtale med fylkeskommunene. Analyse ABØ skal opprettholde høy kompetanse innen relevante metoder og verktøy, og bidra med analysefaglig støtte til fagmiljøer i fylkeskommunene. Analyse ABØ skal bidra til nettverk mellom miljøer innad i fylkeskommunene, og kan representere fylkeskommunene i relevante eksterne nettverk og fora. Analyse ABØ sitt arbeid skal bygge på solid metodisk kompetanse, uavhengighet og redelighet.
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trer i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Daglig leder Cathrine Bergjordet
Nøkkelopplysninger	<p>Nøkkeltall: Samlet budsjett for Analyse ABØ er 10,1 mill. i 2024</p> <p>Antall ansatte: 8</p>

5.3 Anskaffelser

Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 260 Buskerud fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	10.05.2023
Forretningsadresse	Haugesgate 89, Drammen
Ansvarsandel	1/3
Øvrige deltagere	1/3 Akershus fylkeskommune 1/3 Buskerud fylkeskommune
Samarbeidets virksomhet	Formålet med Anskaffelser er å sikre en profesjonell og effektiv gjennomføring av anskaffelser og oppfølging av avtaler på vegne av deltakerne. Samarbeidet skal utnytte stordriftsfordelene ved samordning av felles anskaffelsesbehov, samt støtte fylkeskommunenes strategiske mål.
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trer i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Daglig leder Raymond Bråthen
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall: Samlet budsjett for Anskaffelser er 42,5 mill. i 2024 Antall ansatte: 25

5.4 Renholdsforvaltning og utvikling RENKO

Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 783: Akershus fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	10.05.2023
Forretningsadresse	Schweigaardsgate 4, Oslo
Ansvarsandel	24 %
Øvrige deltagere	55 % Akershus fylkeskommune 21 % Buskerud fylkeskommune
Samarbeidets virksomhet	Formålet med RENKO er å styrke fylkeskommunenes evne til å levere kostnadseffektive og bærekraftige renholdstjenester med riktig kvalitet. Samarbeidet skal ivareta kompetanse - og fagutvikling innenfor renhold. RENKO skal ikke utføre operativt renhold selv. Det ansvaret er lagt til de enkelte fylkeskommunene.
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trer i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Daglig leder Rujira Coles
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall: Samlet budsjett for RENKO er 16,1 mill. i 2024. Antall ansatte: 6

5.5 Nasjonal digital læringsarena (NDLA)

Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 821 311 632: Vestland fylkeskommune er kontorfylkeskommune			
Forretningsadresse	c/o Vestland fylkeskommune, Sandslihaugen 30, 5254 Sandsli			
Samarbeidets virksomhet	<p>Et kommunalt oppgavefelleskap etter kommunelovens § 19-1 som tilbyr fritt tilgjengelig åpne digitale læringsressurser for videregående opplæring. Kjernen i arbeidet er utvikling og oppdatering av digitale læringsressurser i fag på ndla.no.</p> <p>Vestland fylkeskommune er kontorkommune og juridisk ansvarlige enhet for samarbeidet, der alle landets fylkeskommuner deltar. Ansvarsfordelingen er lik for alle deltakerne i samarbeidet. Kun Oslo står utenfor. NDLA har ingen egne ansatte, men disponerer fylkeskommunalt tilsatte ved at medlemsfylkeskommunene omdisponerer tilsatte til arbeid for NDLA i en avtalt stillingsressurs og tidsperiode. I tillegg kjøpes tjenester fra private aktører i markedet.</p>			
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale desember 2021			
Valgkomite	Jan Helge Atterås, Viken fylkeskommune Erik Brekken, Møre og Romsdal fylkeskommune Børre Krudtå, Troms og Finnmark fylkeskommune			
Selskapsledelse	<p>Leder Helge Galdal - 2025 Styremedlem Martin Zeiffert - 2024 Styremedlem Elisabeth Tandstad - 2024 Siw Olsen Fjørtoft - 2024</p> <p>Daglig leder Sigurd Trageton</p>			
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall (i hele tusen)	2022	2021	2020
	Driftsinntekter/budsjettramme	104 586	118 630	126 337
	Resultat	12 076	0	16 947
	Antall ansatte:	0		

5.6 Fagskolen i Viken

Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 783: Akershus fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	10.05.2023
Forretningsadresse	Schweigaardsgate 4, Oslo
Ansvarsandel	39,4 %
Øvrige deltagere	50,3 % Buskerud fylkeskommune 10,3 % Akershus fylkeskommune
Samarbeidets virksomhet	Fagskolen i Viken tilbyr akkreditert fagskoleutdanning. Formålet med oppgavefelleskapet er å sikre samarbeid om eierstyring av felles offentlig fagskole.
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trer i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Fungerende rektor er daglig leder
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall: Samlet budsjett for Fagskolen i Viken er 51 mill. i 2024. Antall ansatte: 184, fordelt på underavdelinger

5.7 Veiteknologi og geofag Akershus, Buskerud og Østfold

Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 783: Akershus fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	10.05.2023
Forretningsadresse	Schweigaardsgate 4, Oslo
Ansvarsandel	24 %
Øvrige deltagere	55 % Akershus fylkeskommune 21 % Buskerud fylkeskommune
Samarbeidets virksomhet	<p>Veiteknologi og geofag har som formål å levere byggherrestøtte og kompetanse innenfor fagområder veiteknologi, geologi, geoteknikk og dekketilstand til Akershus, Buskerud og Østfold fylkeskommuner. Oppgavefellesskap gir faglig bistand innenfor leire/steinskred, i tillegg bistår med beredskap innenfor ulike skred og nedfall fra berg. Oppgavefellesskapet er også ansvarlig for å tilrettelegge laboratorium- og grunnboringstjenester.</p> <p>I tillegg har oppgavefellesskapet ansvar for utvikling av nevnte fagområder mht. FN's bærekraftsmål.</p> <p>Oppgavefellesskapet kan, ved kapasitet, bidra med kritisk kompetanseheving innenfor fagområdene.</p>
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trer i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Daglig leder Beenash Shahzadi
Nøkkelopplysninger	<p>Nøkkeltall: Samlet budsjett for Veiteknologi og geofag er 25,5 mill. i 2024.</p> <p>Antall ansatte: 11</p>

5.8 Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold

Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 260: Buskerud fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	10.05.2023
Forretningsadresse	Haugesgate 89, Drammen
Ansvarsandel	24 %
Øvrige deltagere	48% Akershus fylkeskommune 28% Buskerud fylkeskommune
Samarbeidets virksomhet	Fylkesbiblioteket har som formål å ivareta fylkeskommunenes lovpålagte oppgaver etter Lov om folkebibliotek § 6. Fylkeskommunene skal ivareta regionale bibliotekoppgaver og regional bibliotekutvikling og er et ledd i det nasjonale biblioteksystemet. Bibliotekutvikling er en del av lokal, regional og nasjonal samfunnsutvikling og skal bidra til å styrke fylkeskommunenes rolle som samfunnsutvikler. Fylkesbiblioteket er fylkeskommunenes faglige bindeledd mellom stat og kommuner.
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trer i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Daglig leder Heidi Hovemoen
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall: Samlet budsjett for Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold er 37,6 mill. i 2024. Antall ansatte: 27

5.9 Akershus og Østfold fylkesrevisjon

Organisasjonsnummer	980 756 351 Akershus og Østfold fylkesrevisjon 930 580 694: Østfold fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	Samarbeidet er en videreføring av den revisjonsordningen for Akershus og Østfold som ble etablert i 2002.
Forretningsadresse	Oscar Pedersensvei 39, Sarpsborg
Ansvarsandel	42 %
Øvrige deltagere	58 % Akershus fylkeskommune
Samarbeidets virksomhet	Akershus og Østfold fylkesrevisjon skal på vegne av fylkestingene i Akershus og Østfold utføre alle revisjonsoppgaver pålagt i kommuneloven, forskrift om kontrollutvalg og revisjon og andre bestemmelser.
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trer i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Revisjonsdirektør Kjetil Roppestad
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall: Samlet budsjett for Akershus og Østfold fylkesrevisjon er 15,2 mill. i 2024. Antall ansatte: 10

5.10 Kontrollutvalgssekretariat for Akershus og Østfold

Organisasjonsnummer	932 022 885 Kontrollutvalgssekretariat for Akershus og Østfold 930 580 694: Østfold fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	
Forretningsadresse	Oscar Pedersens vei 39, Sarpsborg
Ansvarsandel	42 % 58 % Akershus fylkeskommune
Øvrige deltagere	
Samarbeidets virksomhet	Akershus og Østfold kontrollutvalgssekretariat skal utføre den lovpålagte sekretariatsfunksjonen for deltakerkommunenes kontrollutvalg, jf. kommunelovens § 23-7, samt forskrift om kontrollutvalg og revisjon § 7.
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trer i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Kontrollsjef og utvalgssekretær Hans-Olaf Lunder
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall: Samlet budsjett for Kontrollutvalgssekretariatet for Akershus og Østfold er 2,6 mill. i 2024. Antall ansatte: 2

5.11 Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold

Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 260: Buskerud fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	10.05.2023
Forretningsadresse	Haugesgate 89, Drammen
Ansvarsandel	24 %
Øvrige deltagere	55 % Akershus fylkeskommune 21 % Buskerud fylkeskommune
Samarbeidets virksomhet	Ombudet for barn og unge har en rådgivende og veiledende rolle i de samarbeidende fylkeskommunene ut ifra et objektivt perspektiv der barnas beste står i sentrum. Mandatet favner hele løpet fra barnehage og ut videregående opplæring. Ombudets arbeid skal være til beste for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold fylkeskommuner.
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trer i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Daglig leder Bodil Jensen Houg
Nøkkelopplysninger	Nøkkeltall: Samlet budsjett for Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold er 8 mill. i 2024. Antall ansatte: 8

6 Vertskommunesamarbeid - administrativt

6.1 Fartøyvern i Akershus, Buskerud, Oslo og Østfold

Organisasjonsnummer	930 580 783: Akershus fylkeskommune er vertskommune
Stiftelsesår	Avtalen gjelder fra 01.01.2024
Forretningsadresse	Schweigaards gate 4-12, 0107 Oslo
Finansiering	30 %
Øvrige deltagere	30 % Akershus fylkeskommune 10 % Buskerud fylkeskommune 30 % Oslo kommune
Samarbeidets virksomhet	For å sikre god faglig kapasitet til å ivareta ansvaret for fartøyvernet i indre Oslofjord samles forvaltningsressursene i én stilling som fartøyvernrådsgiver lagt til Akershus fylkeskommune. Hovedoppgavene er å være en faglig ressurs for fartøyvernmiljøet, fordele statlige tilskudd og bidra til å ivareta de løpende oppgaver innen fartøyvernet i de fire fylkene.
Styringsdokumenter	Vertskommuneavtale
Valgkomite	-
Selskapsledelse	-
Nøkkelopplysninger	Antall ansatte: 1

6.2 Tilskuddsordningen for tekniske og industrielle kulturminner i Akershus, Buskerud og Østfold

Organisasjonsnummer	930 580 783: Akershus fylkeskommune er vertskommune
Stiftelsesår	01.01.2024
Forretningsadresse	Schweigaards gate 4-12, 0107 Oslo
Finansiering	40 %
Øvrige deltagere	50 % Akershus fylkeskommune 10 % Buskerud fylkeskommune
Samarbeidets virksomhet	For å sikre god faglig kapasitet og kostnadseffektivitet i forvaltningen av den statlige tilskuddsordningen for tekniske og industrielle kulturminner samles forvaltningsressursene i én 50 prosent stilling lagt til Akershus fylkeskommune. Hovedoppgavene er å fordele statlige tilskudd og å følge opp tilskuddsmottagerne i de tre fylkene. Hovedvekten vil ligge på de tre nasjonalt utvalgte anleggene som får årlige tilskudd til drift og istandsetting, men det kan søkes om tilskudd til alle relevante anlegg i de tre fylkene.
Styringsdokumenter	Vertskommuneavtale
Valgkomite	-
Selskapsledelse	-
Nøkkelopplysninger	Antall ansatte: 0,5

7 Stiftelser og forening

Stiftelser og forening	
Kategori	Navn
Stiftelser	Sparebankstiftelsen DNB
	Stiftelsen Det Norske Blåseensemble anno 1734
	Stiftelsen Spydeberg prestegård
	Østfoldmuseene – museumstjenesten i Østfold
Foreninger	Østfold kunstsenter

Nedenfor følger faktaark for den enkelte stiftelse/forening. Faktaarkene er hentet fra Viken fylkeskommunes Eierskapsrapport 2023.

7.1 Stiftelsen Det Norske Blåseensemble anno 1734

Organisasjonsnummer	985 278 016										
Registreringsdato	11.10.2006										
Forretningsadresse	Tollbugata 4-6, 1767 Halden										
Formål / virksomhet	<p>Stiftelsen Det Norske Blåseensemble anno 1734 skal være et ensemble med høyt kunstnerisk nivå. Gjennom ulike tiltak skal ensemblet være til inspirasjon for unge utøvere og de frivillige musikkliv i regionen.</p> <p>Ensemblet skal fremme god nasjonal og internasjonal musikk innen ulike genrer. Ensemblet kan delta i samarbeidsprosjekter med ulike kunstformer.</p> <p>Ensemblet består av 24 profesjonelle musikere og har base i Halden med røtter helt tilbake til 1734.</p> <p>Det Norske Blåseensemble har sanntidsmusikk som et satsingsområde, både for å utfordre, men også for å videreutvikle kunsten. I tillegg gjør Det Norske Blåseensemble årlige jazz- og showproduksjoner. Innen alle sjangre settes det stor pris på samarbeid. Med lokale så vel som anerkjente og internasjonale kor, solister og dirigenter.</p>										
Ledelse	Direktør Thorstein Granly										
Styringsdokument	Vedtekter, registreringsdato 25.02.2010										
Viken fylkeskommunes representanter valgperioden 2020-2023	<table> <tr> <td>Styret</td> <td>Varamedlem</td> </tr> <tr> <td>Styremedlem</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Kari Agerup - Styreleder</td> <td>Elisabeth S. Gundersen (Sp)</td> </tr> <tr> <td>Tor Petter Ekroll</td> <td>Håkon Tolsby (Sp)</td> </tr> <tr> <td>Monica C. Gåsvatn (H)</td> <td>Roar Lund (H)</td> </tr> </table>	Styret	Varamedlem	Styremedlem		Kari Agerup - Styreleder	Elisabeth S. Gundersen (Sp)	Tor Petter Ekroll	Håkon Tolsby (Sp)	Monica C. Gåsvatn (H)	Roar Lund (H)
Styret	Varamedlem										
Styremedlem											
Kari Agerup - Styreleder	Elisabeth S. Gundersen (Sp)										
Tor Petter Ekroll	Håkon Tolsby (Sp)										
Monica C. Gåsvatn (H)	Roar Lund (H)										

7.2 Stiftelsen Østfoldmuseene – museumstjenesten i Østfold

Organisasjonsnummer	994 963 910
Registreringsdato	12.01.2010
Forretningsadresse	Gamlebygata 8, 1721 Sarpsborg
Formål / virksomhet	<p>Østfoldmuseene er en konsolidert museumsstiftelse som består av:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Borgarsyssel museum - Folkenborg museum - Moss by- og industrimuseum - Haldenvassdragets Kanalmuseum - Kystmuseet Hvaler - Museumstjenesten / Østfold fylkes billedarkiv, - Fredrikstad museum, - Halden historiske Samlinger, - Storedal Kultursenter - Trollull fellesmagasin <p>Østfoldmuseenes primære oppgave er å virke som en drifts-, plan og utviklingsorganisasjon for de forannevnte museer.</p> <p>Østfoldmuseene skal utvikle en sterk og allsidig faginstusjon som ut fra en samlet plan skal samordne innsamling, dokumentasjon, forskning og formidling av kultur- og naturhistorie i Østfold.</p> <p>Østfoldmuseene skal legge til rette for frivillig deltakelse i de museale arbeidet, og fremme samarbeid mellom frivillige krefter og museets arbeidere. Østfoldmuseene skal arbeide for at museene i Østfold får et godt faglig og vitenskapelig fundament og gode bevaringsforhold for samlingene. Samlingene skal være tilrettelagt slik at et bredt publikum er sikret adgang.</p> <p>Østfoldmuseene skal bidra til og delta i utvikling av nasjonale og internasjonale museumsnettverk.</p>
Ledelse	Daglig leder Hege Hauge Tofte
Styringsdokument	Vedtekter, registreringsdato 22.07.2020
Viken fylkeskommunes representanter valgperioden 2020-2023	<p>Eierforum</p> <p>Medlem</p> <p>Cecilie Agnalt (Ap)</p> <p>Monica C. Gåsvatn (H)</p>

7.3 Sparebankstiftelsen DNB

Organisasjonsnummer	984 853 971
Registreringsdato	06.02.2007
Forretningsadresse	Sentralen, Øvre Slottsgate 3, 0105 Oslo
Formål / virksomhet	<p>Stiftelsens 2 hovedformål:</p> <p>1: Være en langsiktig eier i DNB. Stiftelsens grunnkapital er 130 millioner aksjer i DNB.</p> <p>2: Bruke av overskuddet til allmennyttige formål. Stiftelsen skal videreføre sparebanktradisjonene gjennom å støtte tiltak til beste for det norske samfunnet. Tiltak i de distriktene som har bygget opp kapitalen prioriteres.</p> <p>Over tid skal minst 75 prosent av tildelingene og investeringene gå til stiftelsens geografiske kjerneområde, som er det opprinnelige hjemmeområdet for Sparebanken NOR: Østfold, Oslo, Akershus, Oppland, Buskerud, Vestfold og Telemark, og Ringsaker kommune.</p> <p>Det gis også støtte til landsdekkende prosjekter og tiltak av nasjonal betydning over hele landet.</p>
Ledelse	Adm. direktør Andre Støylen
Styringsdokument	Vedtekter, registreringsdato 09.06.2021
Viken fylkeskommunes representanter valgperioden 2020-2023	<p>Generalforsamlingen</p> <p>Fra Akershus valgområde</p> <p>Medlem</p> <p>Torunn Skottevik (Ap) Brita Skallerud (Sp) Liv Gustavsen (Frp)</p> <p>Varamedlem</p> <p>Ole Kristian Kaurstad (Sp) Lise Hagen Rebbestad (H)</p> <p>Fra Østfold valgområde</p> <p>Medlem</p> <p>Cecilie Agnalt (Ap) Leif Eriksen (Frp)</p> <p>Varamedlem</p> <p>Fra Buskerud valgområde</p> <p>Medlem</p> <p>Bjørn Tore Ødegården (Ap) Thomas Fosen (H)</p> <p>Varamedlem</p> <p>Håkon Tolsby (Sp) Sadi Emeci (SV)</p>

7.4 Stiftelsen Spydeberg prestegård

Organisasjonsnummer	891 950 632
Registreringsdato	05.10.2008
Forretningsadresse	Dragonveien 23, 1820 Spydeberg
Formål / virksomhet	<p>Stiftelsens formål er å</p> <ul style="list-style-type: none"> - forvalte Spydeberg prestegård som nasjonalminnesmerke - formidle historien om opplysningstiden i Norge på 1700-tallet, Jacob Nicolai Wilses arbeid lokalt, nasjonalt og internasjonalt og formidle historien om 1814 og den betydningen disse hendingene har for oss i dag. - skape interesse og engasjement for kultur- og miljøspørsmål, fredsbygging og ikke-voldelig konfliktløsning. <p>Stiftelsen kan eie eller leie det fredete prestegårdsanlegget. Istandsetting, vedlikehold og bruk skal skje i samsvar med fredningsbestemmelsene og etter kulturvernmyndighetenes godkjenning.</p>
Ledelse	Kontaktperson Harald Martin Gullåsen
Styringsdokument	Vedtekter, registreringsdato 06.07.2021
Viken fylkeskommunes representant valgperioden 2020-2023	<p>Styret Styremedlem Britt Gulbrandsen (KrF)</p>

7.5 Østfold kunstsenter

Organisasjonsnummer	971 467 932																		
Registreringsdato	20.02.1995																		
Forretningsadresse	Ferjestedsveien 5b, 1606 Fredrikstad																		
Formål / virksomhet	<p>Østfold kunstsenter (ØKS)ster en formidlingsinstitusjon som fokuserer på samtidskunst. Senteret har som mål å være en både nyskapende og eksperimentell pådriver for kunst både i Østfold og landet generelt.</p> <p>ØKS inngår i et nasjonalt nettverk av kunstsentre i Norge. Kunstsenteret skal jobbe for økt bruk av samtidskunst, økt kjennskap og forståelse for samtidskunst. Senteret skal ikke ta kommersielle hensyn.</p> <p>En rekke ulike kunstnere er tilknyttet ØKS og det er en stadig økende andel av unge kunstnere. Kunstsenteret holder til i Fredrikstad i en gammel bygning fra 1800-tallet og inkluderer to kunstatelierer, kunstbutikk, tre gallerirom og en kafe.</p>																		
Ledelse	Daglig leder Trine Eriksen																		
Styringsdokument	Vedtekter, vedtatt 24.05.2019																		
Viken fylkeskommunes representanter valgperioden 2020-2023	<table> <tr> <td>Styret</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Styremedlem</td> <td></td> <td>Varamedlem</td> </tr> <tr> <td>Odd Roald Andreassen</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Representantskapet</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Medlem</td> <td></td> <td>Varamedlem</td> </tr> <tr> <td>Andreas Lervik (Ap)</td> <td></td> <td>Toril Mølmen</td> </tr> </table>	Styret			Styremedlem		Varamedlem	Odd Roald Andreassen			Representantskapet			Medlem		Varamedlem	Andreas Lervik (Ap)		Toril Mølmen
Styret																			
Styremedlem		Varamedlem																	
Odd Roald Andreassen																			
Representantskapet																			
Medlem		Varamedlem																	
Andreas Lervik (Ap)		Toril Mølmen																	

8 Andeler/eierskap knyttet til skolegårdsbruk

8.1 Diverse andeler/eierskap knyttet til skolegårdsbruk

DIVERSE ANDELER/EIERSKAP KNYTTET TIL SKOLEGÅRDSBRUK

ORG.NR.	SELSKAPSNAMN
990 698 163	NORSVIN ØSTFOLD
938 752 648	NORTURA SA
981 177 150	FELLESKJØPET AGRIS KONTRAKTAVLERLAG (ØSTLANDET KONTRAKTAVLERLAG)
846 170 642	ØSTFOLDKORN SA
988 983 772	VIKEN SKOG BA
941 306 594	GLOMMEN SKOG SA
986 793 860	LIEN OG STORDAL SAMDRIFT BA

9 Kilder

- Sak 7/2023: Politisk organisering i Østfold fylkeskommune og saksbehandlingsbestemmelser, vedtatt i Østfold fylkesting 11.12.2023
 - Oppdaterte selskapsnavn og andelsoversikt, ihht. selskapenes egne prosesser og relevante fylkestingsvedtak fra Østfold fylkesting.
 - Viken fylkeskommunes eierskapsmelding 2020 med overordnede prinsipper for eierstyring i Viken fylkeskommune vedtatt 18.06.2020
 - Viken fylkeskommunes eierskapsrapport 2023 vedtatt 09.11.2023.
 - Kommunal- og regionaldepartementets veileder om Habilitet i kommuner og fylkeskommuner: <https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/habilitet-i-kommuner-og-fylkeskommuner/id653489/>
 - KS' anbefalinger om eierskap, ledelse og kontroll av kommunale/fylkeskommunalt eide foretak
 - NIBR 2015: 1 Kommunale selskap og folkevalgt styring gjennom kommunalt eierskap
 - Stortingsmelding 27 (2013-14) Et mangfoldig og verdiskapende eierskap
 - Statens eierberetning 2018 - kunngjort 12.06.2019
 - Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) - kunngjort 17.10.2018
 - Ny kommunelov gjeldende fra 2020
 - FNs bærekraftsmål
-