

Østfold fylkeskommunes eierskapsrapport

2024

SEPTEMBER 2024



Tittel: Eierskapsrapport 2024

Type dokument: Rapport

Eier/virksomhet: Østfold fylkeskommune

Forfatter: Mia-Iren Stylo, Seksjon for organisasjon og fellestjenester

Vedtatt av: Fylkestinget

Dato vedtatt: [Dato]

Saksnummer: 2024/13204

Innhold

Forord.....	5
1 Eierstyring i Østfold fylkeskommune	6
1.1 Rollefordeling	6
1.2 Aktiviteter/årshjul	6
1.3 Selskapsformer	7
1.4 Porteføljeoversikt	12
1.5 Bransjeoversikt	15
1.6 Geografisk beliggenhet.....	17
1.7 Kjønnfordeling.....	19
1.8 Bærekraftsrapportering.....	21
1.9 Valgkomiteer i selskapene.....	26
2 Selskapsoversikter.....	27
2.1 Innledning.....	27
2.2 Energiselskap	28
2.2.1 Østfold Energi AS.....	29
2.3 Særlovselskap -pensjonskasse/innovasjon	30
2.3.1 Innovasjon Norge	31
2.3.2 Pensjonskassene for fylkene	32
2.4 Bompengeselskap.....	34
2.4.1 Vegfinans AS.....	35
2.5 Utdanningselskap.....	36
2.5.1 Høyskolen for Yrkesfag AS.....	37
2.5.2 Inspiria Eiendom AS.....	38
2.5.3 Novari IKS (tidligere Vigo).....	39
2.5.4 Nasjonal digital læringsarena (NDLA).....	40
2.5.5 Fagskolen i Viken KO	41

2.6 Næringselskap.....	42
2.6.1 Mysenregionen AS.....	43
2.6.2 Norsk institutt for bærekraftsforskning AS - NORSUS.....	44
2.6.3 VisitØstfold AS	45
2.6.4 Østfold og Follo Nyskapingfond AS.....	46
2.7 Kulturselskap	47
2.7.1 Biblioteksentralen SA	48
2.7.2 Galleri F 15 AS.....	49
2.7.3 Haldenvassdragets kanalselskap AS	50
2.7.4 Opera Østfold AS	51
2.7.5 Viken filmsenter AS	52
2.7.6 Østfold Internasjonale Teater AS	53
2.8 Interkommunale arkivselskap	54
2.8.1 Arkiv Øst IKS.....	55
2.9 Interkommunale IT-selskap	56
2.9.1 FRID IKS.....	57
2.10 Formålsbygg	58
2.10.1 Fylkeshuset Sarpsborg AS.....	59
2.10.2 Halden Vgs AS.....	60
2.11 Tannhelseselskap.....	61
2.11.1 Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst KO	62
2.12 Oppgavefelleskap med støttefunksjoner	64
2.12.1 Analyse i Akershus, Buskerud og Østfold KO	65
2.12.2 Anskaffelser KO	66
2.12.3 Renholdsforvaltning og utvikling KO (RENKO)	67
2.12.4 Veiteknologi og geofag Akershus, Buskerud og Østfold KO.....	68
2.12.5 Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold KO	69
2.12.6 Akershus og Østfold fylkesrevisjon KO	70
2.12.7 Akershus og Østfold kontrollutvalgs-sekretariat KO.....	71

2.12.8 Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold KO.....	72
2.13 Interkommunalt politisk råd – IPR og vertskommunesamarbeid	73
2.13.1 Østlandssamarbeidet	74
2.13.2 Vertskommunesamarbeid - Fartøyvern i Akershus, Buskerud og Østfold.....	75
2.13.3 Vertskommunesamarbeid - Tilskuddsordningen for tekniske og industrielle kulturminner i Akershus, Buskerud og Østfold	75
2.14 Stiftelser og foreninger.....	76
2.14.1 Sparebankstiftelsen	77
2.14.2 Stiftelsen Det Norske Blåseensemble Anno 1734	78
2.14.3 Stiftelsen Spydeberg Prestegård	79
2.14.4 Østfold kunstsenter	80
2.14.5 Østfoldmuseene – museumstjenesten i Østfold.....	81
2.15 Andeler/eierskap knyttet til skolegårdsbruk.....	82
Vedlegg - Overordnede prinsipper for god eierstyring.....	83
Referanser	84

Forord

Eierskapsrapport 2024 utarbeides i tråd med Eierskapsmeldingen 2024¹, hvor det fremgår at eierskapsrapport skal utarbeides og behandles årlig. Østfold fylkeskommunes eierstyring bygger på de overordnede prinsippene for eierstyring som er fastsatt i Eierskapsmeldingen 2024. Vi har derfor tatt utgangspunkt i disse prinsippene ved utarbeidelse av rapporten. Østfold fylkeskommune er fortsatt i en etableringsfase, og det gjennomføres stadig nødvendige endringer i eierstyringssekretariatet for å få en så effektiv og god oppfølging av fylkeskommunens selskapsportefølje som mulig. Fylkeskommunen er opptatt av å være en god og engasjert eier, og utøve eierrollen gjennom aktiv deltakelse i generalforsamlinger, representantskapsmøter, eiermøter og bevisst oppnevning av eierrepresentanter. Vi opplever at vi har god kontakt med selskapene. Og tilbakemeldingene vi mottar, er at de opplever Østfold fylkeskommune som tilstedeværende og aktiv eier.

Den 20. august arrangerte fylkeskommunen eierdag for fylkestinget, hvor tre selskaper presenterte sine virksomheter. Temaene for presentasjonene inkluderte selskapenes visjon, satsningsområder, strategi, nøkkeltall, samt fokus på bærekraft og utviklingsbilde. Vi håper at dette har bidratt til å øke fokuset på fylkeskommunens selskapsportefølje og eierstyringsområde.

Fylkeskommunen er opptatt av at eierskapene skal være i tråd med FNs bærekraftsmål. Rapporten beskriver derfor selskapene/foretakenes fokus på bærekraft. I eierstyringen legges det også stor vekt på valgkomiteenes arbeid og kjønnsfordeling i selskapenes styre. Informasjon om disse temaene presenteres grundig i denne rapporten.

Vi håper at eierskapsrapporten vil gi innsikt og forståelse for vårt arbeid med eierstyring, og ser frem til å fortsette å utvikle og profesjonalisere eierstyringen i årene som kommer.

Med dette ønsker jeg dere god lesing av Østfold fylkeskommunes eierskapsrapport 2024!

Med vennlig hilsen,



Solveig Helene Olsen
Fylkeskommunedirektør

¹ (Østfold fylkeskommune v/ Sirland, 2024)

1 Eierstyring i Østfold fylkeskommune

Fylkeskommunens eierskap skal utøves gjennom vedtatt eierskapsmelding, eierstrategier og gjennom aktiv deltakelse, eksempelvis gjennom generalforsamling/representantskapsmøter, årsmøter og eiermøter. Fylkeskommunen skal også påse at det utføres en grundig prosess ved oppnevning av styremedlemmer. Selskapene i fylkeskommunens selskapsportefølje, må ses i sammenheng med den øvrige virksomheten i Østfold fylkeskommune og den samfunnsrollen fylkeskommunen har.

1.1 Rollefordeling

Østfold fylkeskommune har flere roller og oppgaver; tjenesteprodusent, politikktutformer, samfunnsutvikler, myndighetsutøver, forretningspartner, innkjøper og eier. Det er viktig at rollefordelingen knyttet til eierstyringsoppgavene er ryddig og avklart i forhold til øvrige overordnede føringer. Eierskapsmeldingen fra 2024² kap. 1.2 viser rollefordelingen i eierstyringen for fylkestinget, fylkesutvalget, fylkesordfører, fylkeskommunedirektør, eierstyringssekretariatet, avdelingene, kontrollutvalget og selskapenes egne eierorgan.

Det fylkeskommunale eierskapet skal utøves profesjonelt og forutsigbart innenfor rammen av norsk selskapslovgivning og annet relevant lovverk. Utøvelsen skal baseres på fylkeskommunens vedtatte eierstyringsprinsipper. Eierskapsmeldingen setter premissene for forvaltningen av fylkeskommunens selskapsportefølje.

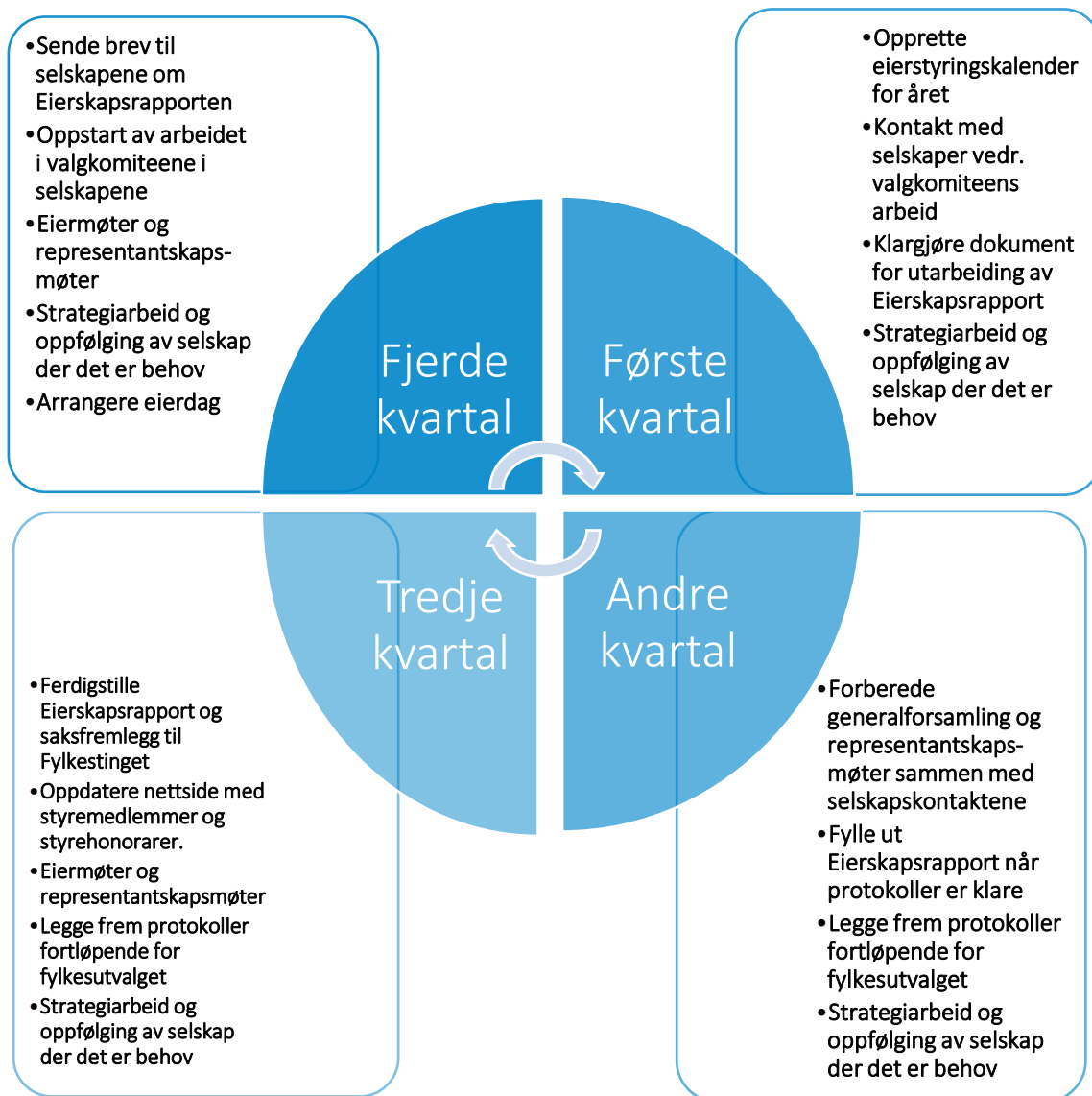
1.2 Aktiviteter/årshjul

Seksjon for organisasjon og fellestjenester innehar funksjonen som fylkeskommunens eiersekretariat. Eierstyringssekretariatet koordinerer arbeidet ut mot avdelingene og selskapskontaktene.

Figuren nedenfor viser et forenklet årshjul for eierstyringen i Østfold fylkeskommune.

² (Østfold fylkeskommune v/ Sirland, 2024)

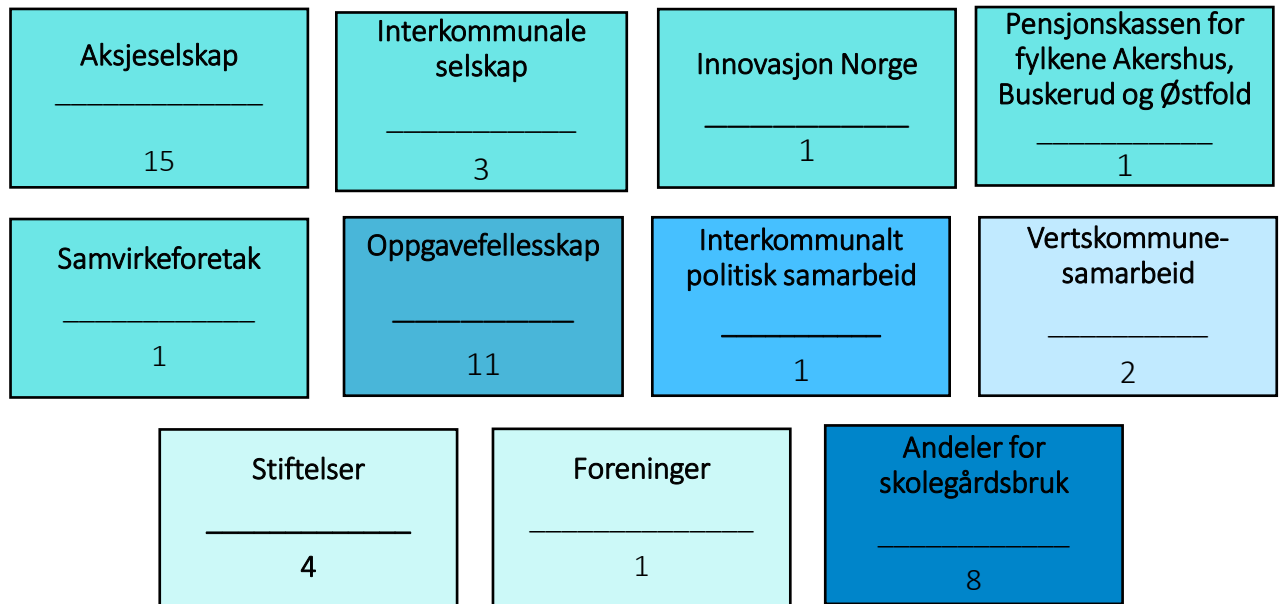
Figur 1 Årshjul for eierstyring i Østfold fylkeskommune



1.3 Selskapsformer

Østfold fylkeskommune har eierskap i 21 selskaper og 14 samarbeid. I tillegg kommer stiftelser, foreninger og andeler i skolegårdsbruk. Samtlige eierskap, samarbeid og engasjement er presentert i oversikten nedenfor for å vise alle selskapstyper som Østfold fylkeskommune på ulike måter har eierskap, samarbeid eller engasjement i.

Figur 2 Oversikt over samtlige eierskap, samarbeid og engasjement i Østfold fylkeskommune



Det er vedtatt i fylkestinget at Østfold fylkeskommune skal tre ut av flere oppgavefelleskap, utvikle ett aksjeselskap og tre ut av eller utvikle ett ytterligere aksjeselskap. Uttreden fra oppgavefelleskapene er planlagt innen 31.12.2024. Avvikling og øvrig avklaring rundt aksjeselskapene gjennomføres høsten 2024. Mer informasjon om de enkelte selskapene finnes i selskapsoversikten i kapittel 2.

Juridiske rammer og muligheter for eierstyring

Oversikt over juridiske rammer for selskap og organisatoriske enheter som Østfold fylkeskommune er engasjert i, følger nedenfor. Oversikten viser også fylkeskommunens muligheter for eierstyring innen de ulike organisasjonsformene i oversikten. Dette fordi det ikke kun er størrelsen på eierandelen eller type aksje³ som er avgjørende for mulighetene for eierstyring, men også lovverket som regulerer de ulike organisasjonsformene.

³ Avhengig av selskapet som utsteder aksjene, kan det finnes ulike aksjetyper i et selskap. A-aksjer gir ofte flere rettigheter enn B-aksjer. Rettighetene kan for eksempel være at man får flere stemmerettigheter per aksje med A-aksjer, B-aksjer kan ha høyere utbytte for å kompensere for lavere stemmerettigheter osv. Prisene for A-aksjene kan være høyere enn B-aksjene, eller A-aksjene kan være forbeholdt grunnleggerne, ledelse eller insidere, mens B-aksjer er tilgjengelig for alle.

Figur 3- Oversikt over juridiske rammer og muligheter for eierstyring

Selskap/ organisasjon lovgrunnlag	Beskrivelse	Eierskapsutøvelse
<p>Aksjeselskap (AS)</p> <p>Aksjeloven</p>	<p>Aksjeeierne har ikke noe økonomisk ansvar i selskapet etter å ha betalt inn aksjekapitalen.</p> <p>Aksjeloven regulerer selskapsformen og øverste myndighet er generalforsamlingen, hvor aksjonærene utøver sitt eierskap. Alle aksjonærer har rett til å møte på generalforsamlingen og stemme. Normalt gir én aksje, én stemme.</p> <p>Generalforsamlingen velger styret i selskapet som forvalter dette mellom generalforsamlingene.</p>	<p>Aksjeeierne utøver sitt eierskap i generalforsamlings-møtene. I de fleste aksje-selskapene foreslår fylkes-kommunen styrekandidater til generalforsamlingen.</p> <p>I mange aksjeselskaper praktiseres eiermøter. Dette er arenaer hvor eier og selskap møtes og diskuterer saker som omhandler selskapet. Det fattes ikke vedtak i eiermøter.</p> <p>Styringsdokumenter: Selskapets vedtekter, eierstrategier og aksjonæravtaler.</p>
<p>Interkommunale selskap (IKS)</p> <p>IKS- loven</p>	<p>Selskap hvor alle deltakerne er kommuner, fylkeskommuner eller andre IKS. Deltakerne har ubegrenset ansvar for sin andel av selskapet.</p> <p>Selskapsformen brukes særlig hvor to eller flere fylkes-kommuner går sammen om å løse en oppgave. Eierne har samlet sett et ubegrenset ansvar for selskapets forpliktelser.</p>	<p>Representantskapet er selskapets øverste organ. Fylkestinget velger med-lemmer til representant-skapet for 4 år. Representant- skapet velger medlemmer til styret, fylkestinget vedtar forslag på kandidater.</p> <p>Styringsdokumenter: Selskapsavtalen, eierstrategier og eieravtaler. Fylkestinget vedtar selskapsavtaler.</p>
<p>Innovasjon Norge</p> <p>Lov om Innovasjon Norge</p>	<p>Innovasjon Norge er et særlovselskap og reguleres av en egen lov.</p> <p>Selskapet eies av staten med 51% og fylkes-kommunene med 49%.</p> <p>Eiernes innskudd i selskapet fastsettes i vedtektene og vedtas av foretaksmøtet. Beslutninger om å øke eller senke eiernes innskudd besluttes av foretaksmøtet.</p>	<p>Foretaksmøte er selskapets øverste organ og det er der eierne styrer selskapet.</p> <p>Foretaksmøtet velger styret for Innovasjon Norge.</p> <p>Mellom foretaksmøtene møtes fylkeskommunene med representanter i eiermøter; mellom fylkeskommunene og mellom fylkeskommune og staten.</p> <p>Styringsdokumenter: Vedtekter og eieravtale.</p>

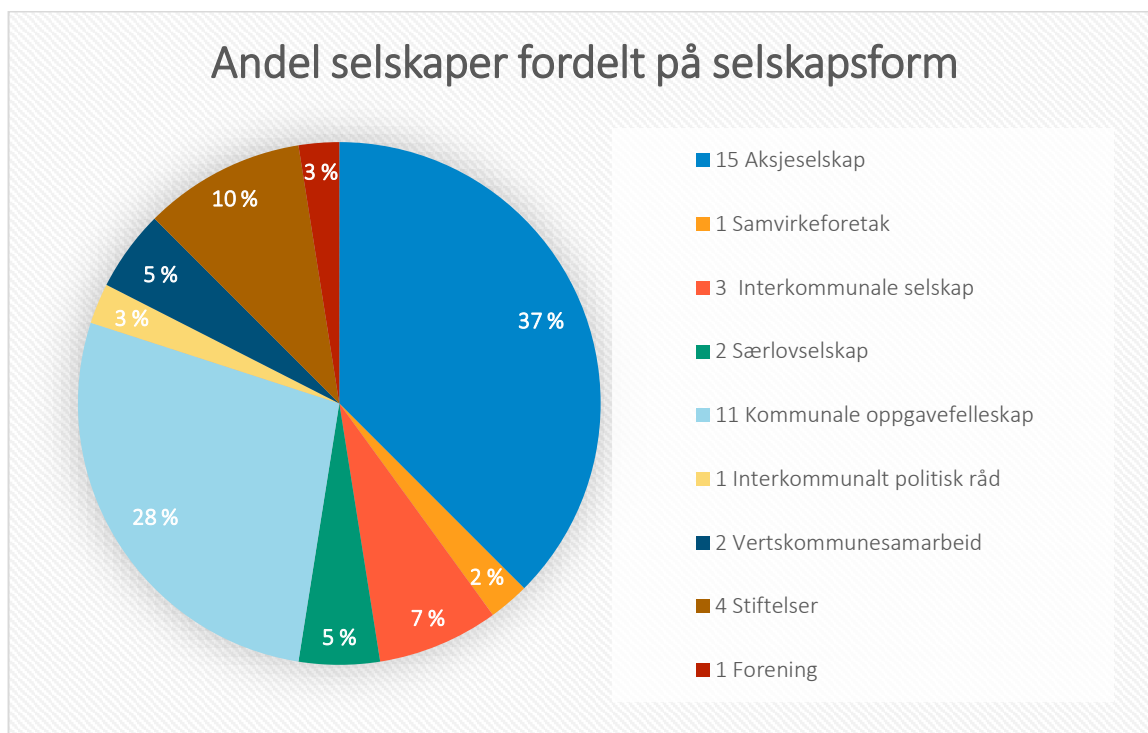
<p>Pensjonskassen for fylkene Akershus Buskerud og Østfold</p> <p>Lov om forsikringsvirksomhet kap. 2</p>	<p>Pensjonskassen er en selveid finansinstitusjon, med egen konsesjon gitt av Finansdepartementet. Pensjonskasse er en egen foretaksform.</p> <p>Styret er pensjonskassens øverste organ, og fastsetter blant annet budsjett, egne vedtekter og har ansvar for organiseringen.</p>	<p>Ordinær eierstyring utøves ikke da pensjonskassen er selveiende. Viken utpeker medlemmer til virksomhetens styre i henhold til gjeldende vedtekter.</p> <p>Pensjonskassens årsberetning fremlegges for fylkestinget til orientering.</p> <p>Styringsdokument: Vedtekter</p>
<p>Samvirkeforetak (SA)</p> <p>Samvirkeoven</p>	<p>Samvirke er en organisasjonsform for økonomisk virksomhet.</p> <p>Det eies av deltakerne i virksomheten som også er brukere av foretaket. Den er styrt av brukerne og formålet er den nytte de har av virksomheten som utøves, ikke av kapitalinnskudd og -avkastning.</p> <p>Gjelder for Biblioteksentralen SA.</p>	<p>Eierstyring utøves gjennom årsmøtet.</p> <p>Styringsdokument: Vedtekter</p>
<p>Kommunalt oppgavefelleskap</p> <p>Kommuneloven kap. 19</p>	<p>Flere fylkes-/kommuner kan gå sammen om å etablere et kommunalt oppgavefelleskap. Dette er en videreføring av tidligere kommunelov § 27.</p> <p>Kommunale oppgavefelleskap kan være rene samarbeid med en kontorfylkeskommune eller selvstendige rettssubjekt. Dette må reguleres i samarbeidsavtalen.</p>	<p>Eierstyring skjer gjennom representantskapet.</p> <p>Styringsdokument: Samarbeidsavtale</p>
<p>Interkommunalt politisk råd</p> <p>Kommuneloven kap. 18</p>	<p>To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan sammen opprette et interkommunalt politisk råd. Rådet kan behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene. Kommunestyrene og fylkestingene vedtar selv å opprette et slikt råd.</p> <p>Et interkommunalt politisk råd kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Rådet kan likevel gis myndighet til å treffe slike vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger.</p>	<p>Ordinær eierstyring utøves ikke.</p>
<p>Stiftelser</p> <p>Stiftelsesloven</p>	<p>Stiftelser er selveiet og selvstyrt og fylkeskommunen har således ikke eierskap til de stiftelser som er listet opp i denne rapporten. De tas likevel med fordi fylkeskommunen i de aktuelle</p>	<p>Ordinær eierstyring utøves ikke. Vedtektene kan hjemle at fylkestinget skal oppnevne medlemmer til styret og ev. andre organ i stiftelsen.</p>

	<p>stiftelsene enten er stifter og/eller oppnevner styremedlemmer til stiftelsene.</p> <p>Stiftelser ledes av et styre som er stiftelsenes øverste organ.</p>	Styrets styringsdokument: Vedtekter.
<p>Foreninger</p> <p>Foreninger er ikke hjemlet i lov, og det er vedtektene og ev. stiftelsesdokument et som regulerer rammene for foreningen.</p>	<p>Selveiende og frivillig sammenslutning av medlemmer som skal tjene et bestemt formål av ideelt, politisk eller annet formål.</p> <p>De tas med i oversikten fordi fylkeskommunen enten er stifter og/eller oppnevner styremedlemmer til de aktuelle foreningene.</p>	<p>Ordinær eierstyring utøves ikke</p> <p>Fylkestinget oppnevner medlemmer til styre for de foreningene som inngår i oversikten.</p>
<p>Andeler skolegårdsbruk</p>	<p>Hovedhensikten med å ha eierandeler er at dette sikrer naturbruksskolene markedsadgang for varer som produseres på gårdsbrukene. Samvirke - foretakene/foreningene har mottaksplikt for disse råvarene. Uten eierandel vil skolegårdsbrukene være prisgitt å få avtaler med private slakterier mm.</p>	Ordinær eierstyring utøves ikke

1.4 Porteføljeoversikt

Figuren nedenfor viser en prosentvis fordeling av selskap og samarbeid som Østfold fylkeskommune har i sin selskapsportefølje:

Figur 4 – Andel selskaper fordelt på selskapsform



Oversikten nedenfor viser de aksjeselskap, samvirkeforetak, interkommunale selskap og særlovselskap som fylkeskommunen har eierandeler i. Selskapene er rangert fra størst til lavest eierandel per selskapsform. Selskap med eierandel fra 30% og høyere er markert med stjerne i tabellen.

Figur 5. Oversikt over fylkeskommunens selskapsportefølje og eierandeler i AS, SA, IKS og særlovselskap.

Selskapsnavn	Eierandel
Aksjeselskap (AS)	
Fylkeshuset Sarpsborg AS	100,00 % *
Halden vgs AS	100,00 % *
Galleri F 15 AS	58,24 % *
Opera Østfold AS	50,00 % *
Østfold Internasjonale Teater AS	49,50 % *
Inspiria Eiendom AS	47,50 % *

Østfold Energi AS	45,00 % *
VisitØstfold AS	34,00 % *
NORSUS AS	33,33 % *
Østfold Follo Nyskappingsfond AS	20,00 %
Viken filmsenter AS	20,00 %
Haldenvassdragets Kanalselskap AS	17,78 %
Høyskolen for yrkesfag AS	16,67 %
Vegfinans AS	16,67 %
Mysenregionen AS	3,00 %
Samvirkeforetak (SA)	
Biblioteksentralen SA	0,78 %
Interkommunale selskap (IKS)	
FRID IKS	24,00 %
Novari (Vigo) IKS	6,67 %
Arkiv Øst IKS	3,45 %
Særlovselskap	
Innovasjon Norge	3,27 %
Pensjonskassene for fylkene Akershus, Buskerud og Østfold	-

Oversikten nedenfor viser de samarbeid som Østfold fylkeskommune har ansvarsandeler i. Oversikten er rangert fra størst til lavest ansvarsandel per samarbeidsform.

Figur 6 oversikt over fylkeskommunens samarbeid og ansvarsandeler i KO, IPR og vertskommunesamarbeid.

Samarbeid	Ansvarsandel
Oppgavefelleskap (KO)	
Akershus og Østfold fylkesrevisjon	42,00%
Akershus og Østfold kontrollutvalgssekretariat	42,00%
Fagskolen i Viken	39,40%
Anskaffelser	33,33 %
Renholdsforvaltning og utvikling RENKO	24,00%
Analyse	24,00%
Veiteknologi- og geofag	24,00%
Fylkesbiblioteket	24,00%
Ombudet for barn og unge	24,00%

Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA)	7,14 %
Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst	Fordelingen av ansvar følger folketallet i fylket
Interkommunalt politisk råd (IPR):	
Østlandssamarbeidet	14,28%
Vertskommunesamarbeid:	
Teknisk industrielle kulturminner	40%
Fartøyvern	30%

Oversikten viser stiftelser og foreninger som Østfold fylkeskommune er involvert i.

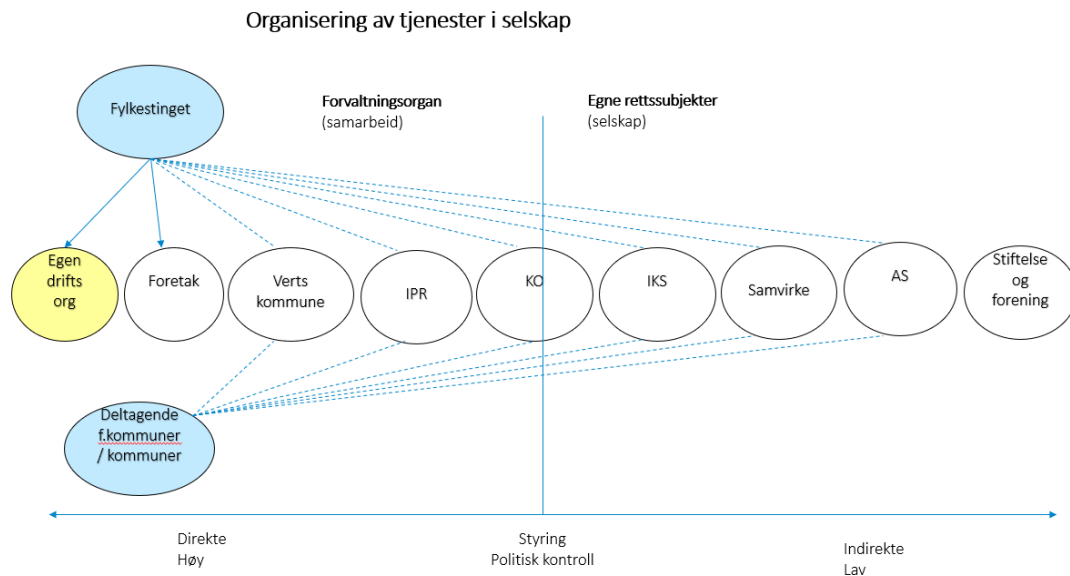
Figur 7 oversikt over fylkeskommunens samarbeid med stiftelser og foreninger..

Stiftelser og foreninger	
Kategori	Navn
Stiftelse	Sparebankstiftelsen DNB
Stiftelse	Stiftelsen Det Norske Blåseensemble anno 1734
Stiftelse	Stiftelsen Spydeberg prestegård
Stiftelse	Østfoldmuseene – museumstjenesten i Østfold
Forening	Østfold kunstsenter

Figuren nedenfor synliggjør hvordan den enkelte selskaps- og samarbeidsformer plasserer seg på en akse mellom fylkestingets direkte styring og høy politisk kontroll på venstre side i figuren og indirekte styring og lav politisk kontroll på den høyre siden i figuren. Selskap og samarbeid som er egne rettssubjekter befinner seg på den høyre siden av figuren. Skillet går ved KO - kommunale oppgavefellesskap som kan være egne rettssubjekter eller ikke. Østfold fylkeskommune har ikke oppgavefellesskap som er egne rettssubjekt i sin selskapsportefølje.

Fylkeskommunen driver aktivt eierskap for å kunne følge selskap som befinner seg på høyre side av aksene. Det følger også av våre overordnede prinsipper for eierstyring at vi skal utøve vår eierrolle gjennom aktiv deltakelse i generalforsamlinger, representantskapsmøter, eiermøter og bevisst oppnevning av styrerepresentanter.

Figur 8 Modell for organisering av tjenester i selskap fordelt på politisk kontrollspenn.



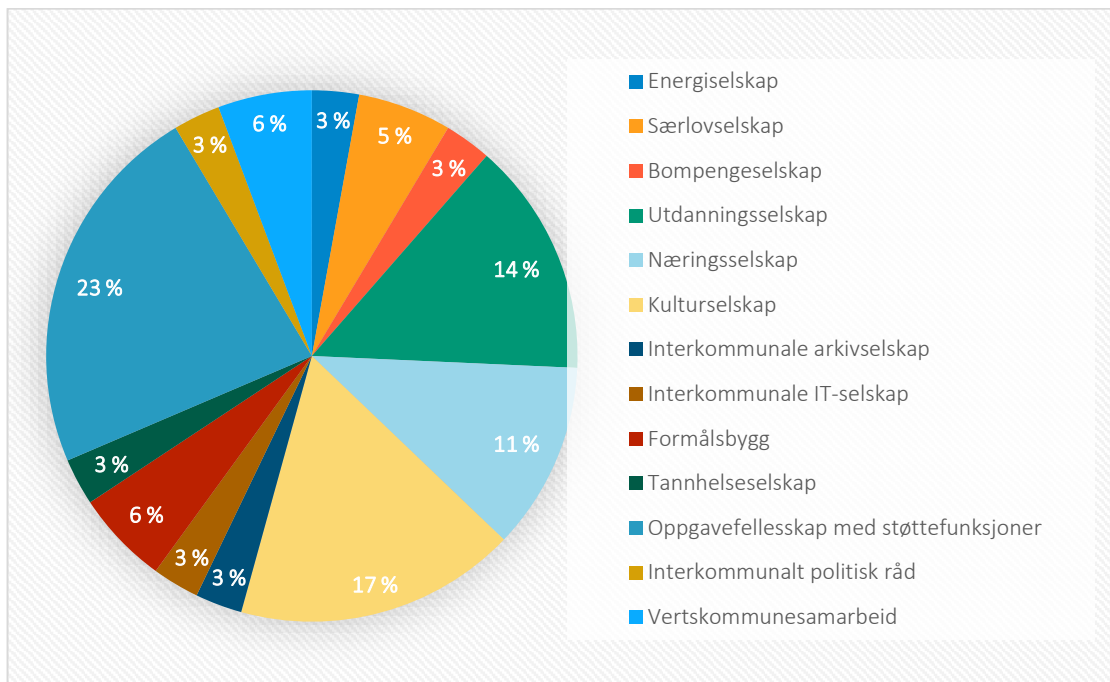
Kilde: Bearbejdet etter KS; Johnsen m.fl. 2004

1.5 Bransjeoversikt

Østfold fylkeskommune har en portefølje som strekker seg over mange interessefelt, alt fra selskap med stor økonomisk betydning for fylkeskommunen til selskap som understøtter viktige politiske områder, som for eksempel infrastruktur, kultur, næring og utdanning.

Figuren nedenfor viser prosentvis fordeling av selskap og samarbeid som Østfold fylkeskommune har pr. bransje i sin selskapsportefølje. Videre følger også en oversikt over hvilke selskap som kategoriseres under de enkelte bransjeområdene.

Figur 9 – Andel selskaper fordelt på bransje



Energiselskap:
Østfold Energi AS

Særlovselskap:
Pensjonskassene for fylkene
Innovasjon Norge

Bompengeselskap:
Vegfinans AS

Utdanningselskap:
Høyskolen for Yrkesfag AS
Inspiria Eiendom AS
Novari IKS
NDLA KO
Fagskolen i Viken KO

Næringssselskap:
Mysenregionen AS
NORSUS AS
VisitØstfold AS
Østfold og Follo Nyskapingsfond AS

Kulturselskap:
Biblioteksentralen SA
Galleri F 15 AS
Haldenvassdragets kanalselskap AS
Opera Østfold AS
Viken filmsenter AS
Østfold Internasjonale Teater AS

Interkommunale arkivselskap:
Arkiv Øst IKS

Interkommunale IT-selskap:
FRID IKS

Formålsbygg:
Fylkeshuset Sarpsborg AS
Halden vgs AS

Tannhelseselskap:
Tannhelsetjenestens
kompetansesenter Øst

Oppgavefelleskap med støttefunksjoner:
Analyse ABØ KO
Anskaffelser KO
Renholdsforvaltning og utvikling
Veiteknologi og Geofag ABØ
Fylkesbiblioteket
Fylkesrevisjonen
Kontrollutvalgssekretariatet
Ombudet for barn og unge

Interkommunalt politisk råd:
Østlandssamarbeidet

Vertskommunesamarbeid:
Fartøyvern
Tilskuddsordningen for tekniske og
industrielle kulturminner

Muligheten for utøvelsen av eierstyring avhenger, som nevnt ovenfor, av lowverket tilknyttet organisasjonsformen og størrelsen på eierandelen. I et aksjeselskap vil aksjetype og antall aksjer gi rettigheter til den som eier dem. Desto flere aksjer man har, desto større innflytelse har man på selskapet gjennom stemmegiving på generalforsamling.

I selskaper hvor Østfold fylkeskommune eier mer enn 1/3 av aksjene, anses det at fylkeskommunen er en betydelig eier. Ved generalforsamling har fylkeskommunen negativt flertall, det vil si at vi kan blokkere vedtak som krever flertall fra mer enn 2/3 av generalforsamlingen. Eksempler på dette er vedtektsendringer, fusjoner, fisjoner, kapitalforhøyelser og kapitalnedsettelse. Fylkeskommunen prioriterer administrativt selskaper hvor vi eier mer enn 1/3 av aksjene. Vi bidrar aktivt i forberedelser og gjennomføring av eiermøter. Selskaper med eierandel fra 30% og høyere er markert med stjerne i tabellen i figur 5, side 12 og 13.

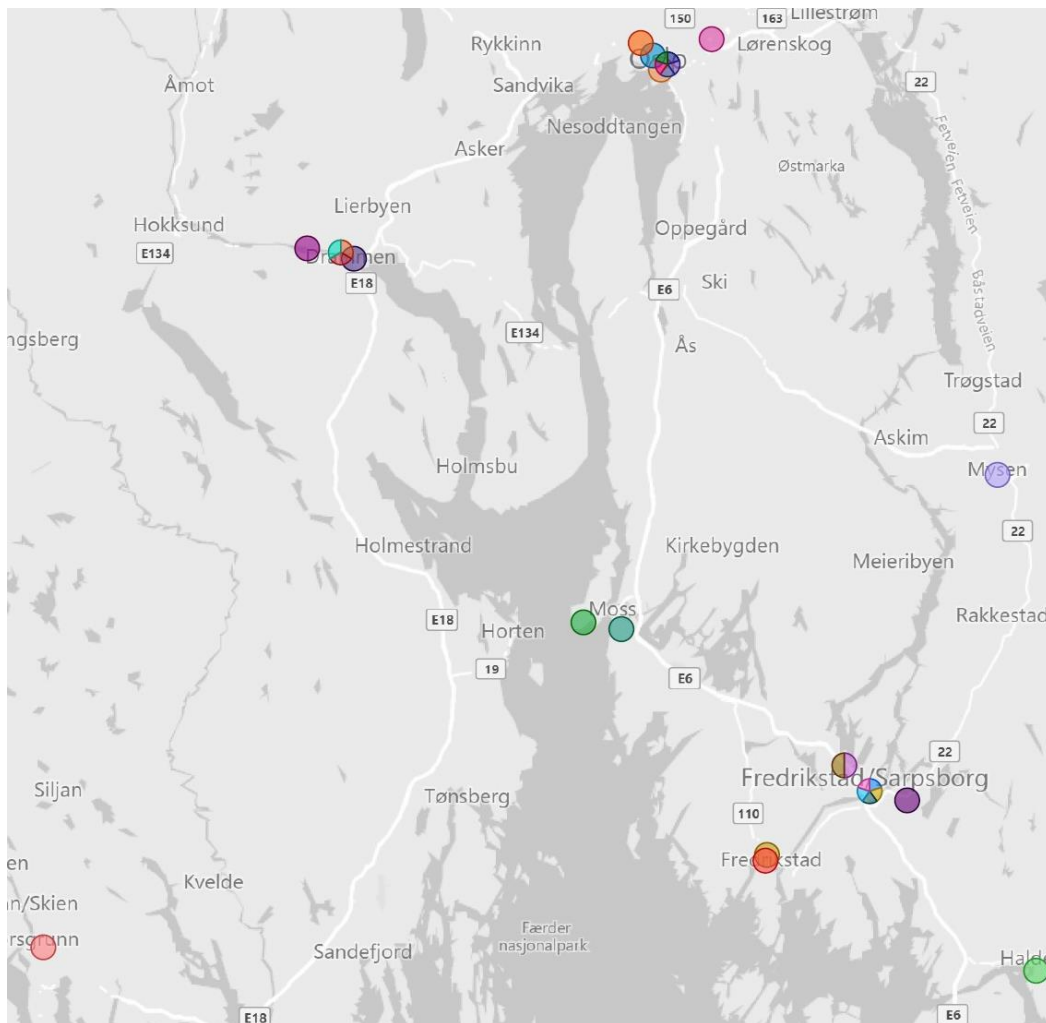
1.6 Geografisk beliggenhet

Selskapene i Østfold fylkeskommunes selskapsportefølje er spredt utover Østfold, men også Oslo, Buskerud, Innlandet og Vestland.

Nedenfor vises et kart over selskapenes geografiske beliggenhet. Hver bedrift har fått en unik fargekode, slik at det er lett å skille de fra hverandre. Når flere bedrifter deler samme adresse, vil alle fargene for disse bedriftene vises i et kakediagram. Dette betyr at hvis det er en sirkel med flere farger på kartet, representerer det flere bedrifter på samme sted, og hver farge representerer én bedrift. Fargekodene finner man igjen i oversikten nedenfor kartet.

Høyskolen for Yrkesfag ligger i Innlandet fylkeskommune, og er ikke vist på kartet. Det samme med NDLA, som har sitt hovedkontor i Vestland fylkeskommune.

Figur 10 – Geografisk oversikt over selskaperens beliggenhet



- Akershus og Østfold fylkesrevisjon
- Analyse i Akershus Buskerud og Østfold KO
- Anskaffelser KO
- Arkiv Øst IKS
- Biblioteksentralen SA
- Fagskolen i Viken KO
- FRID IKS
- Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold
- Fylkeshuset Sarpsborg
- Galleri F 15 AS
- Halden vgs AS
- Haldenvassdragets kanalselskap AS
- Innovasjon Norge
- INSPIRIA eiendom AS
- Kontrollutvalgssekretariatet for Akershus og Østfold
- Mysenregionen AS
- Mysenregionen AS
- NORSUS, Norsk institutt for bærekraftsforskning AS
- Novari IKS
- Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold
- Opera Østfold AS
- Pensjonskassen for fylkene Akershus, Buskerud og Østfold
- RENKO
- Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst KO
- Vegfinans AS
- Veiteknologi og geofag Akershus, Buskerud og Østfold KO
- Viken filmsenter AS
- Visit Østfold AS
- Østfold Internasjonale Teater AS
- Østfold og Follo Nyskapingfond AS
- Østlandssamarbeidet

1.7 Kjønnnsfordeling

For aksjeselskap som har mer enn 30 ansatte eller har driftsinntekter og finansinntekter samlet større enn 50 millioner kroner, stilles det krav til kjønnssammensetning og kjønnsbalanse i styret. Det følger også av Østfold fylkeskommunes Eierskapsmelding 2024⁴ at balansert kjønnsrepresentasjon i styrer skal etterstrebes for aksjeselskap og interkommunale selskap.

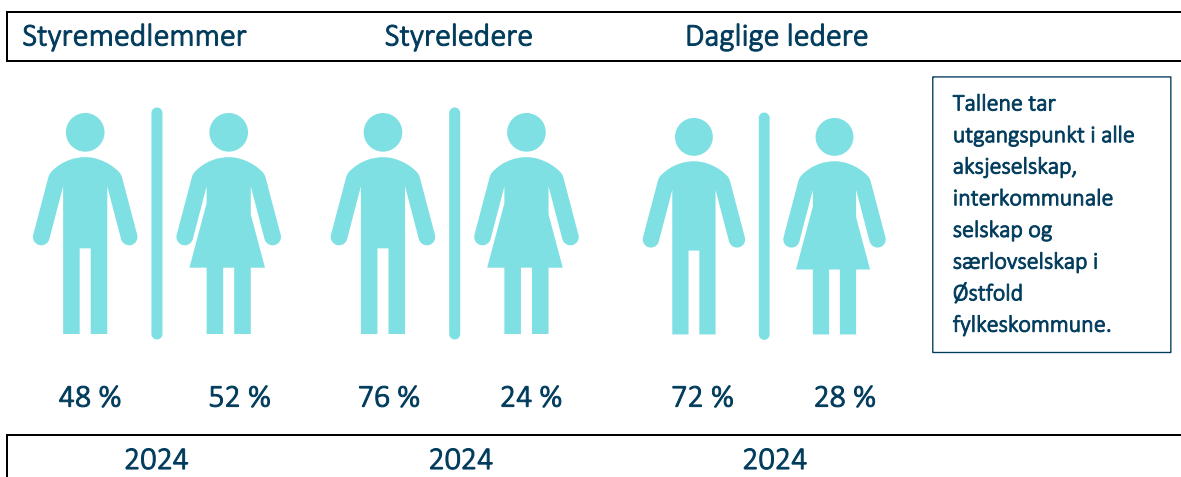
Østfold fylkeskommune ble etablert 1.1.2024. Det finnes derfor ikke historisk data for fylkets nåværende portefølje tilbake i tid. For sammenligning har vi tatt med data for 2022 og 2023 fra Viken fylkeskommunes selskapsportefølje.

Viken fylkeskommune inkluderte alle aksjeselskap hvor fylket hadde minst 1/3 av aksjene i sine oversikter over kjønnnsfordeling. Viken fylkeskommune hadde flere aksjeselskap over denne grensen enn Østfold fylkeskommune.

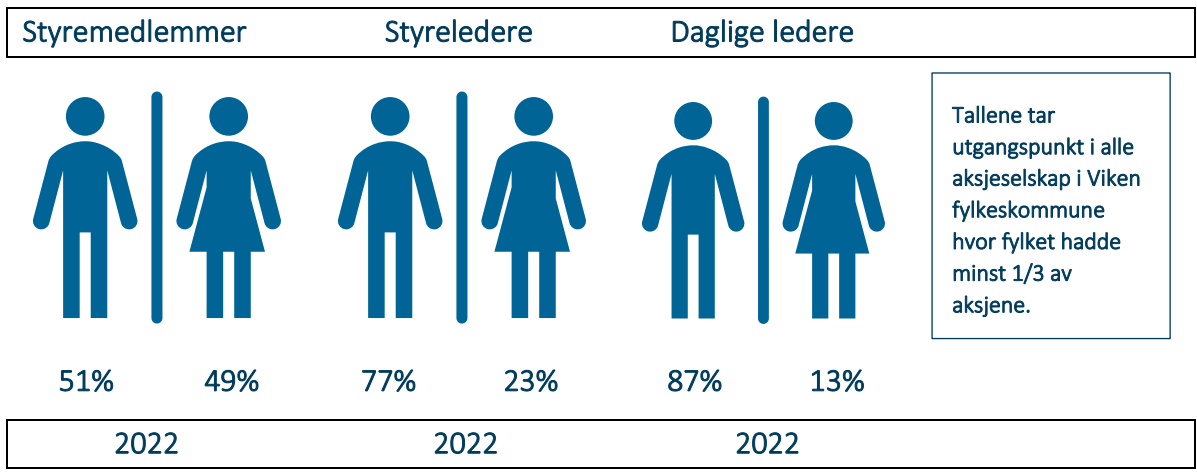
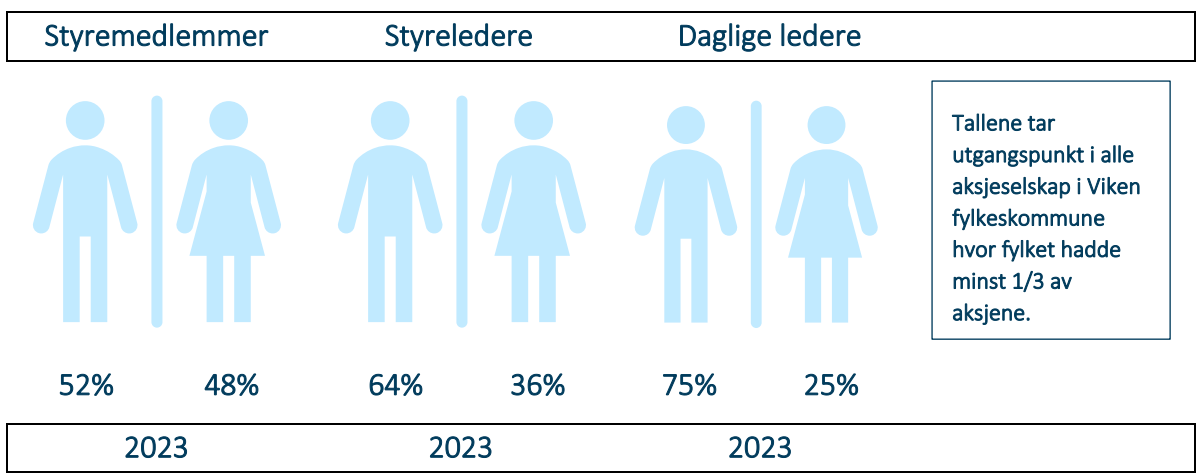
Østfold fylkeskommune har i sin eierskapsmelding beskrevet at det skal fokuseres på kjønnsbalanse for aksjeselskap og interkommunale selskap, men ikke spesifisert hvilken eierandel fylket skal ha.

Det tas derfor utgangspunkt i alle aksjeselskap, interkommunale selskap og særlovselskap uavhengig av størrelse i infografikken nedenfor. Merk derfor at Viken fylkeskommune og Østfold fylkeskommunes tall er basert på ulike basestørrelser, og at dette gir utslag i tallene.

Figur 11 – Prosentvis oversikt over antall styremedlemmer, styreledere og daglig ledere fordelt på kjønn for 2022, 2023 og 2024



⁴ (Østfold fylkeskommune v/ Sirland, 2024)



I henhold til en artikkel på SSB⁵ var den gjennomsnittlige andelen kvinnelige styrerepresentanter i Norge 20% i 2024. Aksjeselskapene i Østfold fylkeskommunes selskapsportefølje presenterer et vesentlig høyere snitt. Styrene i våre selskap oppfyller de lovpålagte kravene til kjønnsbalanse. For de mindre selskapene som ikke har lovpålagte krav, etterstrebes det å oppfylle kravene til kjønnsbalanse. Samlet sett oppfyller selskapsporteføljen kravene til kjønnsbalanse for styremedlemmer.

24% av styrelederne i selskapsporteføljen er kvinner. Fylkeskommunen har ved valg av styreleder mulighet til å påvirke valget. Det er imidlertid også eiers ansvar å sørge for at styrets sammensetning og kompetanse er tilpasset behovet til det enkelte selskap/foretak, og for å ivareta eiers forventninger til selskapet/foretaket. Valg av leder

⁵ (sentralbyrå, Statistisk, 2024)

må derfor bero på en sammensatt helhetsvurdering blant annet av kjønnsbalanse, kompetanse og erfaring.

Det er styret som ansetter daglig leder. Fylkeskommunen har liten mulighet til å påvirke dette valget. Ved generalforsamlinger etc. tar vi opp hvordan selskapene søker å tilnærme seg kjønnsbalanse i selskapet dersom det er veldig ubalansert og dette ikke fremgår av årsrapport eller andre dokumenter.

1.8 Bærekraftsrapportering

Det følger av Østfold fylkeskommunes overordnede prinsipper at eierskap skal være i tråd med FNs bærekraftsmål. Det vil si at Østfold fylkeskommune vil utøve aktivt eierskap som prioriterer bærekraftig samfunnsutvikling og langsiktige økonomiske interesser.

Figur 12 - Bildet viser FNs 17 bærekraftsmål.



Eierstyringen skal gi sitt bidrag til en bærekraftig utvikling av samfunnet, bl.a. ved at våre selskaper tar miljø- og klima-ansvar.

Østfold fylkeskommune er av den oppfatning at FNs bærekraftsmål og bærekraftig utvikling er et stort fokus hos de fleste selskapene i selskapsporteføljen. Mange selskaper beskriver også deres arbeid med bærekraft i deres årsrapport, på tross av at flere av selskapene ikke har lovpålagte krav til bærekraftsrapportering. Dette anses som en positiv trend som vi også vil følge opp i kontakten med selskapene. Der vi ser at selskapene ikke har rapportert på bærekraft etterspør vi informasjon om dette i vårt møte med dem på generalforsamlinger, representantskapsmøter, i eiermøter eller andre sammenhenger.

Nedenfor er det gitt utdrag fra et utvalg selskaper som rapporterte på bærekraft i sine årsrapporter for 2023.



Pensjonskassen har som kundeløfte å legge FNs bærekraftsmål til grunn for all virksomhet.

Pensjonskassen investerer bærekraftig uten at det går på bekostning av avkastning. I det lange løp lønner det seg med bærekraftige investeringer.

For Viken pensjonskasse er forhold knyttet til ESG (environment, social and governance) og bærekraftige investeringer en integrert del av forvaltningen. Både fylkespolitikere og selskapets eget styre har vært tydelige på at dette skal være tungtveiende kriterier i forvaltningen av pensjonskassens midler. Pensjonskassen har en egen strategi for bærekraftige investeringer som inneholder blant annet følgende målsettinger:

- *«Vi skal integrere hensyn knyttet til ESG i våre investeringsprosesser og beslutninger.*
- *Våre forvaltere skal til enhver tid integrere hensyn knyttet til ESG i sine investeringsprosesser og beslutninger, samt i sin eierskapsutøvelse.*
- *Pensjonskassen skal være initiativtaker og aktiv deltaker i investorsamarbeid innen ESG.*
- *Vi skal ha et bevisst forhold til innholdet i vår portefølje.*
- *Vi skal være en pådriver for å øke tilgangen til og kvaliteten på ESG-informasjon.»*

Pensjonskassen har valgt å ikke ta hensyn til investeringsbeslutningers negative konsekvenser på bærekraftsfaktorer, slik det er definert i offentliggjøringsforordningen. Som følge av omfattende rapporteringskrav er det per i dag ressurskrevende å tallfeste investeringsbeslutningers negative konsekvenser på bærekraftsfaktorer. Pensjonskassen vil over tid arbeide for å få tilgang på slike data, slik at det vil være mulig å ta hensyn til negative konsekvenser i fremtidige investeringsbeslutninger.

Viken pensjonskasse har investert i Nortek som produserer teak av høy kvalitet i Nicaragua. Gjennom bærekraftig skogbruk, planting av trær, vern av eksisterende urskog og samarbeid med lokalsamfunnet, har de en positiv innvirkning på miljø, samfunn og økonomi.



For Østfold Energi AS skal fornybar energi og bærekraft ligge til grunn for alt de gjør, og alt de investerer i. Derfor er mål og satsinger for bærekraft fullt ut integrert i konsernstrategien. Målsettinger mot 2027 dekker alle de tre elementene i bærekraft; klima og miljø, samfunn og økonomi og styring. På denne måten kan Østfold Energi AS oppnå reell effekt, samtidig som det viser at selskapet mener alvor med bærekraftsarbeidet.

Selskapet beskriver at de opplever at konsernet er i rute i henhold til sine ambisiøse målsettinger for 2027. I årsrapporten gjennomgås status for klima og miljø, samfunn og økonomi og styring.

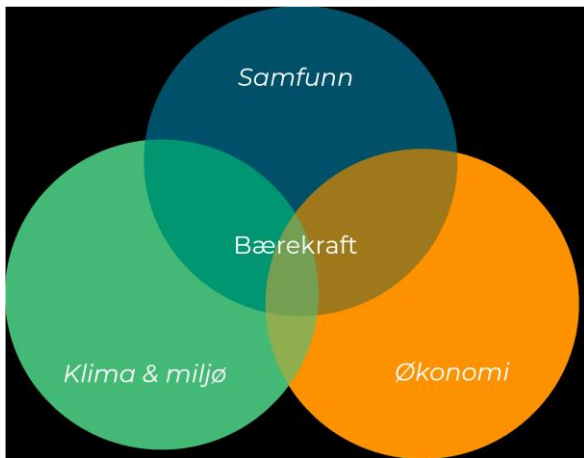
Konsernstrategien peker ut fem strategiske satsningsområder for å nå målene selskapet har satt. Disse er; bærekraft i alt selskapet gjør, kontinuerlig forbedring av virksomheten, bygge ut mer ny fornybar energi samt utvikle og skalere nye forretninger. I tillegg skal selskapet bygge team og kompetanse.

Østfold Energi har et sett med grunnprinsipper, som reflekterer fundamentale verdier de mener er varige, -uavhengig av økonomiske sykluser, konjunkturer og strategiske perioder. Disse prinsippene er veiledende i komplekse strategiske beslutninger og prioriteringer.

ØSTFOLD ENERGI SINE GRUNNPRINSIPPER ER:

- «1. Bærekraft er avgjørende i all forretningsvirksomhet.*
- 2. Regulerbar fornybar energiproduksjon vil ha merverdi.*
- 3. Vi forvalter fellesskapets ressurser og skal i sum ha en lav risikoprofil.*
- 4. Vi bidrar til samfunnets energiforsyning - sikker drift er grunnleggende.*
- 5. Vi tror på å ha kompetente og engasjerte medarbeidere, støttet av en raus og relasjonsbasert ledelse.*
- 6. Samarbeid gir bedre resultater og flere muligheter»*

Figur 13 – sammenhengen med bærekraft i Østfold Energi AS



FNS BÆREKRAFTSMÅL

Østfold Energi støtter FNs bærekraftsmål og selskapet har påvirkning på flere av bærekraftsmålene. Deres viktigste forpliktelse er rettet mot mål 13 om å stoppe klimaendringene. Kjernevirksomheten støtter mål 7 om ren energi for alle og mål 11 om bærekraftige byer og lokalsamfunn. For selskapet er det viktigste dilemmaet å ivareta liv på land, samtidig som selskapet bygger ut ny fornybar energi.

OPERA ØSTFOLD

Opera Østfold har fokus på miljø og på å utvikle gode miljørutiner knyttet til deres daglige drift og arrangementer. Opera Østfold fikk status som miljøfyrtårn i desember 2023.

Opera Østfold AS har valgt å fokusere på 5 av FNs17 bærekraftsmål:

- Nr. 9; Industri, innovasjon og infrastruktur
Begrunnelse: Kulturlivet besitter både tenkesett og arbeidsmetoder som fremmer et innovativt samfunn.
- Nr. 11; Bærekraftige byer og lokalsamfunn
Begrunnelse: Opera Østfold AS skaper møteplasser og bidrar til at folk kan ha det bra og utvikle seg og skape inkludering og sosial bærekraftig bier og lokalsamfunn.
- Nr. 12; Ansvarlig forbruk og produksjon
Begrunnelse: sikre bærekraftig forbruk og produksjon. Fokus på minske ressursbruk og sikre gjenbruk. Ta med fokus inn i anbud, snakke med leverandører med mer.
- Nr. 13; Stoppe klimaendringer

Begrunnelse: redusere utslipp, benytte kollektivtransport i etc. Ta med fokus inn i anbud, snakk med leverandører, krav i arbeidskontrakter.

- Nr. 17; Samarbeid for å nå målene

Begrunnelse: vi skal samarbeide med eiere, medarbeidere, alle som jobber for oss; Være seg leverandører, samarbeidspartner det og vi skal samarbeide med tilrettelegging ++.



Østfold
Internasjonale
Teater

Østfold Internasjonale Teater AS er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Gjennom de forpliktelser som følger gjennom driftstilskuddene, er FNs bærekraftsmål (miljømessige, økonomiske og sosiale) førende for Østfold Internasjonale Teater AS. Gjennom medlemskapet i Norsk teater- og orkesterforening er selskapet også forventet og følge Norsk teater og orkesterforenings klima plakat for musikk- og scenekunstinstitusjoner.

Teateret fokuserer på å ha en bærekraftig drift med minst mulig miljømessig påvirkning. For eksempel søkes det å minimere flyreiser, det velges miljøvennlige kjemikalier og det er fokus på å gjenbruke utstyr og scenografi. Ved nye anskaffelser legges det også vekt på å velge kvalitetsprodukter med lang levetid.



NORSUS
Norsk institutt for
bærekraftsforskning

Bærekraft ligger i selve kjernen av NORSUS' virksomhet og samfunnsoppdrag. Instituttet ble medlem av UN Global Compact 19. oktober 2022.

Selskapets aller viktigste bidrag til bærekraft ligger i forskningen de leverer til offentlige og private virksomheter, der de bidrar til å legge fundamentet for at samfunnet og enkeltbedrifter kan velge produkter og tjenester med mest mulig positiv påvirkning og minst mulig negativ påvirkning på alle aspekter av bærekraft. Selskapet holder seg oppdatert på EUs arbeid med bærekraftsrapporteringsdirektivet og taksonomien for miljømessig bærekraft. I deres årsberetning fremkommer det dokumentasjon for selskapets økonomiske og samfunnsmessige bærekraft.

Når det gjelder miljømessig bærekraft, er NORSUS AS miljøfyrtårnsertifisert, og etterstreber også å handle fra virksomheter som er miljøfyrtårnsertifisert. Som

Miljøfyrtårnbedrift oppfyller man kravene som Stiftelsen Miljøfyrtårn setter til HMS, avfall, energi, transport og forurensning, inkludert å kommunisere forventninger til leverandører av kontormateriell.

Energibruk og klimagassutslipp

I 2023 førte aktivitetene til selskapet til et utslipp av klimagasser på 14,4 tonn CO₂-ekv. Som tilsvarer 508 kg CO₂-ekv. per årsverk. Dette er en oppgang på 25% fra 2022, og årsaken er fortsatt mer reising etter et lavt nivå under covid-perioden.

Klimabelastningene er likevel 30% lavere enn det de var i 2019. 53 % av klimagassutslippene er knyttet til flyreiser og 18 % til bil. Resten av klimagassbelastningen kom fra togtransport (2 %), drift av kontorbygg (9%) og innkjøp av elektronikk og avfallsbehandling (18 %).

NORSUS har kjøpt opprinnelsesgarantert elektrisitet fra Øvre Forsland kraftverk, og dette dekker hele elektrisitetsforbruket til NORSUS AS. I tillegg er det kjøpt frivillige klimakreditter fra kompostanlegget Okhla Compost Plant i New Delhi, India.

NORSUS arbeider for å minimere miljøpåvirkningen av egen drift, samt påvirke våre samarbeidspartnere til å gjøre det samme.

1.9 Valgkomiteer i selskapene

Det følger av Østfold fylkeskommunes overordnede prinsipper for god eierstyring følgende om valgkomiteer i fylkeskommunenes selskapsportefølje:

«Selskaper der Østfold fylkeskommune har en vesentlig eierandel skal som hovedregel ha en valgkomite. Det skal utarbeides mandat for valgkomiteens arbeid.»

De aller fleste selskapene i fylkeskommunens selskapsportefølje har valgkomiteer. En gjennomgang av aksjeselskapene, interkommunale selskap, samvirkeforetak og særlovsforetak, viser at kun to av selskapene ikke har valgkomite.

I det ene tilfellet er det ikke en fungerende valgkomite, da selskapet og eierne er i en prosess for å endre selskapets vedtekter. Årsaken er blant annet oppløsningen av Viken fylkeskommune. Ny valgkomite er derfor planlagt å velges i ekstraordinær generalforsamling når vedtektsendringene er fattet. I det andre selskapet har Østfold fylkeskommune en mindre eierandel, og det er mange lokale og private aktører involvert i selskapet.

I oppgavefelleskapene velges det politiske eller administrative representanter til representantskapet som blir sittende i hele valgperioden. Det er derfor, per nå, ikke aktuelt med valgkomiteer i oppgavefelleskap.

Østfold fylkeskommune er fornøyd med at så mange generalforsamlinger og representantskap har dannet valgkomite i sitt selskap. Det gjør at styrene/representantskapene får kvalifiserte og kompetente kandidater til selskapenes

øverste ledelse. Fylkeskommunen har representanter i svært mange av valgkomiteene, og bidrar aktivt inn i komitearbeidet. Fylkeskommunen vil fortsette å følge opp valgkomitearbeidet og gi innspill til kandidater der vi får mulighet til det.

2 Selskapsoversikter

2.1 Innledning

Kapittelet inneholder nøkkelinformasjon om selskapene og virksomhetene i fylkeskommunens selskapsportefølje. Informasjonen er hentet fra selskapenes egen rapportering i årsregnskap fra 2023, protokoller fra generalforsamling/representantskapsmøter og offentlige registre⁶. For å sikre at Østfold fylkeskommune har riktig og oppdatert selskapsinformasjon om selskapene i selskapsporteføljen, er selskapene også bedt om å oppgi oppdatert selskapsinformasjon.

⁶ (Proff, u.d.) (Brønnøysundregistrene, u.d.)

2.2 Energiselskap



Som eier i energiselskap, mottar fylkeskommunen årlig utbytte fra selskapets overskudd. Dette bidrar til fylkeskommunens økonomi.

Energiselskap er gode på å investere i fornybare energikilder som vannkraft, vindkraft og solenergi, noe som bidrar til å redusere klimagassutslipp og fremmer en grønnere energiproduksjon.

Østfold fylkeskommune har eierskap i ett energiselskap.

Eierandeler i energiselskap

Østfold energi

45 %

2.2.1 Østfold Energi AS



Organisasjonsnummer	879 904 412
Stiftelsesdato	27.05.1998
Forretningsadresse	Kalnesveien 5, 1712 Grålum
Eierandel	45%
Øvrige eiere	55% - Kommuner i Østfold fylkeskommune og Aurskog-Høland kommune: Sarpsborg kommune – 15,23% Indre Østfold kommune – 10,74% Moss kommune – 7,96% Halden kommune – 7,67% Fredrikstad kommune – 5,66% Våler kommune – 1,52% Marker kommune – 1,49% Skiptvet kommune – 1,49% Aremark kommune – 1,45% Aurskog- Høland kommune – 1,44% Rakkestad kommune – 0,14% Råde kommune – 0,13% Hvaler kommune – 0,08%
Styringsdokumenter	Vedtakter datert 07.05.2018 Aksjonæravtale datert 18.09.2017 Eierstrategi 2021-2024 (behandlet i FT 24.11.2021, sak 147/2021)
Valgkomite	Leder Siv Henriette Jacobsen – 2026 Erik Mogens Unaas - 2025 Reidar Kaabbel – 2025 Karoline Fjelstad – 2026
Selskapsledelse	Styreleder Ane Sofie Tømmerås - 2026 Nestleder Erlend Sand Aas - 2026 Styremedlem Unni Elisabeth Skaar - 2026 Styremedlem Kristi Bremer Nebben -2026 Styremedlem Torgeir Hjertaker – 2026 Styremedlem Marianne Riddervold Kahrs* Styremedlem Stein Vidar Ernø Nemeth* 1. varamedlem Birgitte Henriksen 2. varamedlem Åsmund Møll Frengstad 3. varamedlem Ann-Katrin Becken *Valgt av de ansatte Daglig leder Oddmund Kroken
Ansatte	61 i morselskapet

Selskapets virksomhet

Østfold energi er et kommunalt og fylkeskommunalt eid selskap, som forvalter store finansielle verdier og naturressurser.

Østfold Energi er morselskap i et stort konsern som produserer energi fra fornybare og bærekraftige kilder – vann, vind og varme. Hovedkontoret ligger i Sarpsborg. Vannkraftproduksjonen foregår ved egne og deleide vannkraftverk i Lærdal, Årdal, Sørfold, Marker og Halden. Innenfor vindkraft er selskapet medeier i vindkraftverkene Mehuken i Kinn kommune. Varmevirksomheten leverer fjernvarme til kunder i Sarpsborg, Rakkestad, Mysen og Halden (Torpum).

Østfold energi arbeider gjennom sitt virke med løsninger på klimautfordringene, og satser også på karbonfangst. Det er planlagt et fullskala karbonfangstanlegg for avfallsforbrenning i Rakkestad.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	1 623 071	2 631 577	1 110 326
Driftsresultat	1 133 690	2 018 062	727 563
Ordinært resultat før skatt	1 174 097	2 066 181	713 856
Sum eiendeler	5 018 104	5 830 766	4 659 680

Østfold fylkeskommune får ca. 157 millioner kroner i utbytte i 2024. 1,5 milliarder kroner gikk tilbake til fellesskapet i 2023.

2.3 Særlovselskap -pensjonskasse/innovasjon



Eierandeler i pensjonskasse kan bidra til å sikre at ansatte i fylkeskommunen får rett pensjon til rett tid.

Investering i innovasjonsselskaper kan fremme teknologisk utvikling og nye løsninger som kan komme Østfold fylkeskommune til gode. Innovasjonsselskaper har også ofte et potensial til å skape nye arbeidsplasser og øke den økonomiske aktiviteten i fylket.

Østfold fylkeskommune har eierandeler i ett innovasjonsselskap og ett pensjonsselskap.

Eierandeler i særlovselskap	
Pensjonskassene for fylkene Akershus, Buskerud og Østfold	-
Innovasjon Norge	3,27 %

2.3.1 Innovasjon Norge



Organisasjonsnummer	986 399 445
Stiftelsesdato	19.12.2003
Forretningsadresse	Grev Wedels plass 9, 0151 Oslo
Eierandel	3,27%
Øvrige eiere	51,00% Nærings- og fiskeridepartementet (Innovasjon Norge, 2024) 45,73% fylkeskommunene
Styringsdokumenter	Vedtakter datert 17.12.2009, endret i 2023 Eieravtale 24.03.2010
Valgkomite	Leder Ingelise Arntsen - 2026 Gunn Marit Helgesen - 2026 Eirik Annexstad- 2026
Selskapsledelse	Styreleder Ola H Strand- 2026 Nestleder Kristin Misund - 2026 Styremedlem Merete Nygaard Kristiansen –2026 Styremedlem Heine Østby – 2026 Styremedlem Kristine Falkgård - 2026 Styremedlem Kristine Nore - 2026 Styremedlem Arne Ingebrigtsen – 2026 Styremedlem Liv Dingsør – 2026 Styremedlem Arvid Gusland - 2026 Styremedlem Tim-Christoph Genge* Styremedlem Mari Dorte Jønland Michaelsen* * Valgt av de ansatte Daglig leder Håkon Haugli
Antall ansatte	726

Selskapets virksomhet

Et offentlig særskilt selskap som gjennom rådgivning, finansiering, kompetanse og nettverk skal bidra til å utvikle lønnsom næringsutvikling i hele landet og dessuten profilere norsk næringsliv og Norge som reisemål. Innovasjon Norge ble dannet ved fusjon av flere eksisterende institusjoner.

Selskapets vedtektsfestede formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	1 798 347	1 312 808	1 300 812
Driftsresultat	637 751	92 868	221 541
Ordinært resultat før skatt	632 475	95 093	229 299
Sum eiendeler	28 019 007	29 016 207	30 136 704

Totalt støttet Innovasjon Norge norsk næringsliv med 7,1 mrd. kroner i lån og tilskudd i 2023, der lavrisikolån, landbruksstøtte og miljøteknologi var blant de største ordningene. I tillegg til kapital, bidro Innovasjon Norge med rådgivning- og nettverkskompetanse slik at bedrifter kan lykkes på det norske markedet og med eksport.

2.3.2 Pensjonskassene for fylkene



Pensjonskassen
for fylkene

Organisasjonsnummer	974 358 603
Stiftelsesdato	01.01.1952
Forretningsadresse	Wergelandsveien 21, 0167 Oslo
Eierandel	<p>Viken pensjonskasse ble opprettet som følge av etableringen av Viken fylkeskommune fra 01.01 2020. Pensjonskassen er en videreføring av Akershus fylkeskommunale pensjonskasse fusjonert med Buskerud fylkeskommunale pensjonskasse.</p> <p>I tillegg overtok pensjonskassen medlemmer fra Østfold fylkeskommune som frem til 01.01 2020 var medlemmer i KLP.</p> <p>Viken fylkeskommune og tilknyttede virksomheter har som kunder samlet skutt inn MNOK 784 i egenkapital. I tillegg kommer opptjent egenkapital på MNOK 456.</p> <p>Risikoutjevningfond på MNOK 98. Fra 1.1.2024 er Østfold fylkeskommunes andel av premiereserven 22,83%.</p>
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 01.01.2020
Valgkomite	Moon-Ja Beck - Buskerud fylkeskommune Egil Frode Olsen - Østfold fylkeskommune Sverre Osland - Akershus fylkeskommune
Selskapsledelse	<p>Styreleder Jone Engh - 2023 Nestleder Elisabeth Holvik - 2023 Styremedlem Sverre Myrli - 2023 Styremedlem Hanne Lisa Matt - 2023 Styremedlem Iren Gangstad - 2023*</p> <p>Varamedlem fast møtende Morten Vollset - 2023 *Medlemsvalgt (Personlig varamedlem for Iren Gangstad: Anne Steinsland - 2023)</p> <p>Daglig leder Bjarne Furuborg Refsnes</p>

Selskapets virksomhet

Leverer offentlig tjenstepensjon til ansatte og folkevalgte i Akershus, Buskerud og Østfold fylkeskommuner. Alle ansatte som oppfyller vilkårene for medlemskap med unntak av sykepleiere, leger og lærere, er medlemmer i Pensjonskasse for fylkene Akershus, Buskerud og Østfold.

Selskapets vedtektsfestede formål er å tilby deltakerne kommunale kollektive tjenstepensjonsordninger og forvalte disse pensjonsordninger og tilhørende midler i kollektivporteføljen. Pensjonskassens virksomhet omfatter alderspensjon, avtalefestet pensjon fra 65 år, uførepensjon, ektefellepensjon/ pensjon til registrert partner og barnepensjon.

Pensjonskassen for fylkene Akershus, Buskerud og Østfold er en av Norges største pensjonskasser og sørger for at ansatte i fylkeskommunene med tilhørende virksomheter får rett pensjon til rett tid.

Medlemsbase

Aktive medlemmer	6 005
Pensjonister	7 300
Alderspensjonister	5 972
Uførepensjonister	1 029
Etterlattepensjonister	600
Medlemmer med oppsatte rettigheter (tidligere ansatte med rettigheter)	14 977

Antall ansatte

6,5 årsverk, seks fulltidsansatte og en lege på deltid.



Økonomi

Nøkkeltall i hele tusen	2023	2022
Forvaltningskapital	10 900 000	9 700 000
Driftskostnader i % av forvaltningskapital	0,27	0,28
Solvenskapaldekning (minimumskrav 100%)	159%	161%
Verdijustert avkastning	9%	-7,6%

Viktig informasjon

Fylkestinget i Østfold fylkeskommune har vedtatt at det skal igangsettes en prosess for å legge pensjonstjenestene ut på anbud, se sak 85/2024.

2.4 Bompengeselskap



Eierandeler i bompengeselskap gir fylkeskommunen mulighet til å finansiere viktige veiprosjekter gjennom bompengeinntekter. Dette kan bidra til bedre veier og infrastruktur. Ved å være en del av eierskapet kan fylkeskommunen ha bedre kontroll over hvordan bompengeinntektene benyttes, og sikre at midlene går til nødvendige og politisk vedtatte prosjekter.

Østfold fylkeskommune har eierandeler i ett bompengeselskap.

Eierandeler i bompengeselskap

Vegfinans AS

16,67 %

2.4.1 Vegfinans AS



Organisasjonsnummer	983 149 499
Stiftelsesdato	14.02.2001
Forretningsadresse	Ingeniør Rybergs gate 99, 3027 Drammen
Eierandel	16,67%
Øvrige eiere	16,67% Akershus fylkeskommune 16,67% Buskerud fylkeskommune 16,67% Innlandet fylkeskommune 16,67% Vestfold fylkeskommune 16,67% Telemark fylkeskommune
Styringsdokumenter	Vedtekter 25.06 2024. Aksjonær- og samarbeidsavtale av 28.06.2012 og tiltredelsesavtale med Østfold fylkeskommune av 14.10.2016. Iht. generalforsamlingen avholdt 25. juni 2024, skal det igangsettes en prosess for å få på plass nye vedtekter og avtale mellom eierne. Arbeidet ledes av Akershus fylkeskommune, og starter høsten 2024.
Valgkomite	Valgkomite settes i ekstraordinær generalforsamling etter at nye vedtekter er fremmet og vedtatt.
Selskapsledelse	Styreleder Gunn Marit Helgesen 2025 (Telemark) Styremedlem Frode Hestnes - 2026 (Vestfold) Styremedlem Per Gunnar Sveen – 2026 (Innlandet) Styremedlem Trond Julin - 2026 (Buskerud) Styremedlem Marit Ektvedt Kjær – 2026 (Akershus) Styremedlem Anne Skau – 2026 (Østfold) <i>Personlige varamedlemmer</i> Telemark: Hans Edvard Askjer -2025 Vestfold: Kåre Pettersen – 2026 Innlandet: Vegard Riseng – 2026 Østfold: Hasse Ekman - 2026 Daglig leder Nils Christian Helgesen

Selskapets virksomhet

Vegfinans AS er et regionalt bompengekonsern på Østlandet som har et formål om å oppnå mest mulig hensiktsmessig og rasjonell gjennomføring av aksjonærenes bomveiprosjekter. På denne måten bidrar selskapet til kostnadseffektiv utbygging og finansiering av det offentlige vegnettet. Selskapet har ikke økonomisk overskudd som formål, og betaler ikke utbytte.

Vegfinans-konsernet består av morselskapet Vegfinans AS, tre finansieringsselskaper og en rekke bompengeselskap organisert som frittstående aksjeselskaper. Konsernmodellen innebærer at Vegfinans AS er eier av finansieringsselskapene og bompengeselskapene, og at fylkeskommunene er eiere av Vegfinans AS. Østfold fylkeskommune eier 16,66 % av Vegfinans AS, men har ikke eierandeler i datterselskapene under Vegfinans AS. Vegfinans AS er morselskapet og eier 100 % av datterselskapene, da disse er organisert direkte under Vegfinans AS.

Vegfinans AS drifter i egen regi alle selskaper som er i innkrevingsfasen. Det innebærer at Vegfinans AS leverer administrative og driftsrelaterte oppgaver til sine datterselskaper. Datterselskapene har ikke egne ansatte. Vegfinans AS utfører tjenester i hele bompengeselskapenes livsløp; fra stiftelse av selskapene, mens bompengeprosjektene er i planfase, videre i byggefase og innkrevingsfase, helt frem til bompengennektingen avsluttes når vegstrekingen er nedbetalt.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	3 636 169	3 951 060	4 106 951
Driftsresultat	3 434 157	3 726 679*	504 543
Sum eiendeler	30 948 498	28 792 777	28 625 659

*Endring fra 2021 til 2022 er en teknisk justering, påvirker ikke årsresultat.

2.5 Utdanningselskap



Eierandeler i utdanningselskap gjør at fylkeskommunen kan tilpasse utdanningstilbudet til fylkeskommunens behov. Det bidrar også til at fylkeskommunen utvikler nødvendig kompetanse og styrker samarbeidet mellom nødvendige instanser.

Østfold fylkeskommune har fem selskaper som kategoriseres som utdanningselskap.

Eierandeler i utdanningselskap	
Høyskolen for Yrkesfag AS	16,75%
Inspiria Eiendom AS	47,50%
Novari IKS	6,67%
NDLA KO	7,14%
Fagskolen i Viken KO	39,4%

2.5.1 Høyskolen for Yrkesfag AS



Organisasjonsnummer	916 829 329
Stiftelsesdato	08.12.2015
Forretningsadresse	Studievegen 7, 2815 Gjøvik
Eierandel	16,75%
Øvrige eiere	16,75% Buskerud fylkeskommune 16,75% Telemark fylkeskommune 16,75% Vestfold fylkeskommune 16,50% Akershus fylkeskommune 16,50% Innlandet fylkeskommune
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 03.06.2022
Valgkomite	Jan Helge Atterås, tidligere Viken fylkeskommune Mari Gjestvang, Innlandet fylkeskommune Helge Kristian Galdal, tidligere Vestfold og Telemark fylkeskommune
Selskapsledelse	Styreleder Anders Bredesen - 2025 Nestleder Anne-Marte Kolbjørnshus - 2025 Styremedlem Jens Kristian Thysted - 2025 Styremedlem Lina Bringsli - 2025 Styremedlem Yngve Andreassen -2025 Styremedlem Hege Dubeck - 2025 Styremedlem Magne Haakon Olsen - 2025* Styremedlem Atle Solbakken - 2025** * Valgt av studentene ** Valgt av de ansatte Daglig leder Inge Myklebust
Antall ansatte	4 heltidsansatte og 3 deltidsansatte.

Selskapets virksomhet

Selskapet tilbyr arbeidslivet etterspurt, yrkesrettet utdanning på bachelornivå. Utdanningen åpner veien inn i en akademisk utdanning for de med toårig fagskoleutdanning.

Høyskolen for Yrkesfag AS er den eneste nasjonale institusjonen som rendyrker yrkesfag i høyere utdanning og forskning. Arbeidslivsrelevansen er derfor det helt sentrale elementet i utdanningen.

Det følger av en artikkel som Høyskolen for Yrkesfag AS selv har henvist til at selskapet har opplevd en betydelig økning i antall søkere, men fortsatt mangler den statlige finansieringen som er nødvendig for å sikre kontinuitet i utdanningstilbudet.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	11 998	13 365	12781
Drifts-resultat	761	880	688
Ordinært resultat før skatt	907	894	689
Sum eiendeler	8 002	7 515	6 305

Viktig informasjon

Fylkestinget vedtok i sak 74/2024 følgende vedtak om selskapet:

«1. Søknad om økonomisk driftsstøtte til Høyskolen for yrkesfag AS innvilges med 1 000 000 kroner. Midlene tas fra disposisjonsfondet.

2. Østfold fylkeskommune ber om at det innkalles til et eiermøte for å avklare veien videre for Høyskolen For Yrkesfag AS, med sikte på Østfold fylkeskommunes uttreden av selskapet, eller alternativt avvikling av selskapet»

2.5.2 Inspiria Eiendom AS



Organisasjonsnummer	988 839 590
Stiftelsesdato	05.10.2005
Forretningsadresse	Bjørnstadveien 16, 1712 Grålum
Eierandel	47,50%
Øvrige eiere	47,50% Sarpsborg kommune 1,68% Fredrikstad kommune 3,32% 16 øvrige kommuner i Østfold, hver med eierandeler under 1,00%
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 26.05.2015 Instruks for valgkomiteen 26.05.2015
Valgkomite	Sigmund Vister, Sarpsborg kommune Egil Frode Olsen, Østfold fylkeskommune Kari Halvorsrud, Fredrikstad kommune
Selskapsledelse	Styreleder Per Arthur Sørli - 2026 Nestleder Oddmund Kroken - 2026 Styremedlem Kirsti Sjanette Skaug - 2025 Styremedlem Hanne Lorentzen - 2026 Styremedlem Kathrine Hestø Hansen – 2025 Styremedlem Bengt Morten Wenstøb- 2026 Styremedlem Anne K. Wold- 2026 Styremedlem Kim Kvale* *Valgt av de ansatte 1.vara Tone A. Damsleth – 2025 2.vara Glenn Håkon Melby – 2026 3.vara Hege Bongard – 2026 Daglig leder Geir Endregard
Antall	95 ansatte fordelt på 63 fast ansatte og 32 timelønnede, totalt 62 årsverk.

Selskapets virksomhet

Populærvitenskapelig regionalt opplevelses- og læringscenter innen matematikk, naturvitenskap og teknologi hvor de besøkende lærer ved å eksperimentere selv. Selskapet skal drive allmennyttig virksomhet ved å virke for kunnskapsbygging og økt interesse og motivasjon til utdanning innen teknologi og naturvitenskap, særlig blant barn og unge i Østfold.

Selskapet kan delta i andre selskaper eller foreninger for å fremme formålet. Selskapet har ikke økonomisk gevinst som formål og kan ikke utdele utbytte til aksjeeiere.

INSPIRIA har en selskapsstruktur der bygget eies av morselskapet INSPIRIA eiendom AS, mens driften av senteret skjer gjennom datterselskapet INSPIRIA science center AS. INSPIRIA eiendom eier også INSPIRIA utvikling AS, som eier og leier ut kontorseksjonen i bygget.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	75 939	70 808	68 923
Driftsresultat	4 137	-6 405	1 400
Ordinært resultat før skatt	437	-8 717	68
Sum eiendeler	80 364	78 867	82 394

2.5.3 Novari IKS (tidligere Vigo)



Organisasjonsnummer	998 283 914
Stiftelsesdato	01.01.2012
Forretningsadresse	Kjølnes ring 30, 3918 Porsgrunn
Eierandel	6,67%
Øvrige eiere	93,33% øvrige fylkeskommuner (De 15 deltakerne har en eierandel på 1/15 hver i selskapet)
Styringsdokumenter	Selskapsavtale av 15.06.22 Strategidokumentet 2024-2028 Anskaffelsestrategien for Vigo IKS
Valgkomite	Valgkomite for 2025: Gunnar Berg Treidene Ian Porter Arild Fugleseth
Selskapsledelse	Leder Bjørn Marthinsen - 2025 Nestleder Ane Tonette Lognseth - 2025 Styremedlem Even Ediasen - 2025 Styremedlem Kariann D. Flovikholm - 2025 Styremedlem Elisabeth Bechman - 2026 Styremedlem Svein Vathne – 2026 Styremedlem Aud Margrethe Riseng – 2026 Styremedlem-ansattvalgt Linn Jonassen Daglig leder Hilde B Vaage

Selskapets virksomhet

Selskapet er et interkommunalt IKT- og digitaliseringsselskap som skal sørge for Interkommunalt selskap som ivaretar utvikling og forvaltning av effektive og behovsstyrte anskaffelser, forvaltning og drift av digitale tjenester for fylkeskommunens lovpålagte oppgaver innenfor utdanning og samferdselsforvaltning. Lov om offentlig anskaffelser og reglene om offentlig støtte skal ivaretas.

Selskapet skal også tilby nødvendig faglig opplæring og veiledning knyttet til tjenestene som leveres. Digitale tjenester knyttet til lovpålagte fylkeskommunale oppgaver kan legges til selskapet i tråd med deltakernes behov og bestilling innenfor de rammer representantskapet fastsetter og som ikke er av økonomisk art.

Selskapet leverer blant annet system for søking og inntak til videregående opplæring i skole og bedrift med flere ulike moduler, også modul for oppfølgingstjenesten, kodeverksdatabase med mer. Novari IKS har også prosjektansvar for utvikling og implementering av det nye nasjonale skoleadministrative systemet, Visma InSchool (VIS), på vegne av fylkeskommunene.

På samferdselsområdet, ivaretar Novari IKS også etter den nye selskapsavtalen (2021) utvikling og forvaltning av fylkeskommunens felles IT-løsninger for samferdsel og for fellestjenester.

Antall ansatte: 50

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	186 150	128 883	83 742
Regnskapsmessig resultat	-110	4 125	5 766
Sum eiendeler	72 925	41 754	29 697

2.5.4 Nasjonal digital læringsarena (NDLA)



Organisasjonsnummer	NDLA har ikke eget organisasjonsnummer, men benytter kontorfylkeskommunens organisasjonsnummer: 821 311 632
Forretningsadresse	c/o Vestland fylkeskommune, Sandslihaugen 30, 5254 Sandsli
Eierandel	7,14%
Øvrige eiere	92,86% øvrige fylkeskommuner, bortsett fra Oslo (De 14 deltakerne har en eierandel på 1/14 hver i selskapet)
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale desember 2021
Valgkomite	Jan Helge Atterås, Viken fylkeskommune Erik Brekken, Møre og Romsdal fylkeskommune Børre Krudtå, Troms og Finnmark fylkeskommune
Selskapsledelse	NDLA har et representantskap som er sammensatt av alle eierfylkene, et styre valgt av representantskapet og en daglig leder som er innstilt av styret, men formelt tilsatt av Vestland fylkeskommune. Representantskapsleder Per Ivar Lied Representantskapsmedlem i Østfold fylkeskommune – Kristine Hollup Styreleder Helge Galdal - 2025 Styremedlem Bjørn Lyngedal - 2026 Styremedlem Siw Olsen Fjørtoft – 2026 Styremedlem Elisabeth Leiknes Hansen - 2026 Medarbeiderrepresentant Albertine Aaberge – 2026 Varamedlem Brynjard Rønningen – 2026 Vara medarbeiderrepresentant Eitrheim Nondal – 2026 Daglig leder Sigurd Trageton

Selskapets virksomhet

Et kommunalt oppgavefellesskap etter kommunelovens § 19-1 som tilbyr fritt og tilgjengelige, åpne og digitale læringsressurser for videregående opplæring. Kjernen i arbeidet er utvikling og oppdatering av digitale læringsressurser i fag på ndla.no.

Vestland fylkeskommune er kontorfylkeskommune og juridisk ansvarlige enhet for samarbeidet, der alle landets fylkeskommuner, bortsett fra Oslo deltar. Ansvarsfordelingen er lik for alle deltakerne i samarbeidet.

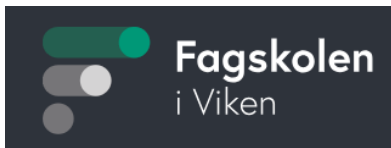
NDLA har ingen egne ansatte, men disponerer fylkeskommunalt tilsatte ved at medlemsfylkeskommunene omdisponerer tilsatte til arbeid for NDLA i en avtalt stillingsressurs og tidsperiode. I tillegg kjøpes tjenester fra private aktører i markedet

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Driftsinntekter/ budsjettramme	98 000	104 586	118 630
Resultat	5 934	12 076	0

Antall ansatte: 0

2.5.5 Fagskolen i Viken KO



Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 783: Akershus fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	01.01.2024
Forretningsadresse	Schweigaardsgate 4, Oslo
Ansvarsandel	39,4 %
Øvrige deltagere	50,3 % Buskerud fylkeskommune 10,3 % Akershus fylkeskommune
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trådte i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskaps- ledelse	Representantskapsmedlemmer fra Østfold: Camilla Aas (Ap) Thor Hals (H) Styreleder Siv Henriette Jacobsen (Ap)- Østfold fylkeskommune Styremedlem Glenn Håkon Melby (H), Østfold fylkeskommune Styremedlem Jon Arve Eide, Fylkesdirektør Akershus fylkeskommune Styremedlem Lise Hagen Hebbestad, Fylkesråd Akershus fylkeskommune Styremedlem Lirigzona Berisha (Ap), Buskerud fylkeskommune Styremedlem Dag Øyvind Henriksen (H), Buskerud fylkeskommune Representant arbeidsliv NHO – Willy Holdahl Representant arbeidsliv LO – Kai Johansen Ansattrepresentant Tom Erik Kjøniksen Ansattrepresentant Mona Flintegård Studentrepresentant Paul Hardy Studentrepresentant Thomas Wiig Hovland Daglig leder- Rektor Eirik Hågensen

Samarbeidets virksomhet

Fagskolen i Viken tilbyr akkreditert fagskoleutdanning. Formålet med oppgavefellesskapet er å sikre samarbeid om eierstyring av felles offentlig fagskole.

Skolen tilbyr totalt ca. 80 studietilbud innen teknisk, økonomisk og administrativ, logistikk og reiseliv, helse, oppvekst og frisørfag.

Skolen er ett av to sentre i Norge som er tildelt rollen som Senter for fremragende høyere yrkesfaglig utdanning.

Økonomi

Samlet budsjett for Fagskolen i Viken er 51 mill. i 2024.

Fagskolen i Viken tilbyr mange kostnadskrevenne utdanninger som krever mye praksisnær undervisning til arbeidslivet og har en betydelig høyere kost pr. student enn tildelt sats. Fagskolen i Viken tildeles en fast sats på kr 106 000 pr. studieplass. Tekniske studier koster mellom kr 130 000 –140 000 pr. studieplass.

Det fylkeskommunale bidraget sikrer tilbud av kostnadskrevenne utdanninger som krever mye praksisnær undervisning til arbeidslivet.

Antall ansatte

184, fordelt på underavdelinger.

2.6 Næringssselskap



Ved å ha eierandeler i næringssselskap, kan fylkeskommunen påvirke selskapenes strategiske retning og beslutninger, noe som kan være viktig for fylkeskommunens regionale utvikling. Eierandeler styrker også samarbeidet mellom fylkeskommunen og næringslivet, og fylkeskommunen får mulighet til å bidra til å bygge nettverk som fremmer innovasjon og vekst. Eierandeler i næringssselskap kan gi fylkeskommunen økonomisk avkastning gjennom utbytte og verdistigning på eierandeler.

Østfold fylkeskommune har eierandeler i fire selskap som kategoriseres som næringssselskap.

Eierandeler i utdanningssselskap	
Mysenregionen AS	3,00%
NORSUS, Norsk institutt for bærekraftsforskning AS	33,33%
VisitØstfold AS	34,00%
Østfold og Follo Nyskapingfond AS	20,00%

2.6.1 Mysenregionen AS



Organisasjonsnummer	979 907 591
Stiftelsesdato	30.03.1998
Forretningsadresse	Anton H Mysens gate 13, 1850 Mysen
Eierandel	3,00%
Øvrige eiere	97,00% Mange små eiere, både bedrifter og enkeltpersoner
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 06.03.2019
Valgkomite	Erik Unaas Marit Bjørnland
Selskapsledelse	Styreleder Rune Lysaker - 2025 Nestleder Nils Thomas Nøkleholm - 2026 Styremedlem Birgitta Frøshaug - 2026 Styremedlem Marit Vikingstad Udahl - 2026 Styremedlem Kristian Magnus Røine - 2026 Styremedlem Espen Haugerud - 2026 Styremedlem Tore Grefslie - 2025 Styremedlem Mette Eklund - 2025 Daglig leder Monica Honningsvåg Strand
Antall ansatte	1

Selskapets virksomhet

Selskapet skal legge til rette for å skaffe et levedyktig næringsliv, og driver profilering i mysenregionen.

Næringssselskapet arbeider for god utvikling av næringsliv, arbeidsplasser, infrastruktur og attraktiv bostedsutvikling i denne delen av den nye Indre Østfold Kommune. Selskapet skal koordinere næringsaktivitet, spesielt mellom Mysen sentrum, Ramstadfeltet og næringsområdene rundt Morenen/Brennemoen/Slitu. Selskapet skal være det sentrale bindeleddet mellom næringsliv og kommune.

Selskapet skal blant annet arbeide aktivt for at Mysen sentrum bevares som et bebodd, levende og funksjonelt bysentrum. I tillegg arbeider selskapet for å videreføre «Mysenbyen» sine oppgaver med å vitalisere Mysen sentrum og områdene rundt gjennom kommersielle aktiviteter, kulturelle opplevelser, estetikk, god tilgjengelighet for alle brukere, samt å videreutvikle gamle tradisjoner og særpreg.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	2 048	1 908	1 376
Driftsresultat	65	23	65
Ordinært resultat før skatt	105	40	72
Sum eiendeler	2 308	2 309	2 603

2.6.2 Norsk institutt for bærekraftsforskning AS - NORSUS



Organisasjonsnummer	989 861 751
Stiftelsesdato	31.03.2006
Forretningsadresse	Stadion 4, 1671 Kråkerøy
Eierandel	33,33%
Øvrige eiere	16,67% Fredrikstad kommune 16,67% Østfold Energi AS 8,33% Høgskolen i Østfold 8,33% Indre Østfold Regionråd 8,33% STØ-ANSATTE ANS 5,00% Cowi AS 3,33% Sarpsborg kommune
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 29.01.2020
Valgkomite	Oddmund Kroken, Østfold Energi – 2025 Synnøve Rubach, NORSUS – 2025 Espen Nedland Hansen, Østfold fylkeskommune – 2025
Selskapsledelse	Styreleder Sven Møllekleiv - 2026 Nestleder Elin Tangen Skeide - 2025 Styremedlem Erik Skauen - 2026 Styremedlem Hege Håkonsen - 2026 Styremedlem Ida Marie S Stemmedalen - 2025 Styremedlem Sjur Baardsen - 2025 Styremedlem Anne Rønning -2025 Styremedlem Carl-Morten Gjeldnes – 2025 Ansattobservatør Irmeline de Sadeleer* * Valgt av de ansatte Vara Trine Eker Christoffersen -2025 Vara Hanne-Therese Bonge-Hansen -2026 Daglig leder Ellen-Marie Forsberg
Antall ansatte	35

Selskapets virksomhet

Utvikler ny kunnskap for et mer innovativt og bærekraftig samfunn, og tilrettelegger og organiserer FOU-virksomhet innen sin kjernevirksomhet regionalt og nasjonalt.

Selskapet skal ikke ha erverv til formål og et eventuelt overskudd av driften skal beholdes uavkortet i selskapet for å styrke driftsgrunnlaget og øke kompetansen blant de ansatte til beste for selskapets formål. Eventuelle overskytende midler utover innskutt aksjekapital skal ved en eventuell avvikling bare kunne gå til finansiering av forskningsinstitusjoner som driver tilsvarende virksomhet.

Selskapet har størst aktivitet innenfor forskning på miljø- og ressurseffektivitet, men jobber i økende grad med helhetlige bærekraftsanalyser som omfatter sosiale og økonomiske faktorer. Gjennom prosjektene samarbeider selskapet med mange av Norges mest innovative og fremtidsrettede virksomheter innenfor en rekke sektorer.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	39 669	40 494	37 020
Driftsresultat	455	1 976	3 176
Ordinært resultat før skatt	446	1 941	3 100
Sum eiendeler	39 823	52 629	53 002

2.6.3 VisitØstfold AS



Organisasjonsnummer	914 185 734
Stiftelsesdato	16.06.2014
Forretningsadresse	Bjørnstadveien 16, 1772 Grålum
Eierandel	34,00%
Øvrige eiere	13,20% ISarpsborg AS 13,20% Visit Fredrikstad og Hvaler 13,20% Sirius Event AS 13,20% Marker kommune/Visit Indre 2,00% Quality Hotel Sarpsborg 2,00% Inspiria Science Center 9,20% VisitØstfold AS* <i>*tall hentet fra protokoll fra generalforsamling 11. juni 2024.</i>
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 16.06.2014 Avtale med Inspiria AS om drifting av selskapet datert 2023-2027
Valgkomite	Bente Jæger – 2026 Asgeir Borgemoen – 2026 Egil Frode Olsen – 2026
Selskapsledelse	Styreleder Harald Huysman – 2026 Styremedlem Hege Hauge Tofte - 2025 Styremedlem Gunn Salbuviik - 2026 Styremedlem Maya Nielsen – 2025 Styremedlem Stein Cato Røsnæs - 2026 Styremedlem Veronica Lund – 2026 Styremedlem Tone Lise Forsbergskog – 2026 Varamedlem – Pål Scott Hagen – 2025 Varamedlem – Mette Ekelund – 2026

Selskapets virksomhet

Selskapet er et felles salgs- og markedsføringsorgan for bedrifter, kommuner og organisasjoner som har interesser knyttet til reiselivsnæringen og profilering av Østfoldregionen samt formidling av markeds kunnskap til aksjonærer og reiselivsaktører i Østfold.

Selskapet ønsker å koordinere produktutviklingstiltak og gjennomføre kompetansehevende tiltak for reiselivet i fylket og vil være samarbeidspartner for prosjekter og virksomheter utenfor reiselivsnæringen og utenfor Østfold fylke.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	3 891	4 030	3 418
Driftsresultat	45	67	47
Ordinært resultat før skatt	45	67	44
Sum eiendeler	1 458	1 371	1 714

Antall ansatte 0

2.6.4 Østfold og Follo Nyskapingsfond AS



Østfold Follo Nyskapingsfond

Organisasjonsnummer	917 156 921
Stiftelsesdato	04.04.2016
Forretningsadresse	Rosenvingesvei 8, 1523 Moss
Eierandel	20,00%
Øvrige eiere	20,00% Sparebank 1 Stiftelsen Østfold Akershus 16,00% Sparebank 1 Østfold og Akershus 10,00% Peca Eiendom AS 10,00% Glava AS 2,00% Æsop AS 2,00% Mekatronikk Holding AS 2,00% Tallom AS 2,00% Stellanor 2,00% Colligo AS 2,00% J.C Broch AS 2,00% Hoelstad Holding AS 2,00% Breiangen AS 2,00% Phoenix Invest AS 2,00% Bato AS 2,00% Sannvest AS 1,00% Spiret AS 1,00% Manzana AS
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 04.06.2019
Valgkomite	Simen Hesleskaug – 2025 Jan A Sannem – 2025 Anne K Wold - 2026
Selskapsledelse	Styreleder Andreas Mollatt - 2026 Styremedlem Toril Mølmen – 2025 Styremedlem Maritha Hellem– 2026 Styremedlem Per Kristian Anfinnsen - 2026 Daglig leder André Tandberg
Antall ansatte	0

Selskapets virksomhet

Østfold Follo Nyskapingsfond AS er et investeringsselskap med formål å investere i teknologi- og forskningsbaserte små og mellomstore vekstbedrifter. Selskapet skal bidra med kapital, kompetanse og nettverk og være en aktiv partner gjennom styrearbeid og rådgivning.

Bedriftene skal fortrinnsvis være lokalisert i Østfold og Follo, og befinne seg i såkorn eller tidlig venturefase.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	0	0	0
Driftsresultat	-553	-775	-740
Ordinært resultat før skatt	-3 345	-4 524	-695
Sum eiendeler	11 924	15 276	17 300

2.7 Kulturselskap



Eierandeler i kulturselskap gjør at fylkeskommunen kan fremme kulturelle prosjekter som bidrar til regional identitet og utvikling som er i tråd med vedtatte prioriteringer.

Fylkeskommunen kan gjennom eierskapet satse på alt fra kulturarv til nye kunstformer.

Eierskapet gir mulighet for at kulturtilbudene er tilgjengelige for alle samfunnsgrupper, noe som kan bidra til sosial utjevning og styrking av lokalsamfunn.

Eierskap i et kulturselskap kan skape synergieffekter med reiselivsnæringen ved å gjøre regionen mer attraktiv for turister. Et rikt kulturliv kan tiltrekke seg besøkende og skape positive økonomiske ringvirkninger.

Fylkeskommunen kan bruke sitt eierskap til å fremme miljøvennlige og samfunnsansvarlige kulturarrangementer, som igjen kan bidra til å skape et mer bærekraftig samfunn.

Østfold fylkeskommune har eierskap i seks kulturselskap.

Eierandeler i kulturselskap	
Biblioteksentralen SA	0,78%
Galleri F 15 AS	58,24%
Haldenvassdragets kanalselskap AS	17,78%
Opera Østfold AS	50,00%
Viken filmsenter AS	20,00%
Østfold Internasjonale Teater AS	49,50%

2.7.1 Biblioteksentralen SA



Organisasjonsnummer	910 568 183
Stiftelsesdato	14.02.1952
Forretningsadresse	Alf Bjerckes vei 20, 0582 Oslo
Eierandel	0,78% (30 andeler)
Øvrige eiere	86,64% (3328 andeler) eid av 53 kommuner 10,93% (420 andeler) eid av 12 øvrige fylkeskommuner 2,16% (83 andeler) eid av Kommunenes Sentralforbund (KS) 0,26% (10 andeler) eid av Norsk Bibliotekforening
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 17.04.24
Valgkomite	Leder Sølvi Tellefsen -2025 Julie Andersland – 2025 Gunn Marit Helgesen -2025 Vara - Jørgen Hovde - 2025
Selskapsledelse	Styreleder Torger Ødegaard -2025 Nestleder Gunn Berit Gjerde -2025 Styremedlem Jannicke Røgler -2026 Styremedlem Per Morten Ekerhovd -2026 Styremedlem Mona Magnussen -2025 Styremedlem Ane Drabløs Pettersen - 2025 * Styremedlem Berit Hjeltnes - 2026 * * Valgt av de ansatte Daglig leder Hans Anders Vigen
Gjennomsnittlig antall årsverk	56,1 i morselskap, 163 i konsernet

Selskapets virksomhet

Selskapet skal være et serviceorgan for alle typer offentlige biblioteker. Biblioteksentralen har til oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteker og lignende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen delta i/etablere virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjon- og kunnskapsmarkedet.

Biblioteksentralen skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at andelseiernes interesser ivaretas på beste måte. All fortjeneste går tilbake til utvikling av nye og bedre produkter og tjenester for bibliotekene i Norge.

Biblioteksentralen er morselskap i BS konsern.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	1 167 929	1 294 442	1 020 050
Driftsresultat	32 581	39 374	26 947
Ordinært resultat før skatt	23 707	29 401	18 682
Sum eiendeler	590 946	619 389	562 292

2.7.2 Galleri F 15 AS

GALLERI F15

Organisasjonsnummer	965 240 217
Stiftelsesdato	07.05.1992
Forretningsadresse	Alby gård, 1519 Moss
Eierandel	58,24%
Øvrige eiere	31,76% Moss kommune 8,82% Galleri F15 og Momentums venner 0,59% Råde kommune 0,59% Vestby kommune
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 06.03.2022 Aksjonærvtale datert 2006 Retningslinjer valgkomiteinstruks 30.05.2023
Valgkomite	Toril Mølmen -2025, Dag Robertsen -2025, Annette Thorgersen -2025
Selskapsledelse	Styreleder Anne Hilde Neset -2026 Styremedlem Per Arne Tuftin -2028 Styremedlem Tage Pettersen - 2028 Styremedlem Pål Bjerketvedt -2028 Styremedlem Marit Winnem - 2026 Styremedlem Truls Solerød Johnsen – 2026* Styremedlem Marthe Næsby- 2026* * Valgt av de ansatte Daglig leder Lise Pennington
Gjennomsnittlig antall årsverk	16 ansatte (13,42 årsverk)

Selskapets virksomhet

Galleri F 15 er en av de eldste og mest anerkjente visningssteder for samtidskunst i Norge, opprettet i 1966. Selskapets formål er å fremme kunnskap om og forståelse for norsk og internasjonal kunst. Dette skal blant annet oppnås ved å arrangere utstillinger, biennaler, utgi publikasjoner, arrangere møter og seminar, og gi barn og unge mulighet til kunstnerisk egenaktivitet.

Selskapets virksomhet skal i hovedsak rette seg mot innbyggerne i Østfold fylke, men også mot et nasjonalt og internasjonalt publikum.

Alby gård eies og forvaltes av Moss kommune, og leies ut til Galleri F15.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	26 609	25 749	25 746
Driftsresultat	-1 851	1 387	-1 756
Ordinært resultat før skatt	-1 524	1 448	-1 758
Sum eiendeler	17 656	20 516	18 899

2.7.3 Haldenvassdragets kanalselskap AS



Organisasjonsnummer	912 266 168
Stiftelsesdato	27.02.1852
Registreringsdato	19.02.1995
Forretningsadresse	Storgata 55, 1870 Ørje
Eierandel	17,78%
Øvrige eiere	17,09% Haldenvassdragets Brukseierforening AS 15,48% Halden kommune 11,02% Marker kommune 10,57% Haldenvassdragets kanalselskap AS 10,22% Aremark kommune 10,00% Aurskog-Høland kommune 7,84% Øvrige aksjonærer med eierandeler mindre enn 2%
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 08.06.2016
Valgkomite	Ikke etablert
Selskapsledelse	Styreleder Anna Kristine Jahr Røine -2025 Nestleder Kjersti Nythe Nilsen - 2026, Styremedlem Fredrik Holm -2025, Styremedlem Øistein Toverud -2025, Styremedlem Per Steinar Slang - 2026, Styremedlem Tom Flattum - 2026, Styremedlem Anders Haneborg - 2026 Daglig leder Terje Kristiansen
Antall ansatte	3 faste og 10 sesongarbeidere

Selskapets virksomhet

Drift og vedlikehold av selskapets anlegg og utvikling av Haldenvassdraget og det som står i forbindelse med dette;

- ivaretagelse av kulturhistoriske verdier,
- tilby allmennheten opplevelsesprodukter
- tilby berørte kommuner og fylkeskommune tjenester/ytelser knyttet til Haldenvassdraget.

Vedtektsfestet formål: Kanalisering samt fortsatt drift av den kanaliserte del av Haldenvassdraget fra Bjørkelangen til Femsjøen og det som står i forbindelse med denne virksomhet.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	6 484	7 237	6 976
Driftsresultat	521	364	706
Ordinært resultat før skatt	141	294	553
Sum eiendeler	4 853	5 756	6 402

2.7.4 Opera Østfold AS



Organisasjonsnummer	923 724 826
Stiftelsesdato	18.09.2019
Forretningsadresse	Generalveien 25, 1769 Halden
Eierandel	50,00%
Øvrige eiere	50,00% Halden kommune
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 26.04.2022 Aksjonærvtale datert 28.11.2019 Retningslinjer valgkomiteen 26.04.2023
Valgkomite	Tormod Gangfløt -2025, Knut Olav Brekkhund Sæves -2025
Selskapsledelse	Styreleder Stein Olav Henrichsen -2026 Nestleder Gitte Skilbred - 2028 Styremedlem Pål Are Sund -2026 Styremedlem Hilde Nomell Kynningsrud – 2028 Ansatt representant valgt av de ansatte - 2026 1 vara Heliosa Amaral 2 vara Øystein Falch Daglig leder Pål Scott Hagen
Antall ansatte	4

Selskapets virksomhet

Norges største utendørsopera lokalisert på Fredriksten festning i Halden by. Operaen skal være en profesjonelt, produserende regionopera, med høy kunstnerisk kvalitet. Operaen skal være regionens kraftsenter innen opera-, musikk- og scenekunst. Den skal samtidig ha regional, nasjonal og internasjonal orientering. Formålet skal synliggjøres gjennom å være et tilbud til hele befolkningen i regionen, egenproduksjon og formidling av operaoppsetninger av høy kvalitet, samarbeid med andre musikk- og scenekunstaktører, å

bidra til utvikling av regionens kunst- og kulturliv.

Selskapet ble stiftet høsten 2019 og var operativt fra 1. januar 2020, men har vært i kontinuerlig drift i andre organisasjonsformer siden 2003.

Opera Østfold sin visjon og verdier gir retning i vart arbeid for at Opera Østfold skal være en inkluderende organisasjon med stort mangfold.

Østfold ligger over landsgjennomsnittet med tanke på barn som lever under fattigdomsgrensen og flere lever i vedvarende lavinntektsfamilier. Det er også mange med flerkulturell bakgrunn. Opera Østfold vil bidra til å skape møteplasser, rimelige lavterskeltilbud og tiltak som forener barn og unge på tvers av demografisk, økonomisk og sosial bakgrunn. Målet er å kunne gi barn og unge tilhørighet, mestringsfølelse og mulighet for kreativ utfoldelse og stimulering. Opera Østfold er en liten organisasjon. Derfor er strategien å knytte til seg dyktige samarbeidspartnere med en annen kompetanse, nettverk og arenaer enn det Opera Østfold har.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	9 935	27 227	12 278
Driftsresultat	-406	2 483	365
Ordinært resultat før skatt	77	2 540	408
Sum eiendeler	17 244	11 382	18 532

Opera Østfold har forankret sin økonomistyring i egne etiske retningslinjer, instruksjoner og varslingsrutiner. Selskapet mottar offentlige tilskudd fra Staten, Østfold fylkeskommune og Halden kommune. Inntekter kommer fra billettsalg, samarbeidsavtaler med det private næringslivet og salg produksjoner til arrangementer m.m.

2.7.5 Viken filmsenter AS



Organisasjonsnummer	997 480 848
Stiftelsesdato	22.11.2011
Forretningsadresse	Engene 44, 3015 Drammen
Eierandel	20 %
Øvrige eiere	40 % Oslo kommune 20 % Buskerud Fylkeskommune 20 % Akershus Fylkeskommune
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 07.06.2024. Aksjonæravtale
Valgkomite	Maria Bergtun – Oslo Jon Endre Røed Olsen – Akershus Gørill Elisabeth Brodahl – Buskerud Toril Mølmen - Østfold
Selskapsledelse	Styreleder Jon Steen -2024 Nestleder Fadla Dahri -2024 Styremedlem Thea Breivik -2024 Styremedlem Elin Festøy -2024 Styremedlem Gunhild Enger- 2025* Styremedlem Kjell Vassdal -2025 ** Styremedlem Carsten Aanonsen -2024 *** *Representant fra Norsk filmforbund (NFF) **Representant fra Norske filmregissører (NFR) ***Representant fra Virke Produsentforeningen 1. varamedlem for eiere: Cathrine Haakonsen, for Viken fylkeskommune. 2. varamedlem for eiere: Khalid Maimouni, for Oslo kommune. Varamedlem Ingvil Giske, for Virke Produsentforeningen. Varamedlem Marius Smit, for Norsk filmforbund. Varamedlem Magnus Mork, for Norske filmregissører Nytt styre velges i ekstraordinær generalforsamling som skal avholdes innen desember 2024. Daglig leder Årund Austenå

Selskapets virksomhet

Viken filmsenter AS sitt vedtektsfestede formål er å bidra til en faglig og levedyktig utvikling av film- og spillmiljøene og bransjen i Viken og Oslo, og tilstrebe aktivitet i hele regionen. Selskapet skal bidra til faglig og kunstnerisk utvikling i Viken og Oslo ved å:

- forvalte midler til utvikling og produksjon av audiovisuelle produksjoner som kortfilm, dokumentarfilm, animasjonsfilm og utvikling av spill
- være ressursenter for arbeidet med barn og unge på film- og spillområdet
- bistå med rådgivning overfor bransjen
- bidra til utvikling av faglig nettverk
- særlig ivareta talentutvikling blant ungdom og bygge opp kompetanse knyttet til dette.

Selskapet har ikke økonomisk gevinst som formål og kan ikke utdele utbytte.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	8 093	7 864	7 664
Driftsresultat	-250	- 177	76
Ordinært resultat før skatt	-252	-178	77
Sum eiendeler	1 970	2 076	2 662

Antall ansatte:

Gjennomsnittlig antall årsverk 5,9

Viktig informasjon

Det arbeides med nye vedtekter for selskapet. De nye vedtektene skal vedtas i ekstraordinær generalforsamling. Ekstraordinær generalforsamling er planlagt gjennomført innen utgangen av 2024.

2.7.6 Østfold Internasjonale Teater AS



Organisasjonsnummer	923 938 575
Stiftelsesdato	18.10.2019
Forretningsadresse	Dokka 3A, 1671 Kråkerøy
Eierandel	49,50%
Øvrige eiere	49,50% Fredrikstad kommune 1,00% Sarpsborg kommune
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 12.4.2024 Aksjonæravtale datert 20.06.2019 Retningslinjer for valgkomiteen datert 25.05.2022
Valgkomite	Leder Tora Klevås -2026, Toril Mølmen -2026, Henrik Eurenus -2026
Selskapsledelse	Styreleder Tom Remlov -2027 Nestleder Anne Enger- 2025 Styremedlem Bo Krister Wallström - 2025 Styremedlem Merete Lie - 2025 Styremedlem James Moore - 2025* 1.vara Anne Haug -2025 2.vara Gunnar Thon Lossius -2025 Varamedlem Malin Østli* *Valgt av de ansatte Daglig leder/Teatersjef Thomas David Holtermann Østgaard
Antall ansatte	10,8 årsverk fordelt på 10 ansatte + teatersjef på åremål. Selskapet har også flere prosjektansatte, til sammen 2,7 årsverk.

Selskapets virksomhet

Østfold Internasjonale Teater er et ikke-kommersielt aksjeselskap med formål å være et profesjonelt, produserende regionteater for Østfold-regionen, med målsetning om høy kunstnerisk kvalitet i sitt virke. Teatret skal være regionens profesjonelle kraftsenter innen scenekunst, og være en tydelig kunstnerisk stemme og samfunnsaktør i sin region. Herunder hører det å spille på lag med det frie, profesjonelle scenekunstheltet og amatørfeltet om utvikling av hele scenekunstheltet i regionen. Østfold Internasjonale Teater er et turnerende teater for hele regionen, og skal ha både regional, nasjonal og internasjonal orientering.

Selskapets formål skal synliggjøres gjennom;

- å være et tilbud til hele befolkningen i regionen
- kontinuerlig egenproduksjon og formidling av scenekunst av høy kvalitet
- turnévirksomhet
- samarbeid med andre scenekunstaktører
- å bidra til utvikling av regionens kunst- og kulturliv.

Selskapet ble stiftet høsten 2019 og var operativt fra 1. januar 2020, men har vært i kontinuerlig drift i andre organisasjonsformer siden 1991.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	26 091	23 536	21 372
Drifts-resultat	1 160	-25	-2 912
Ordinært resultat før skatt	1 436	26	-2 907
Sum eiendeler	9 563	7 249	6 700

2.8 Interkommunale arkivselskap



Ved å samarbeide med andre fylkeskommuner og kommuner, kan man dele på kostnader og ressurser som kreves for å opprettholde spesialisert, profesjonalisert og effektiv arkivering og bevaring av dokumenter. Det sikrer at lovkrav blir fulgt.

Østfold fylkeskommune har eierandeler i ett interkommunalt arkivselskap.

Eierandeler i interkommunale arkivselskap

Arkiv Øst IKS

3,45 %

2.8.1 Arkiv Øst IKS



Organisasjonsnummer	984 789 572
Stiftelsesdato	17.06.2002
Forretningsadresse	Rådhusveien 27, 1739 Borgenhaugen
Eierandel	3,45 %
Øvrige eiere	9,48% Lillestrøm kommune 8,19% Nordre Follo kommune 8,19% Sarpsborg kommune 6,90% Moss kommune 6,90% Indre Østfold 6,90% Ullensaker 49,99% Kommuner med mindre eierandeler
Styringsdokumenter	Selskapsavtale 01.01.2024 Instruks for valgkomite 24.04.2007
Valgkomite	Elin Cathrine Hagen Cecilie Agnalt Willy Kvilten
Selskapsledelse	Representantskapsleder Karoline Fjeldstad – 2027 Nestleder Magnus Arnesen - 2027 Styreleder – Ståle Ruud - 2027 Nestleder – Anne Lise Kristoffersen - 2027 Styremedlem – Elisabeth Drillestad Engebretsen - 2027 Styremedlem – Torbjørn Pedersen - 2027 Numeriske varamedlemmer: 1.vara Reidar Handelsby 2.vara May-Britt Jonassen 3.vara Britt Unni Baggerød Daglig leder Elisabeth Hansen

Selskapets virksomhet

Interkommunalt arkivselskap med 22 eiere; 21 kommuner og én fylkeskommune.

Arkivselskapet har følgende arbeidsoppgaver:

- Medvirke til at eldre arkiver blir tatt vare på, ordnet, katalogisert og gjort tilgjengelige for offentlig virksomhet, forskning og andre administrative og kulturelle formål.
- Bistå kommunene/fylkeskommunen i arbeidet med å utvikle gode og rasjonelle rutiner for dokumenthåndtering og arkivskapende virksomhet.

Drive informasjons- og opplæringsvirksomhet i arkivfaglige spørsmål.

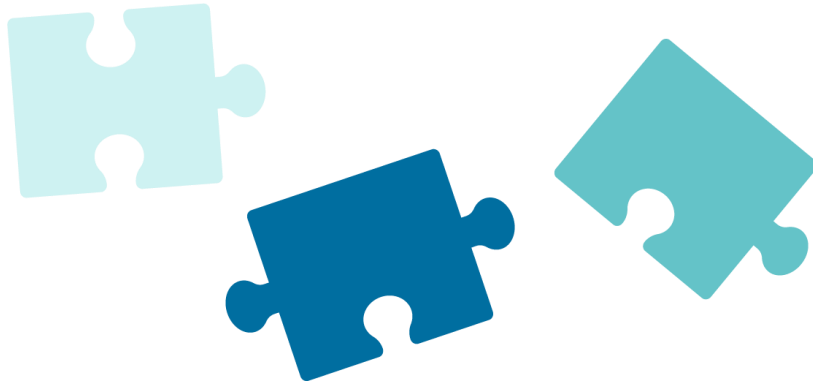
I løpet av 2023 har Arkiv Øst tatt imot ca. 4000 meter med papirarkiv. Selskapet har opprettholdt et høyt tempo når det gjelder mottak, siden det er en prioritert oppgave til arkivenes og eiernes beste. Selskapet hadde i 2023 510 innsyn, mot 220 året før, som er en naturlig utvikling siden selskapet tar imot mye arkivmateriale. Om lag 75 % av innsynsforespørselene omhandler rettighetsdokumentasjon slik som barnevern, elevdokumentasjon og tannjournaler.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	18 721	15 058	9 320
Driftsresultat	635	2 448	337
Sum eiendeler	18 303	15 831	11 820

Antall ansatte: 19 ansatte, fordelt på 14 faste og 5 midlertidige.

2.9 Interkommunale IT-selskap



Ved å dele IT-ressurser og infrastruktur med andre fylkeskommuner eller kommuner, kan fylkeskommuner få effektivisert og standardisert sine tjenester, som igjen kan redusere kostnaden knyttet til IT-drift og vedlikehold.

Standardisering og samarbeid kan gi bedre beskyttelse mot cybertrusler gjennom felles sikkerhetsløsninger. Å være en del av et større eiernettsverk, kan drive frem innovasjon ved å utvikle teknologiske løsninger som kommer alle deltakerkommunene til gode.

Østfold fylkeskommune har eierandeler i ett interkommunalt IT-selskap.

Eierandeler i interkommunale IT-selskap

FRID IKS

24,00 %

2.9.1 FRID IKS

FRID IKS

Organisasjonsnummer	931 388 975
Stiftelsesdato	29.03.2023
Etableringsdato	01.01.2024
Forretningss- adresse	Oscar Pedersens vei 39, 1706 Sarpsborg
Eierandel	24 %
Øvrige eiere	55 % Akershus fylkeskommune 21 % Buskerud fylkeskommune
Styringsdokumenter	Selskapsavtale, revidert 27.09.2023
Valgkomite	Anita Horvei, Buskerud fylkeskommune Egil Frode Olsen, Østfold fylkeskommune Stian Terje Aldrin, Akershus fylkeskommune
Selskapsledelse	Styreleder Kari Andreassen - 2026 Nestleder Kjetil Thorvik Brun - 2026 Styremedlem Therese Lindblom – 2025 Styremedlem Ann Cathrin Guldborg – 2025 Daglig Leder Bjørn Harald Sandvik

Selskapets virksomhet

Selskapet skal sammen med de respektive fagmiljøene hos deltakerne ivareta deltakernes oppgaver knyttet til IKT- brukerstøtte/lokasjonssupport, teknisk drift og forvaltning av IKT-utstyr (sluttbrukerutstyr og IKT-infrastruktur), IKT-sikkerhet, forvaltning og videreutvikling av fag- og støttesystemer, herunder prosessdriver ved nyanskaffelser, rådgivning innen informasjonssikkerhet og personvern, koordinering av digital tjenesteutvikling, digital rådgivning, leveranse (prosjektledelse og -støtte), data- og informasjonsforvaltning og teknisk støtte på arkivforvaltning og annet som hører naturlig under ovennevnte.

Digitaliseringsportefølje

Hele 2024 er preget av etableringsarbeidet. Investeringsrammen for 2024 er på 40 millioner. Det er et fåtall utviklingsprosjekter som kjøres i år, pga. begrenset kapasitet. Det største prosjektet er knyttet til modernisering av nettverk på alle de fylkeskommunale byggene i de tre fylkeskommunene. I tillegg kjøres det en konseptfase på nytt ERP system (Økonomi, lønn, HR). Dette prosjektet vil etter hvert gå inn i en anskaffelsesfase og en innføringsfase i 2025.

Økonomi

FRID IKS ble etablert 1. januar 2024. Regnskapet for 2023 er dermed kun en oppstilling av utgifter knyttet til styrearbeid for to eksterne styremedlemmer. Totale utgifter som er belastet regnskapsmessig gjelder styrehonorar til disse styremedlemmene og utgjør totalt kroner 108 395,-.

Samlet budsjett for FRID IKS er 596 mill. i 2024. I tillegg kommer FRID IKS' andel av oppdelingsbudsjettet for 2024 på 152,8 mill.,

2.10 Formålsbygg



Østfold fylkeskommune har eierandeler i to selskap som kategoriseres innen formålsbygg.

Eierandeler i formålsbygg	
Fylkeshuset Sarpsborg AS	100,00 %
Halden vgs AS	100,00%

2.10.1 Fylkeshuset Sarpsborg AS



Organisasjonsnummer	844 311 532
Stiftelsesdato	05.05.1987
Forretningsadresse	Oscar Pedersens vei 39, 1706 Sarpsborg
Eierandel Øvrige eiere	100% Ingen
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 24.11.2017
Valgkomite	Ikke etablert
Selskapsledelse	Styreleder: Hans Jørgen Gade -2026 Styremedlem: Henning Bogstrand -2025 Styremedlem: Marianne Stegen -2026 Kontaktperson: Hans Jørgen Gade

Selskapets virksomhet

Kontorlokaler for fylkesadministrasjonen i Østfold fylkeskommune.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Sum driftsinntekter	13 609	5 220	5 220
Driftsresultat	9 441	1 613	2 285
Ordinært resultat før skatt	1 705	568	1 782
Sum eiendeler	65 265	59 128	60 617

Antall ansatte: Antall ansatte: 0

Viktig informasjon

Selskapets styre har i ekstraordinær generalforsamling den 13. august 2024 besluttet å avvikle selskapet. Beslutningen er i tråd med vedtak fattet i fylkestinget i forbindelse med behandling av økonomiplan 2024-2027 for Østfold fylkeskommune. Selskapet er planlagt avviklet høsten 2024. Selskapets verdier vil ved avvikling tilbakeføres til eier.

2.10.2 Halden Vgs AS

Organisasjonsnummer	930 181 749
Stiftelsesdato	01.10.2022
Forretningsadresse	Oscar Pedersens vei 39, 1706 Sarpsborg
Eierandel	100%
Øvrige eiere	Ingen
Styringsdokumenter	Vedtekter datert 24.11.2017
Valgkomite	Ikke etablert
Selskapsledelse	Styreleder Egil Frode Olsen - 2026 Styremedlem Svein Harald Halvorsen - 2026 Styremedlem Espen Andersen Strand - 2026

Selskapets virksomhet

Vedtektsfestet formål er å kjøpe og eie aksjene i Porsnes Utvikling 1 AS, som igjen eier Tistedalsgata 3-13, gnr. 66, bnr. 888, snr. 1, 3 og 5 i Halden kommune.

Halden vgs AS er et holdingsselskap som eier 100% av eierandelene i Halden vgs Eiendomsselskap AS.

Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022
Sum driftsinntekter	0	0
Driftsresultat	-74	0
Ordinært resultat før skatt	-74	2

Antall ansatte: Antall ansatte: 0

2.11 Tannhelseselskap



Å ha ansvarsandeler i et tannhelseselskap vil eksempelvis kunne sikre samarbeid mellom tannhelseinstansene på tvers av fylkeskommunene, og gi mulighet for rådgivning for tannhelsepersonell på tvers av fylkesgrensene. Det kan også sikre innbyggerne bedre tjenester, eksempelvis spesialisthelsetjenester.

Østfold fylkeskommune har ansvarsandeler i ett oppgavefellesskap innen tannhelse.

Ansvarsandeler i tannhelseselskap

Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst

2.11.1 Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst KO



Organisasjonsnummer	930 580 694 Østfold fylkeskommune, underavdeling med bedriftsnummer 915 995 802
Stiftelsesår	2011
Forretningsadresse	Sørkedalsveien 10 A, 0369 Oslo
Eierandel	Fylkeskommunalt oppgavefelleskap etter kommunelovens § 19 (vedtak i fylkestingene i Innlandet 07.12.21 og i Viken 23.02.22). Østfold fylkeskommune er kontorfylkeskommune.
Øvrige eiere	Akershus fylkeskommune Buskerud fylkeskommune Innlandet fylkeskommune
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale datert 19.03.2021
Valgkomite	Nei, men representantskapet fungerer som valgkomite for styret.
Ansatte:	66, til sammen 43,9 årsverk
Daglig leder	Hilde Vogt Toven

Selskapets ledelse

Øverste ledelse er representantskapet med følgende representanter:
 Representantskapsleder Ida Ohme Pedersen, Akershus fylkeskommune
 Representantskapsmedlem Nils Erik Mossing, Akershus fylkeskommune
 Representantskapsmedlem Roger Larsen, Buskerud fylkeskommune
 Representantskapsmedlem Joakim Ekseth, Innlandet fylkeskommune
 Representantskapsmedlem Arnstein Koch-Engebreetsen, Østfold fylkeskommune

Hvert representantskapsmedlem har personlig varamedlem. Alle representantskapsmedlemmer og varaer er valgt for fire år, til 2027.

TkØ har også et styre, valgt for to år:
 Styreleder Per David Sjøhoel, Østfold fylkeskommune- 2025
 Styremedlem Merete Sundby Skovdahl, Østfold fylkeskommune- 2025
 Styremedlem Bente Bjerknes, Buskerud fylkeskommune- 2025
 Styremedlem Magnus Idland, Buskerud fylkeskommune- 2025
 Styremedlem Erling Sørlien, Innlandet fylkeskommune - 2025
 Styremedlem Kristin Lunde, Innlandet fylkeskommune - 2025
 Styremedlem Bent Håkon Lauritzen, Akershus fylkeskommune - 2025
 Styremedlem Pernille Nordbak Øsmundset, Akershus fylkeskommune - 2025
 Styremedlem Eirik Lehre (vara: Rasa Rysstad) *
 *Valgt av de ansatte

Selskapets virksomhet

TkØ er et av fem regionale odontologiske kompetansesentre i landet. Formålet med samarbeidet er drift og videre utvikling av et regionalt odontologisk kompetansesenter som skal:

- sikre tilgjengelighet til spesialisttannhelsetjenester og være henvisningsinstans for både offentlig og privat tannhelsetjeneste,
- drive rådgivning overfor en samlet tannhelsetjeneste, den øvrige helsetjenesten og befolkningen i regionen,
- organisere desentralisert klinisk praksis for spesialistkandidater i samarbeid med universitetene,
- organisere og drifte klinisk praksis for spesialistkandidater på kompetansesenteret i samarbeid med universitetene,
- bidra til forskning og faglig utvikling i tannhelsetjenesten,
- bidra til rekruttering og stabilisering av tannhelsepersonell i regionen
- drive etterutdanning av tannhelsepersonell.

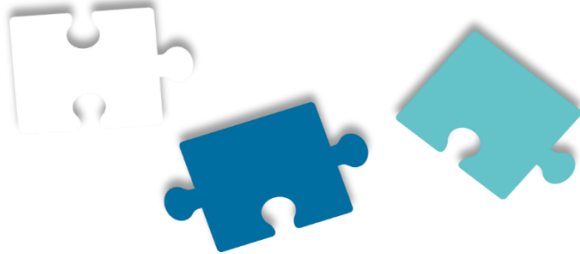


Økonomi

Nøkkeltall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Driftsutgifter	73 246	64 131	53 176
Egne inntekter	17 209	14 887	11 349
Netto utgifter	56 037	49 244	41 827
Overføringer eiere og staten	50 332	55 751	44 530
Netto utgift etter fondsdisp. *	0	0	0

* ordinært driftsresultat er negativt med minus 5,7 millioner.

2.12 Oppgavefelleskap med støttefunksjoner



Ved å ha ansvarsandeler i oppgavefelleskaper som driver med støttetjenester til fylkeskommunen, kan fylkeskommunen få mulighet til direkte innflytelse på kvalitet og utførelse av støttetjenesten. Dette sikrer at tjenestene oppfyller nødvendige forventninger og krav, og gjør at vi kan justere våre støttetjenester i tråd med våre behov. Fylkeskommunen kan derfor få mer fleksibilitet i tjenestene som gis.

Oppgavefelleskapene som utfører tjenestene kommer tettere på, og kan raskere tilpasse seg endringer og kunne optimalisere bruken av tjenestene.

Ved å eie støttetjenester kan fylkeskommunen bidra til å opprettholde eller skape lokale arbeidsplasser, noe som er viktig for regional verdiskaping og samfunnsutvikling. Det er også lavere risiko forbundet med tjenestene, da fylkeskommunen hele tiden har kontroll på kapasiteten oppgavefelleskapet kan tilby den.

Østfold fylkeskommune har åtte samarbeid om støttefunksjoner, hvorav to utgjør fylkeskommunens revisjons og kontrollorgan. De øvrige oppgavefelleskapene bidrar til å utføre ordinære, administrative oppgaver.

Ansvarsandeler i støtteselskap	
Analyse i Akershus, Buskerud og Østfold KO	24,00%
Anskaffelser KO	33,33%
Renholdsforvaltning og utvikling KO	24,00%
Veiteknologi og geofag Akershus, Buskerud og Østfold	24,00%
Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold	24,00%
Akershus og Østfold fylkesrevisjon	42,00%
Akershus og Østfold kontrollutvalgssekretariat	42,00%
Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold	24,00%

2.12.1 Analyse i Akershus, Buskerud og Østfold KO

Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 783: Akershus fylkeskommune er Kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	01.01.2024
Forretningsadresse	Schweigaardsgate 4 Oslo
Ansvarsandel	24 %
Øvrige deltakere	55 % Akershus fylkeskommune 21 % Buskerud fylkeskommune
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale vedtatt 10.05.2023 som trådte i kraft 01.01.2024. Tjenesteavtale gjeldende for 2024.
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Representantskapsleder Christian Hintze Holm–
Representantskap i perioden 2024-2027	Akershus fylkeskommune Representantskapsmedlem Randi Julie Haldorsen – Buskerud fylkeskommune Representantskapsmedlem Per Øystein Bentstuen - Buskerud fylkeskommune Representantskapsmedlem Ingunn Øglænd Nordvold – Akershus fylkeskommune Representantskapsmedlem Elin Tangen Skeide - Østfold fylkeskommune Representantskapsmedlem Hans Jørgen Gade - Østfold fylkeskommune Daglig leder Cathrine Bergjordet

Selskapets virksomhet

Oppgavefellesskapets oppgaver og ansvar er:

- Analyse ABØ skal støtte beslutningsprosesser i fylkeskommunene og utvikling av regionen gjennom analyser og formidling av data.
- Analyse ABØ skal sikre at relevant informasjon er tilgjengelig for fylkeskommunen, offentlige etater, næringslivet og befolkningen, etter avtale med fylkeskommunene.
- Analyse ABØ skal opprettholde høy kompetanse innen relevante metoder og verktøy, og bidra med analysefaglig støtte til fagmiljøer i fylkeskommunene.
- Analyse ABØ skal bidra til nettverk mellom miljøer innad i fylkeskommunene, og kan representere fylkeskommunene i relevante eksterne nettverk og fora.
- Analyse ABØ sitt arbeid skal bygge på solid metodisk kompetanse, uavhengighet og redelighet.

Økonomi

Samlet budsjett for Analyse ABØ er 10,1 mill. i 2024.


Antall ansatte: 8

Viktige opplysninger

Fylkestingene i Akershus, Buskerud og Østfold fylkeskommuner har fattet vedtak om uttreden av det fylkeskommunale oppgavefellesskapet Analyse i Akershus, Buskerud og Østfold. Planlagt uttreden er 31.12.2024.

2.12.2 Anskaffelser KO

Anska



Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 260: Buskerud fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	01.01.2024
Forretningsadresse	Haugesgate 89, Drammen
Ansvarsandel	33,3%
Øvrige deltakere	33,3% Akershus fylkeskommune 33,3% Buskerud fylkeskommune
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale vedtatt 10.05.2023 som trådte i kraft 01.01.2024. Tjenesteavtale gjeldende for 2024.
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Representantskapsleder - Per Øystein Bentstuen –
Representantskap i perioden 2024-2027	Buskerud fylkeskommune Representantskapsmedlem - Heidi Vildskog – Østfold fylkeskommune Representantskapsmedlem – Knut Halvdan Thiblin – Akershus fylkeskommune
	Daglig leder Raymond Bråten

Selskapets virksomhet

Formålet med oppgavefellesskapet Anskaffelser er å sikre en profesjonell og effektiv gjennomføring av anskaffelser og oppfølging av avtaler på vegne av deltakerne. Samarbeidet skal utnytte stordriftsfordelene ved samordning av felles anskaffelsesbehov, samt støtte fylkeskommunenes strategiske mål.

Regelverk, strategiske føringer, ulike samfunnsperspektiv og deltakernes behov ivaretas gjennom effektiv organisering og oppgavefordeling, og samarbeidet skal legge til rette for god utnyttelse av kapasitet og kompetanse.

Samarbeidets kjerneoppgaver og leveranser fremgår av tjenesteavtale.

Økonomi

Samlet budsjett for Anskaffelser er 42,5 mill. i 2024

Antall ansatte: 36

Viktig informasjon:

Iht. tjenesteavtalen skal samarbeidet vurderes høsten 2024, og ny tjenesteavtale

2.12.3 Renholdsforvaltning og utvikling KO (RENKO)

RENKO



Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 783: Akershus fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	01.01.2024
Forretningsadresse	Schweigaardsgate 4, Oslo
Ansvarsandel	24 %
Øvrige deltakere	55 % Akershus fylkeskommune 21 % Buskerud fylkeskommune
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trådte i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Representantskapsleder – Marit Wilhelmsen–
Representantskap i perioden 2024-2027	Akershus fylkeskommune Representantskapsmedlem – Henning Bogstrand– Østfold fylkeskommune Representantskapsmedlem – Anne Gunnhild Heggem– Akershus fylkeskommune Representantskapsmedlem – Anita Horvei– Buskerud fylkeskommune Representantskapsmedlem – Elisabeth Sofia Bang Vestergård– Buskerudfylkeskommune Representantskapsmedlem – Ann Anthony– Østfold fylkeskommune Daglig leder Rujira Coles

Selskapets virksomhet

Formålet med RENKO er å styrke fylkeskommunenes evne til å levere kostnadseffektive og bærekraftige renholdstjenester med riktig kvalitet. Samarbeidet skal ivareta kompetanse - og fagutvikling innenfor renhold. RENKO skal ikke utføre operativt renhold selv. Det ansvaret er lagt til de enkelte fylkeskommunene.

Økonomi

Samlet budsjett for RENKO er 16,1 mill. for 2024.

Antall ansatte: 6

Viktig informasjon:

Fylkestingene i Akershus, Buskerud og Østfold fylkeskommuner har fattet vedtak om uttreden av det fylkeskommunale oppgavefelleskapet Renholdsforvaltning og utvikling i Akershus, Buskerud og Østfold. Planlagt uttreden er 31.12.2024

2.12.4 Veiteknologi og geofag Akershus, Buskerud og Østfold KO

Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 783: Akershus fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	01.01.2024
Forretningsadresse	Schweigaardsgate 4, Oslo
Ansvarsandel	24 %
Øvrige deltagere	55 % Akershus fylkeskommune 21 % Buskerud fylkeskommune
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trådte i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskaps-ledelse Representant-skap i perioden 2024-2027	Østfold fylkeskommunes representanter: Representantskapsmedlem Elisabeth Bechmann 1. varamedlem Arne Rino Bergli 2. varamedlem Daniel Holm Daglig leder Beenash Shahzadi

Selskapets virksomhet

Veiteknologi og geofag har som formål å levere byggherrestøtte og kompetanse innenfor fagområder veiteknologi, geologi, geoteknikk og dekketilstand til Akershus, Buskerud og Østfold fylkeskommuner. Oppgavefellesskap gir faglig bistand innenfor leire/steinskred, i tillegg bistår oppgavefellesskapet med beredskap innenfor ulike skred og nedfall fra berg. Oppgavefellesskapet er også ansvarlig for å tilrettelegge laboratorium- og grunnboringstjenester.

I tillegg har oppgavefellesskapet ansvar for utvikling av nevnte fagområder mht. FNs bærekraftsmål.

Oppgavefellesskapet kan, ved kapasitet, bidra med kritisk kompetanseheving innenfor fagområdene.

Økonomi

Samlet budsjett for Veiteknologi og geofag er 25,5 mill. i 2024.

Antall ansatte: 11

Viktig informasjon:

Fylkestingene i Akershus, Buskerud og Østfold fylkeskommuner har fattet vedtak om uttreden av det fylkeskommunale oppgavefellesskapet Veiteknologi og geofag Akershus, Buskerud og Østfold. Planlagt uttreden er 31.12.2024

2.12.5 Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold KO



Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 260: Buskerud fylkeskommune er Kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	01.01.2024
Forretningsadresse	Haugesgate 89, Drammen
Ansvarsandel	24 %
Øvrige deltagere	48% Akershus fylkeskommune 28% Buskerud fylkeskommune
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trådte i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Representantskapsleder Gunnar Melgaard (H) -
Representantskap i perioden 2024-2027	Akershus fylkeskommune Representantskapsmedlem Ida Dutheil (R) - Østfold fylkeskommune Representantskapsmedlem Vibeke Limi (FrP) - Akershus fylkeskommune Representantskapsmedlem Johan Baumann (H) - Buskerud fylkeskommune Representantskapsmedlem Kaja Hilleren (SV) - Buskerud fylkeskommune Representantskapsmedlem Trond Svandal (V) - Østfold fylkeskommune
	Daglig leder Heidi Hovemoen
Antall ansatte	27
Økonomi	Samlet budsjett for Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold er 37,6 mill. i 2024 og 38,9 mill. i 2025.

Selskapets virksomhet

Fylkesbiblioteket har som formål å ivareta fylkeskommunenes lovpålagte oppgaver etter Lov om folkebibliotek § 6. Fylkeskommunene skal ivareta regionale bibliotekopp-gaver og regional bibliotekutvikling og er et ledd i det nasjonale biblioteksystemet. Bibliotekutvikling er en del av lokal, regional og nasjonal samfunnsutvikling og skal bidra til å styrke fylkeskommunenes rolle som samfunnsutvikler. Fylkesbiblioteket er fylkeskommunenes faglige bindeledd mellom stat og kommuner.

Fylkesbiblioteket skal gi strategisk retning til samfunns- og bibliotekutviklingen og sørge for at virkemiddelbruken er koordinert og samordnet. Dette innebærer blant annet at Fylkesbiblioteket skal:

- Bistå med bibliotekfaglig rådgivning til kommuner og bibliotekansatte
- Tilby relevant kompetanseutvikling for ansatte i kommuner og bibliotek
- Utvikle og koordinere ulike nettverk for bibliotekansatte
- Utvikle og samordne felles avtaler om bibliotek-tjenester
- Utarbeide felles profilerings – og markedsføringsmateriell som kan tas i bruk i bibliotekene
- Ta ansvar for felles digitale løsninger i bibliotekene
- Lede og delta i utviklingsprosjekter sammen med kommuner og fylker og tilby prosjektstøtte for bibliotek.

Fylkesbiblioteket skal i samarbeid med fylkeskommunene:

- Medvirke i fylkenes planarbeid
- Bistå med saksgrunnlag og innspill til fylkeskommunenes høringsuttalelser og saker som har relevans for biblioteksektoren eller der bibliotek er virkemiddel i samfunnsutviklingen
- Bistå med litteraturproduksjoner i Den kulturelle skolesekken
- Bistå med utvikling av skolebibliotekene i den videregående skolen
- Delta i ulike prosjekter og tiltak

2.12.6 Akershus og Østfold fylkesrevisjon KO



Organisasjonsnummer	980 756 351 Akershus og Østfold fylkesrevisjon 930 580 694: Østfold fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	Samarbeidet er en videreføring av den revisjonsordningen for Akershus og Østfold som ble etablert i 2002.
Forretningsadresse	Oscar Pedersens vei 39, Sarpsborg
Ansvarsandel	42 %
Øvrige deltagere	58 % Akershus fylkeskommune
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trådte i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Representantskapsmedlemmer i oppgavefellesskapet i perioden 2024-2027:
Representantskap i perioden 2024-2027	Leder Sissel Rundblad (H), Østfold fylkeskommune Nestleder Martin Ludvigsen (Ap), Akershus fylkeskommune Medlem Bente Krystad Heiersjø (H), Akershus fylkeskommune Medlem Johan Johansen (MDG), Østfold fylkeskommune
	Revisjonsdirektør Gro Hilmarsen Bratli

Selskapets virksomhet

Akershus og Østfold fylkesrevisjon skal på vegne av fylkestingene i Akershus og Østfold utføre alle revisjonsoppgaver pålagt i kommuneloven, forskrift om kontrollutvalg og revisjon og andre bestemmelser.

Fylkesrevisjonen kan også utføre eksterne oppdrag.

Selskapet er ikke et eget rettssubjekt.

Økonomi

Samlet budsjett for Akershus og Østfold fylkesrevisjon er 15,2 i 2024 og 15,7 mill. i 2025.

Antall ansatte: 11, 10,5 årsverk.

2.12.7 Akershus og Østfold kontrollutvalgs- sekretariat KO



Organisasjonsnummer	932 022 885 Kontrollutvalgssekretariat for Akershus og Østfold 930 580 694: Østfold fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	Samarbeidet er en videreføring av ordningen som ble etablert i 2005
Forretningsadresse	Oscar Pedersens vei 39, Sarpsborg
Ansvarsandel	42 %
Øvrige deltagere	58 % Akershus fylkeskommune
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trådte i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Representantskapsleder – Lars Salvesen – Akershus fylkeskommune - 2025
Representant-skap i perioden 2024-2027	Nestleder – Thor Hals– Østfold fylkeskommune - 2025 Daglig leder Kontrollsjef og utvalgssekretær Hans-Olaf Lunder

Selskapets virksomhet

Akershus og Østfold kontrollutvalgssekretariat skal utføre den lovpålagte sekretariatsfunksjonen for deltakerkommunenes kontrollutvalg, jf. kommunelovens § 23-7, samt forskrift om kontrollutvalg og revisjon § 7.

Økonomi

Samlet budsjett for i Akershus og Østfold kontrollutvalgssekretariat er 2,6 mill. i 2024 og 2,7 mill. i 2025.

Antall ansatte: 2

2.12.8 Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold KO



Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 260: Buskerud fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	01.01.2024
Forretningsadresse	Haugesgate 89, Drammen
Ansvarsandel	24 %
Øvrige deltagere	55 % Akershus fylkeskommune 21 % Buskerud fylkeskommune
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale 10.05.2023, trådte i kraft 01.01.2024
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse	Representanter fra Østfold fylkeskommune
Representantskap i perioden 2024-2027	Medlemmer Camilla Aas (Ap) Glenn Melby (H)
	Varamedlemmer 1.vara Harald Osflaten (SV) 2.vara Gøril Eilertsen (H)
	Daglig leder Bodil Jensen Houg

Selskapets virksomhet

Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold skal bidra til at barns rett til utdanning og en trygg og god hverdag i barnehage, skole og læreplass ivaretas.

Ombudet er en uavhengig ressurs med taushetsplikt. Ombudet kan bidra med informasjon, råd og veiledning.

Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold jobber på tvers av fylkene.

Økonomi

Samlet budsjett for Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold er 8 mill. i 2024.

Antall ansatte: 8

2.13 Interkommunalt politisk råd – IPR og vertskommunesamarbeid



Interkommunale politiske råd gir fylkeskommunene mulighet til å samarbeide politisk om saker på tvers av fylkesgrensene⁷. Dette kan skape mer helhetlig og effektive løsninger på regionale utfordringer, større politisk gjennomslagskraft, og kan fordele ressursbruken for å spare kostnader.

Østfold fylkeskommune utøver ikke ordinær eierstyring i interkommunale politiske råd.

Interkommunalt politisk råd

Østlandssamarbeidet	14,28%
---------------------	--------

Vertskommunesamarbeid kan bidra til mer effektiv ressursbruk og bedre planlegging og gjennomføring av prosjekter. Samarbeidet kan bidra til styrket fagmiljø og kan også ha økonomiske fordeler.

Østfold fylkeskommune utøver ikke ordinær eierstyring i vertskommunesamarbeid.

Finansiering i vertskommunesamarbeid

Fartøyvern i Akershus, Buskerud og Østfold	30,00%
--	--------

Tilskuddsordningen for tekniske og industrielle kulturminner i Akershus, Buskerud og Østfold	40,00%
--	--------

⁷ (Regjeringen, 2024)

2.13.1 Østlandssamarbeidet



Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt 930 580 783: Akershus fylkeskommune er kontorfylkeskommune
Stiftelsesår	06.04.1993
Forretningsadresse	Schweigaardsgate 4, Oslo
Ansvarsandel	14,28 %
Øvrige deltagere	14,28 % Akershus fylkeskommune 14,28 % Buskerud fylkeskommune 14,28 % Innlandet fylkeskommune 14,28 % Telemark fylkeskommune 14,28 % Vestfold fylkeskommune 14,28 % Oslo kommune Alle eiere har lik eierandel og ansvarsandel.
Styringsdokumenter	Samarbeidsavtale vedtatt høsten 2023.
Valgkomite	Nei
Selskapsledelse Representantskap	Thomas Breen (Ap), Innlandet Aud Hove (Sp), Innlandet Eirik Lae Solberg (H), Oslo Marit Veia (V), Oslo Anette Solli (H) – Akershus - nestleder Hoda Imad (Ap) – Akershus Tore Opdal Hansen (H) - Buskerud Mons Ivar Mjelde (Ap) – Buskerud Sindre Martinsen-Evje (Ap) - Østfold Thor Hals (H) – Østfold Anne Strømøy (H) - Vestfold Arild Theimann (Ap) – Vestfold Sven Tore Løkslid (Ap) – Telemark leder Gunn Marit Helgesen (H) - Telemark Sekretariatsleder Jon Petter Arntzen

Selskapets virksomhet

Østlandssamarbeidet er et politisk samarbeid som skal bidra til å utvikle Østlandet som en bærekraftig og konkurransedyktig region i Europa med en regionalt balansert utvikling i landsdelen.

Økonomi

Nøkkel-tall (i hele tusen)	2023	2022	2021
Drifts-utgifter	6 662	6 443	6 373
Egne inntekter	6 377	6 215	3 506
Netto utgifter	-170	-227	-2 867

Merforbruket i 2023 var på kr 170 220,-. Beløpet er dekket inn fra bundet fond, slik at egenkapitalen per 31.12.23 var kr 3 307 896,-.

Fordeling av kontingent mellom partene kan avvike fra eier- og ansvarsandel og fastsettes gjennom vedtak for det enkelte budsjettår.

Antall ansatte 4 faste medarbeidere. Sekretariatet har i tillegg tre prosjektmedarbeidere på tidsbegrensede kontrakter

2.13.2 Vertskommunesamarbeid - Fartøyvern i Akershus, Buskerud og Østfold

Organisasjonsnummer	930 580 783: Akershus fylkeskommune er vertskommune
Stiftelsesår	01.01.2024
Forretningsadresse	Schweigaards gate 4-12, 0107 Oslo
Finansiering	30 %
Øvrige deltagere	30 % Akershus fylkeskommune 10 % Buskerud fylkeskommune 30 % Oslo kommune
Samarbeidets virksomhet	For å sikre god faglig kapasitet til å ivareta ansvaret for fartøyvernet i indre Oslofjord samles forvaltningsressursene i én stilling som fartøyvernrådgiver lagt til Akershus fylkeskommune. Hovedoppgavene er å være en faglig ressurs for fartøyvernmiljøet, fordele statlige tilskudd og bidra til å ivareta de løpende oppgaver innen fartøyvernet i de fire fylkene.
Styringsdokumenter	Vertskommuneavtale
Valgkomite	-
Selskapsledelse	-
Nøkkelopplysninger	Antall ansatte: 1

2.13.3 Verskommunesamarbeid - Tilskuddsordningen for tekniske og industrielle kulturminner i Akershus, Buskerud og Østfold

Organisasjonsnummer	930 580 783: Akershus fylkeskommune er vertskommune
Stiftelsesår	01.01.2024
Forretningsadresse	Schweigaards gate 4-12, 0107 Oslo
Finansiering	40 %
Øvrige deltagere	50 % Akershus fylkeskommune 10 % Buskerud fylkeskommune
Samarbeidets virksomhet	For å sikre god faglig kapasitet og kostnadseffektivitet i forvaltningen av den statlige tilskuddsordningen for tekniske og industrielle kulturminner samles forvaltningsressursene i én 50 prosent stilling lagt til Akershus fylkeskommune. Hovedoppgavene er å fordele statlige tilskudd og å følge opp tilskuddsmottagerne i de tre fylkene. Hovedvekten vil ligge på de tre nasjonalt utvalgte anleggene som får årlige tilskudd til drift og istandsetting, men det kan søkes om tilskudd til alle relevante anlegg i de tre fylkene.
Styringsdokumenter	Vertskommuneavtale
Valgkomite	-
Selskapsledelse	-
Nøkkelopplysninger	Antall ansatte: 0,5

2.14 Stiftelser og foreninger



Østfold fylkeskommune utøver ikke ordinær eierstyring for stiftelser og foreninger, men oppnevner gjerne representanter til styrene og ev. andre organ.

Østfold fylkeskommune engasjerer seg i fire stiftelser og en forening.

Stiftelser og foreninger

Sparebankstiftelsen

Stiftelsen Det Norske Blåseensemble Anno 1734

Stiftelsen Spydeberg Prestegård

Østfold kunstsenter

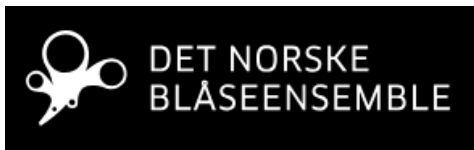
Østfoldmuseene – museumstjenesten i Østfold

2.14.1 Sparebankstiftelsen



Organisasjonsnummer	984 853 971								
Registreringsdato	12.09.2002								
Stiftelsesdato	10.09.2002								
Forretningsadresse	Sentralen, Øvre Slottsgate 3, 0105 Oslo								
Formål / virksomhet	<p>Stiftelsens 2 hovedformål:</p> <p>1: Være en langsiktig eier i DNB. Stiftelsens grunnkapital er 130 millioner aksjer i DNB.</p> <p>2: Bruke av overskuddet til allmennyttige formål.</p> <p>Stiftelsen viderefører sparebanktradisjonene gjennom å bruke overskuddet fra bankvirksomheten til beste for det norske samfunnet. Tiltak i de distriktene som har bygget opp kapitalen prioriteres.</p> <p>Over tid skal minst 75 prosent av tildelingene og investeringene gå til stiftelsens geografiske kjerneområde, som er det opprinnelige hjemmeområdet for Sparebanken NOR: Østfold, Akershus, Oslo, Oppland, Buskerud, Vestfold og Telemark, og Ringsaker kommune. Stiftelsen støtter også tiltak av nasjonal betydning over hele landet.</p> <p>Sparebankstiftelsen har følgende fire formålsområder for tildelinger:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kunst og kultur • Nærmiljø og kulturarv • Natur og friluftsliv • Idrett og lek <p>Det gis støtte til tiltak som kommer hele befolkningen til gode, med hovedvekt på barn og unge voksne.</p>								
Ledelse	Inger-Lise Larsen								
Styringsdokument	Vedtekter, registreringsdato 09.06.2021								
Østfold fylkeskommunes representanter valgperioden 2024-2027	<table border="0"> <tr> <td>Generalforsamlingen</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Medlem</td> <td>Varamedlem</td> </tr> <tr> <td>Lars Reidar Pedersen Due (Ap)</td> <td>Hilde Bredal-Thorsen Holten (Ap)</td> </tr> <tr> <td>Leif Willy Eriksen (FrP)</td> <td>Anne Herseth Barlo (H)</td> </tr> </table>	Generalforsamlingen		Medlem	Varamedlem	Lars Reidar Pedersen Due (Ap)	Hilde Bredal-Thorsen Holten (Ap)	Leif Willy Eriksen (FrP)	Anne Herseth Barlo (H)
Generalforsamlingen									
Medlem	Varamedlem								
Lars Reidar Pedersen Due (Ap)	Hilde Bredal-Thorsen Holten (Ap)								
Leif Willy Eriksen (FrP)	Anne Herseth Barlo (H)								

2.14.2 Stiftelsen Det Norske Blåseensemble Anno 1734



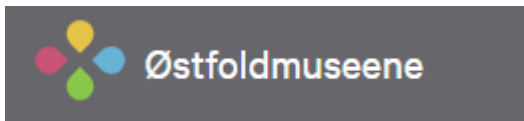
Organisasjonsnummer	985 278 016
Registreringsdato	11.10.2006
Forretningsadresse	Tollbugata 4-6, 1767 Halden
Formål / virksomhet	<p>Stiftelsen Det Norske Blåseensemble anno 1734 skal være et ensemble med høyt kunstnerisk nivå. Gjennom ulike tiltak skal ensemblet være til inspirasjon for unge utøvere og de frivillige musikkliv i regionen. Det Norske Blåseensemble er Norges eldste orkester i kontinuerlig drift. Stiftelsen er dermed en av Norges eldste kulturinstitusjoner, og en viktig del av Norges kulturarv.</p> <p>Ensemblet skal fremme god nasjonal og internasjonal musikk innen ulike genre. Ensemblet kan delta i samarbeidsprosjekter med ulike kunstformer.</p> <p>Ensemblet består av 24 profesjonelle musikere og har base i Halden med røtter helt tilbake til 1734.</p> <p>Det Norske Blåseensemble har sanntidsmusikk som et satsingsområde, både for å utfordre, men også for å videreutvikle kunsten. I tillegg gjør Det Norske Blåseensemble årlige jazz- og showproduksjoner. Innen alle sjangre settes det stor pris på samarbeid. Med lokale så vel som anerkjente og internasjonale kor, solister og dirigenter.</p>
Ledelse	Direktør Thorstein Granly
Styringsdokument	Vedtakter, registreringsdato 25.02.2010
Styre med Østfold fylkeskommunes representanter i perioden 2024-2027	<p>Styreleder Sten Cranner – ekstern - Utnevnt av Østfold fylkeskommune Nestleder Bjørn Edvardsen – Halden kommune Styremedlem Camilla Sørensen Eidsvold – Østfold fylkeskommune Styremedlem Klaus Lintho – Østfold fylkeskommune Styremedlem Roger Jensen – Halden kommune Styremedlem Torhild Grimseth Huseby – Halden kommune</p> <p>Numeriske varamedlemmer Østfold fylkeskommune</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Britt Gulbrandsen 2. Håkon Tolsby <p>Personlig varamedlemmer Halden kommune For Edvardsen- Frode Grosvold For Jensen – Trude Barstad Thoresen For Huseby – Simen Paulsen</p>

2.14.4 Østfold kunstsenter



Organisasjonsnummer	971 467 932						
Registreringsdato	20.02.1995						
Forretningsadresse	Ferjestedsveien 5b, 1606 Fredrikstad						
Formål / virksomhet	<p>Østfold kunstsenter (ØKS) er en formidlingsinstitusjon for billedkunst og kunsthåndverk. Senteret har som mål å:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Være kontaktledd mellom billedkunstnere/kunsthåndverkere og offentlige og private i instanser/publikum. • Stimulere til økt bruk av, kjennskap til og forståelse for billedkunst og kunsthåndverk. • Skape og formidle arbeidsoppgaver for kunstnerne. • Stimulere til et faglig og sosialt kunstmiljø. • Sikre kunstnernes ytringsfrihet. • Organisere utstillinger, formidling og informasjon som bør komme hele fylket til gode, være varierte og sikre en rimelig fordeling mellom billedkunst og kunsthåndverk. være en både nyskapende og eksperimentell pådriver for kunst både i Østfold og landet generelt. <p>ØKS inngår i et nasjonalt nettverk av kunstsentre i Norge. Kunstsenteret skal jobbe for økt bruk av samtidskunst, økt kjennskap og forståelse for samtidskunst. Senteret skal ikke ta kommersielle hensyn.</p> <p>En rekke ulike kunstnere er tilknyttet ØKS og det er en stadig økende andel av unge kunstnere. Kunstsenteret holder til i Fredrikstad i en gammel bygning fra 1800-tallet og inkluderer to kunstatelierer, kunstbutikk, tre gallerirom og en kafe.</p>						
Ledelse	Daglig leder Trine Eriksen						
Styringsdokument	Vedtekter, vedtatt 24.05.2019						
Østfold fylkeskommunes representanter valgperioden 2024-2027	<p>Representantskapet</p> <table> <tr> <td>Medlem Annette Lindahl Raakil (Sp)</td> <td>Varamedlem Sissel Rundblad (H)</td> </tr> <tr> <td>Styret</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Styremedlem Thor Chr. Hansteen (H)</td> <td>Varamedlem Cecilie Agnalt (Ap)</td> </tr> </table>	Medlem Annette Lindahl Raakil (Sp)	Varamedlem Sissel Rundblad (H)	Styret		Styremedlem Thor Chr. Hansteen (H)	Varamedlem Cecilie Agnalt (Ap)
Medlem Annette Lindahl Raakil (Sp)	Varamedlem Sissel Rundblad (H)						
Styret							
Styremedlem Thor Chr. Hansteen (H)	Varamedlem Cecilie Agnalt (Ap)						

2.14.5 Østfoldmuseene – museumstjenesten i Østfold



Organisasjonsnummer	994 963 910
Registreringsdato	13.03.2010
Stiftelsesdato	08.12.2009
Forretningsadresse	Gamlebygata 8, 1721 Sarpsborg
Formål / virksomhet	<p>Østfoldmuseene er en konsolidert museumsstiftelse bestående av Borgarsyssel museum, Folkenborg museum, Moss by- og industrimuseum, Haldenvassdragets Kanalmuseum, Kystmuseet Hvaler, Museumstjenesten/Østfold fylkes billedarkiv, Fredrikstad museum, Halden historiske Samlinger, Storedal Kultursenter og Trollull fellesmagasin.</p> <p>Østfoldmuseene har følgende mål: Museet skal øke egeninntekter gjennom sine kjernevirksomheter. Det betyr at de søker å gjennomføre prosjekter, som i tillegg til å være selvfinansierende, også legger til rette for en kommersiell bruk og skaper merinntekter for museet. Østfoldmuseene skal øke sin forskningsinnsats og etablere seg som en synlig forskningsinstitusjon som formidler forskningsresultater av høy kvalitet. Arbeidet med samlingene skal være en naturlig og integrert del av museumsarbeidet, og skal relateres til arbeidet med forskning, formidling og fornying, slik at større deler av samlingene kan formidles til publikum. Østfoldmuseenes formidling skal være relevant for et bredt spekter av befolkningen, og den skal relatere seg til samfunnsaktuelle spørsmål. Formidlingen skal ha utgangspunkt i museenes samlinger og arkiv for å skape verdi, identitet og tilhørighet – lokalt, nasjonalt og internasjonalt.</p> <p>Østfoldmuseene skal bidra til, og delta i utvikling av, nasjonale og internasjonale museumsnettverk.</p>
Ledelse	Daglig leder Hege Hauge Tofte
Styringsdokument	Vedtekter, registreringsdato 22.07.2020
Østfold fylkeskommunes representanter valgperioden 2024-2027	<p>Medlemmer i eierforum Arnstein Koch-Engebreetsen (uavh.) Sissel Rundblad (H)</p>

2.15 Andeler/eierskap knyttet til skolegårdsbruk



Hovedhensikten med å ha andeler/eierskap tilknyttet skolegårdsbruk er at dette sikrer naturbruksskolenes markedsadgang for varer som produseres på gårdsbrukene. Foretakene har mottakplikt for disse råvarene, Uten eierandel vil skolegårdsbrukene være prisgitt å få avtaler med private slakterier mm.

Ordinær eierstyring utøves ikke.

Diverse andeler/eierskap knyttet til skolegårdsbruk⁸	
990 698 163	Norsvin Østfold
938 752 648	Nortura SA
981 177 150	Felleskjøpet Agris kontraktavlerlag (Østlandet kontraktavlerlag)
846 170 642	Østfoldkorn SA
988 983 772	Viken Skog BA
941 306 594	Glommen Skog SA
947 942 638	Tine SA
912 164 403	Guldkorn SA

⁸ Andelene gjelder for Kalnes videregående skole.

Vedlegg - Overordnede prinsipper for god eierstyring

Nedenfor er de overordnede prinsippene for god eierstyring vedtatt i Østfold fylkeskommunes fylkesting⁹.

1. Østfold fylkeskommunes eierskap skal være langsiktig, preget av åpenhet og i tråd med FNs bærekraftsmål.
2. Østfold fylkeskommune skal utøve sin eierrolle gjennom aktiv deltagelse i generalforsamlinger, representantskapsmøter, eiermøter og bevisst oppnevning av styrerepresentanter. Det skal legges til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styret og daglig leder.
3. Kapitalstrukturen (f.eks. ved kapitalutvidelser eller utbytteforventninger) i selskaper skal være tilpasset formålet med eierskapet og selskapets situasjon.
4. Selskaper der Østfold fylkeskommune har en vesentlig eierandel skal som hovedregel ha en valgkomite. Det skal utarbeides mandat for valgkomiteenes arbeid.
5. Styresammensetningen skal ut fra det enkelte selskaps formål og egenart kjennetegnes av kompetanse, kapasitet, mangfold og kjennskap til selskapets samfunnsansvar.
6. Godtgjøring til styrets medlemmer og lønn til selskapets leder skal fremme verdiskapningen i selskapet og fremstå som rimelig ut fra ansvar, kompetanse, arbeidets omfang og selskapets kompleksitet.
7. I alle aksjeselskap med to eller flere eiere skal det som hovedregel utarbeides aksjonæravtale. Aksjonæravtalen i selskap med private eiere bør omfatte bestemmelse om selskapskontroll/kontrollutvalgets innsynsrett.
8. Det skal som hovedregel utarbeides eierstrategi for alle selskaper der Østfold fylkeskommune har en vesentlig/kontrollerende eierandel.
9. Østfold fylkeskommune skal vurdere sitt eierskap i det enkelte selskap minimum i hver fylkestingsperiode.

⁹ Prinsippene ble vedtatt den 25. april 2024, Sak 49/2024. (Østfold fylkeskommune v/ Sirland, 2024)

Referanser

Brønnøysundregistrene. (u.d.). *Brønnøysundregistrene*. Hentet fra brreg.no:
<https://www.brreg.no/>

Innovasjon Norge. (2024, 08 29). *Innovasjon Norge*. Hentet fra www.innovasjon norge.no:
<https://www.innovasjon norge.no/artikkel/kort-om-oss>

Proff. (u.d.). *Proff.no*. Hentet fra www.proff.no: <https://www.proff.no/>

Regjeringen. (2024, 09 02). *regjeringen.no*. Hentet fra www.regjeringen.no:
<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/veileder-om-interkommunalt-samarbeid/id2998121/?ch=6>

sentralbyrå, Statistisk. (2024, 09 04). *ssb.no*. Hentet fra www.ssb.no:
<https://www.ssb.no/befolkning/likestilling/artikler/hvor-likestilt-er-vi>

Østfold fylkeskommune v/ Sirland, A. K. (2024, 04). Eierskapsmelding 2024 for Østfold fylkeskommune. Hentet fra
<https://dokumentbibliotek.ofk.no/api/File/GetFileDocument?entityId=19603>

