

# Østfold fylkeskommunes eierskapsrapport

2025

JANUAR 2026



Tittel: Eierskapsrapport 2025

Type dokument: Rapport

Eier/virksomhet: Østfold fylkeskommune

Forfatter: Mia Iren Stylo

Vedtatt av: Fylkestinget

Dato vedtatt: 26.02.2026

Saksnummer: 2024/13204

# Innhold

|                                                                              |    |
|------------------------------------------------------------------------------|----|
| Forord.....                                                                  | 5  |
| 1 Eierstyring i Østfold fylkeskommune .....                                  | 6  |
| 1.1 Rollefordeling .....                                                     | 6  |
| 1.2 Aktiviteter/årshjul .....                                                | 6  |
| 1.3 Selskapsformer .....                                                     | 7  |
| 1.4 Porteføljeoversikt .....                                                 | 12 |
| 1.5 Bransjeoversikt .....                                                    | 15 |
| 1.6 Mulighet for påvirkning .....                                            | 17 |
| 1.7 Kjønnsbalanse i styrever og ledelse .....                                | 17 |
| 1.8 Bærekraftsrapportering.....                                              | 20 |
| 1.9 Valgkomiteer i selskapene.....                                           | 22 |
| 2 Selskapsevaluering og prioritering.....                                    | 23 |
| 2.1 Om prosjektet «Fokus og mål i eierstyringen» .....                       | 23 |
| 2.2 Kartlegging og evaluering av selskapsporteføljen (delmål 2) .....        | 24 |
| 2.3 Prioritering av selskapene og prioritering av oppgavene (delmål 3) ..... | 26 |
| 3 Selskapsoversikter og selskapsevaluering .....                             | 28 |
| 3.1 Innledning.....                                                          | 28 |
| 3.2 Energiselskap .....                                                      | 29 |
| 3.2.1 Østfold Energi AS .....                                                | 30 |
| 3.3 Særlovselskap .....                                                      | 34 |
| 3.3.1 Innovasjon Norge .....                                                 | 35 |
| 3.3.2 Pensjonskassene for fylkene .....                                      | 38 |
| 3.4 Bompengeselskap.....                                                     | 40 |
| 3.4.1 Vegfinans AS .....                                                     | 41 |
| 3.5 Utdanningsselskap.....                                                   | 45 |
| 3.5.1 Inspiria Eiendom AS.....                                               | 46 |

|                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.5.2 Novari IKS.....                                             | 49  |
| 3.5.3 Nasjonal digital læringsarena (NDLA).....                   | 53  |
| 3.5.4 Fagskolen i Viken KO .....                                  | 56  |
| 3.6 Næringsselskap.....                                           | 59  |
| 3.6.1 Mysenregionen AS.....                                       | 60  |
| 3.6.2 VisitØstfold AS .....                                       | 62  |
| 3.6.3 Østfold og Follo Nyskapingsfond AS.....                     | 66  |
| 3.7 Forskningselskap .....                                        | 70  |
| 3.7.1 Norsk institutt for bærekraftsforskning AS - NORSUS.....    | 71  |
| 3.8 Kulturselskap .....                                           | 74  |
| 3.8.1 Biblioteksentralen SA .....                                 | 75  |
| 3.8.2 Galleri F 15 AS.....                                        | 78  |
| 3.8.3 Haldenvassdragets kanalselskap AS .....                     | 81  |
| 3.8.4 Opera Østfold AS .....                                      | 84  |
| 3.8.5 Viken filmsenter AS .....                                   | 87  |
| 3.8.6 Østfold Internasjonale Teater AS .....                      | 90  |
| 3.9 Interkommunale arkivelskap .....                              | 93  |
| 3.9.1 Arkiv Øst IKS.....                                          | 94  |
| 3.10 Interkommunale IT-selskap .....                              | 97  |
| 3.10.1 FRID IKS.....                                              | 98  |
| 3.11 Formålsbygg .....                                            | 101 |
| 3.11.1 Fylkeshuset Sarpsborg AS.....                              | 102 |
| 3.11.2 Halden Vgs AS.....                                         | 105 |
| 3.12 Tannhelseselskap.....                                        | 107 |
| 3.12.1 Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst KO .....          | 108 |
| 3.13 Oppgavefelleskap med støttefunksjoner .....                  | 111 |
| 3.13.1 Anskaffelser KO .....                                      | 112 |
| 3.13.2 Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold KO ..... | 115 |
| 3.13.3 Akershus og Østfold fylkesrevisjon KO.....                 | 118 |

|                                                                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.13.4 Akershus og Østfold kontrollutvalgssekretariat KO .....                                                                   | 120 |
| 3.13.5 Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold KO.....                                                          | 122 |
| 3.14 Endringer i selskapsporteføljen .....                                                                                       | 124 |
| 3.15 Interkommunalt politisk råd – IPR og vertskommunesamarbeid .....                                                            | 125 |
| 3.15.1 Østlandssamarbeidet .....                                                                                                 | 126 |
| 3.15.2 Vertskommunesamarbeid - Fartøyvern i Akershus, Buskerud og Østfold...                                                     | 127 |
| 3.15.3 Verskommunesamarbeid - Tilskuddsordningen for tekniske og industrielle kulturminner i Akershus, Buskerud og Østfold ..... | 127 |
| 3.16 Stiftelser og foreninger .....                                                                                              | 128 |
| 3.16.1 Sparebankstiftelsen .....                                                                                                 | 129 |
| 3.16.2 Stiftelsen Det Norske Blåseensemble Anno 1734 .....                                                                       | 130 |
| 3.16.3 Stiftelsen Spydeberg Prestegård .....                                                                                     | 131 |
| 3.16.4 Foreningen Østfold kunstsenter .....                                                                                      | 132 |
| 3.16.5 Stiftelsen Østfoldmuseene – museumstjenesten i Østfold.....                                                               | 133 |
| 3.17 Andeler/eierskap knyttet til skolegårdsbruk.....                                                                            | 134 |
| 4 Samlet oversikt over prioritering av selskaper og oppgaver i selskapet .....                                                   | 135 |
| 4.1 Samlet oversikt over selskapsprioritering og oppgaver tilknyttet dette .....                                                 | 135 |
| 4.2 Oppgaveprioritering .....                                                                                                    | 138 |
| Referanser .....                                                                                                                 | 139 |

## Forord

Eierskapsrapport 2025 er utarbeidet i tråd med Eierskapsmeldingen 2024, hvor det står at fylkesadministrasjonen årlig skal rapportere på selskapsporteføljen. Østfold fylkeskommunes eierstyring bygger på de overordnede prinsippene som er fastsatt i meldingen, og disse har vært styrende for arbeidet med årets rapport.

I denne rapporten har vi i tillegg til ordinær rapportering, også gjennomført en bred evaluering av selskapsporteføljen.

Evalueringen synliggjør hvilket formål det enkelte selskap skal bidra til å oppnå, og hvilke oppgaver fylkeskommunen bør prioritere for å styrke og videreutvikle eierskapet. Det er foreslått en prioritering av selskaper og tiltak for oppfølging basert på fylkeskommunens rammer og ressurser.

I løpet av 2025 har det også vært høy aktivitet knyttet til evalueringer samarbeidsorganisasjoner opprettet i forbindelse med etableringen av Akershus, Buskerud og Østfold fylkeskommune. For å inkludere relevante funn og anbefalinger og oppfølgende vedtak, ble rapporten ferdigstilt januar 2026.

Østfold fylkeskommune legger stor vekt på å være en aktiv og ansvarlig eier. Dette innebærer deltakelse i generalforsamlinger, representantskapsmøter og eiermøter, samt bevisst oppnevning av eierrepresentanter. Vi opplever god dialog med selskapene, og tilbakemeldingene tyder på at fylkeskommunen oppfattes som en tilstedeværende og engasjert eier.

Videre er det viktig for fylkeskommunen at eierskapene er i tråd med FNs bærekraftsmål. Rapporten gir derfor innsikt i hvordan selskapene og foretakene arbeider med bærekraft. Det er også lagt vekt på valgkomiteenes arbeid og kjønnsbalanse i styrene, og disse temaene er grundig behandlet i rapporten.

Vi håper rapporten gir god innsikt i vårt arbeid med eierstyring, og ser frem til å videreutvikle og profesjonalisere dette arbeidet i årene som kommer.

Med dette ønsker jeg dere god lesing av Østfold fylkeskommunes eierskapsrapport 2025!

### Med vennlig hilsen



Solveig Helene Olsen  
Fylkeskommunedirektør

# 1 Eierstyring i Østfold fylkeskommune

Fylkeskommunens eierskap skal utøves gjennom vedtatt eierskapsmelding, eierstrategier og gjennom aktiv deltakelse, eksempelvis gjennom generalforsamling/ representantskapsmøter, årsmøter og eiermøter. Fylkeskommunen skal også påse at det utføres en grundig prosess ved oppnevning av styremedlemmer. Selskapene i fylkeskommunens selskapsportefølje, må ses i sammenheng med den øvrige virksomheten i Østfold fylkeskommune og den samfunnsrollen fylkeskommunen har.

## 1.1 Rollefordeling

Østfold fylkeskommune har flere roller og oppgaver; tjenesteprodusent, politikkutformer, samfunnsutvikler, myndighetsutøver, forretningspartner, innkjøper og eier. Det er viktig at rollefordelingen knyttet til eierstyringsoppgavene er ryddig og avklart i forhold til øvrige overordnede føringer. Eierskapsmeldingen fra 2024<sup>1</sup> kap. 1.2 viser rollefordelingen i eierstyringen for fylkestinget, fylkesutvalget, fylkesordfører, fylkeskommunedirektør, eierstyringssekretariatet, avdelingene, kontrollutvalget og selskapenes egne eierorgan.

Det fylkeskommunale eierskapet skal utøves profesjonelt og forutsigbart innenfor rammen av norsk selskapslovgivning og annet relevant lovverk. Utøvelsen skal baseres på fylkeskommunens vedtatte eierstyringsprinsipper. Eierskapsmeldingen setter premissene for forvaltningen av fylkeskommunens selskapsportefølje.

## 1.2 Aktiviteter/årshjul

Seksjon for organisasjon og fellestjenester innehar funksjonen som fylkeskommunens eiersekretariat. Eierstyringssekretariatet koordinerer arbeidet ut mot avdelingene og selskapskontaktene.

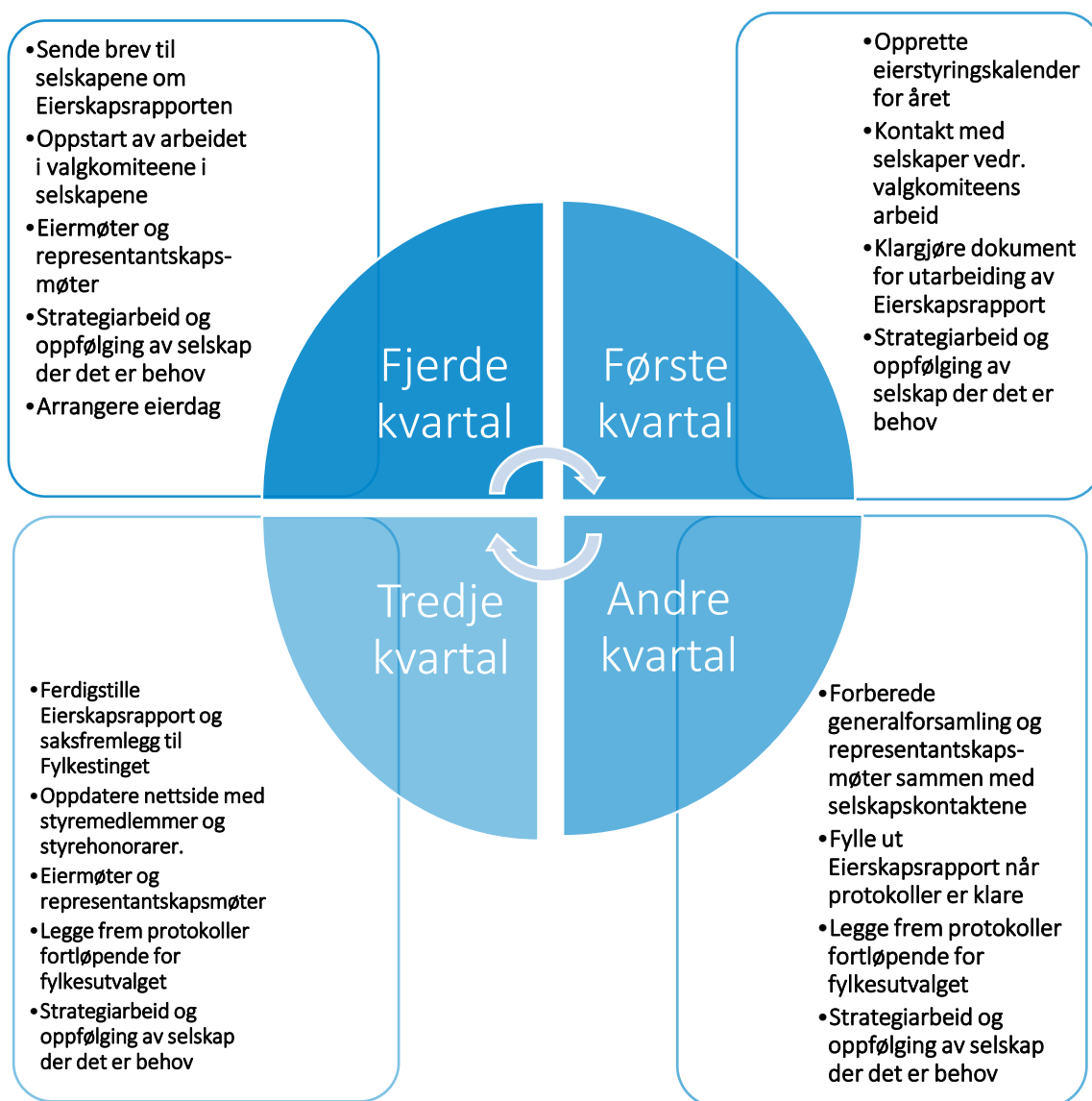
Figuren nedenfor illustrerer et forenklet årshjul for eierstyringen i Østfold fylkeskommune. Det er etablert tydelige rutiner som fordeler ansvaret mellom eierstyringssekretariatet, selskapskontaktene og det politiske sekretariatet. Disse rutinene bidrar til at oppgavene blir systematisk fulgt opp og gjennomført i tråd med årshjulet.

Årshjulet er ment som en veiledende oversikt over planlagte oppgaver og aktiviteter gjennom året. Dersom det oppstår behov for å håndtere uforutsette eller prioriterte saker, kan tidspunkt for enkelte oppgaver forskyves. Justeringer gjøres med hensyn til helhetlig ressursbruk og faglig forsvarlighet.

---

<sup>1</sup> (Østfold fylkeskommune v/ Sirland, 2024)

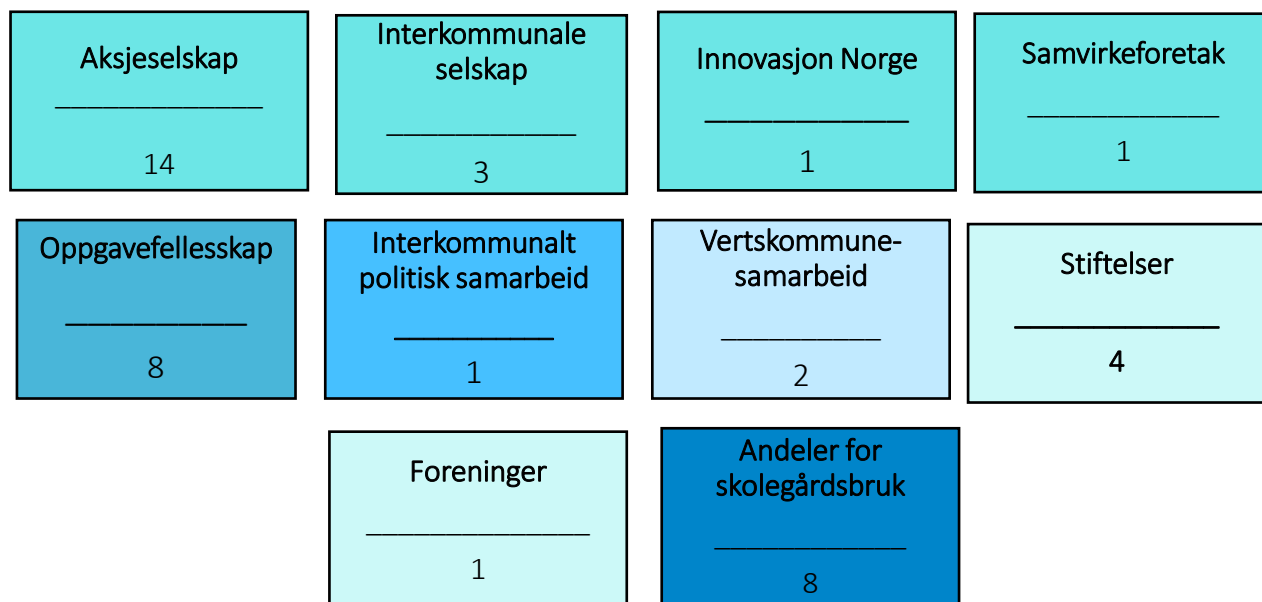
Figur 1 Årshjul for eierstyring i Østfold fylkeskommune.



## 1.3 Selskapsformer

Østfold fylkeskommune har eierskap i 19 selskaper og 11 samarbeid. I tillegg kommer stiftelser, foreninger og andeler i skolegårdsbruk. Samtlige eierskap, samarbeid og engasjement er presentert i oversikten nedenfor for å vise alle selskapstyper som Østfold fylkeskommune på ulike måter har eierskap, samarbeid eller engasjement i.

Figur 2 Oversikt over samtlige eierskap, samarbeid og engasjement i Østfold fylkeskommune.



I løpet av 2025 har Østfold fylkeskommune trådt ut av ett aksjeselskap. Fra 2026 har Østfold fylkeskommune trådt ut av ett særlovselskap<sup>2</sup>. Mer informasjon om dette finnes i selskapsversikten i kapittel 3.

## JURIDISKE RAMMER OG MULIGHETER FOR EIERSTYRING

Oversikt over juridiske rammer for selskap og organisatoriske enheter som Østfold fylkeskommune er engasjert i, følger nedenfor. Oversikten viser også fylkeskommunens muligheter for eierstyring innen de ulike organisasjonsformene i oversikten. Dette fordi det ikke kun er størrelsen på eierandelen eller type aksje<sup>3</sup> som er avgjørende for mulighetene for eierstyring, men også lovverket som regulerer de ulike organisasjonsformene.

<sup>2</sup> Begge selskapene som fylkeskommunen har trådt ut av, er utelatt i gjennomgangen av selskapsporteføljen.

<sup>3</sup> Avhengig av selskapet som utsteder aksjene, kan det finnes ulike aksjetyper i et selskap. A-aksjer gir ofte flere rettigheter enn B-aksjer. Rettighetene kan for eksempel være at man får flere stemmerettigheter per aksje med A-aksjer, B-aksjer kan ha høyere utbytte for å kompensere for lavere stemmerettigheter osv. Prisene for A-aksjene kan være høyere enn B-aksjene, eller A-aksjene kan være forbeholdt grunnleggerne, ledelse eller insidere, mens B-aksjer er tilgjengelig for alle.

Figur 3- Oversikt over juridiske rammer og muligheter for eierstyring.

| Selskap/<br>organisasjon<br>lovgrunnlag                       | Beskrivelse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Eierskapsutøvelse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aksjeselskap (AS)</b><br><br><b>Aksjeloven</b>             | <p>Aksjeeierne har ikke noe økonomisk ansvar i selskapet etter å ha betalt inn aksjekapitalen.</p> <p>Aksjeloven regulerer selskapsformen og øverste myndighet er generalforsamlingen, hvor aksjonærene utøver sitt eierskap. Alle aksjonærer har rett til å møte på generalforsamlingen og stemme. Normalt gir én aksje, én stemme.</p> <p>Generalforsamlingen velger styret i selskapet som forvalter dette mellom generalforsamlingene.</p> | <p>Aksjeeierne utøver sitt eierskap i generalforsamlingsmøtene. I de fleste aksjeselskapene foreslår fylkeskommunen styrekandidater til generalforsamlingen.</p> <p>I mange aksjeselskaper praktiseres eiermøter. Dette er arenaer hvor eier og selskap møtes og diskuterer saker som omhandler selskapet. Det fattes ikke vedtak i eiermøter.</p> <p>Styringsdokumenter:<br/>Selskapets vedtekter, eierstrategier og aksjonæravtaler.</p> |
| <b>Interkommunale selskap (IKS)</b><br><br><b>IKS- loven</b>  | <p>Selskap hvor alle deltakerne er kommuner, fylkeskommuner eller andre IKS. Deltakerne har ubegrenset ansvar for sin andel av selskapet.</p> <p>Selskapsformen brukes særlig hvor to eller flere fylkeskommuner går sammen om å løse en oppgave. Eierne har samlet sett et ubegrenset ansvar for selskapets forpliktelser.</p>                                                                                                                | <p>Representantskapet er selskapets øverste organ. Fylkestinget velger medlemmer til representant-skapet for 4 år. Representant- skapet velger medlemmer til styret, fylkestinget vedtar forslag på kandidater.</p> <p>Styringsdokumenter:<br/>Selskapsavtalen, eierstrategier og eieravtaler. Fylkestinget vedtar selskapsavtaler.</p>                                                                                                    |
| <b>Innovasjon Norge</b><br><br><b>Lov om Innovasjon Norge</b> | <p>Innovasjon Norge er et særlovselskap og reguleres av en egen lov.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Foretaks møte er selskapets øverste organ og det er der eierne styrer selskapet.</p> <p>Foretaks møtet velger styret for Innovasjon Norge.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

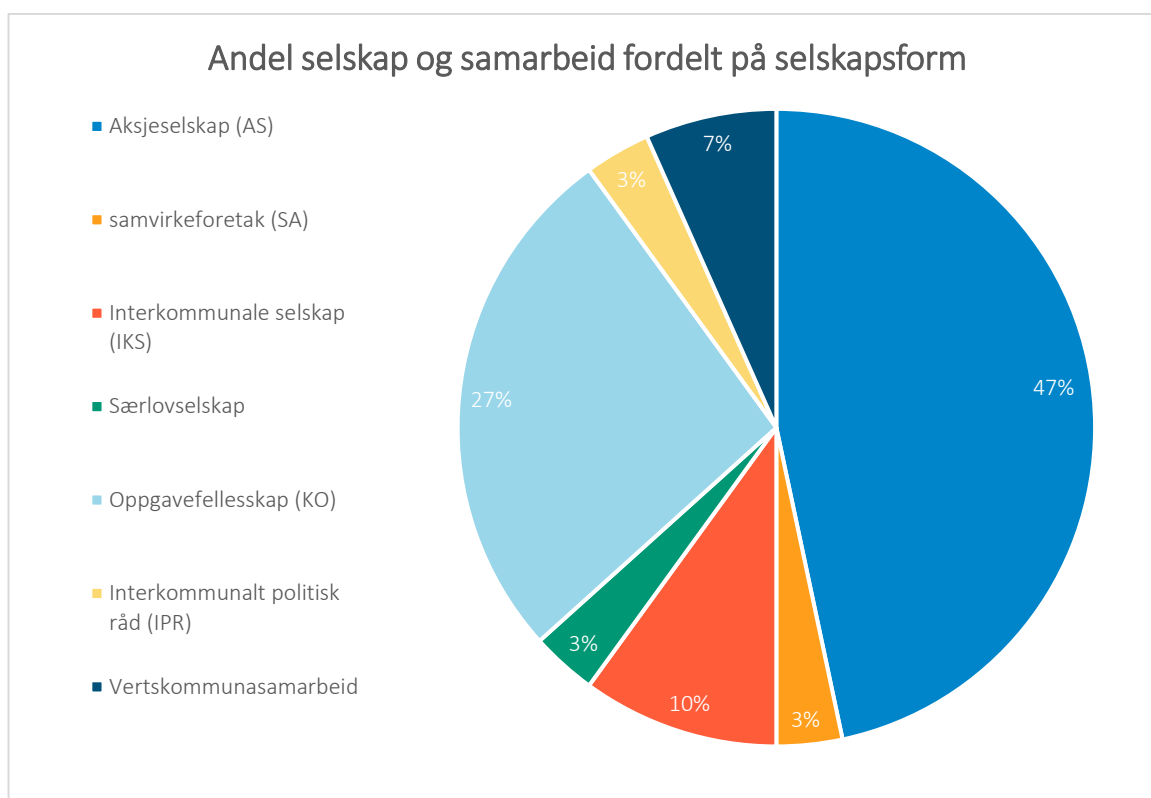
|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                 | <p>Selskapet eies av staten med 51% og fylkeskommunene med 49%.</p> <p>Eiernes innskudd i selskapet fastsettes i vedtektene og vedtas av foretaksmøtet. Beslutninger om å øke eller senke eiernes innskudd besluttet av foretaksmøtet.</p>                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Mellom foretaksmøtene møtes fylkeskommunene med representanter i eiermøter; mellom fylkeskommunene og mellom fylkeskommune og staten.</p> <p>Styringsdokumenter:<br/>Vedtekter og eieravtale.</p> |
| <p><b>Samvirkeforetak (SA)</b></p><br><p><b>Samvirkeloven</b></p>               | <p>Samvirke er en organisasjonsform for økonomisk virksomhet.</p><br><p>Det eies av deltakerne i virksomheten som også er brukere av foretaket. Den er styrt av brukerne og formålet er den nytte de har av virksomheten som utøves, ikke av kapitalinnskudd og -avkastning.</p><br><p>Gjelder for Biblioteksentralen SA.</p>                                                                                                                                                     | <p>Eierstyring utøves gjennom årsmøtet.</p><br><p>Styringsdokument: Vedtekter</p>                                                                                                                    |
| <p><b>Kommunalt oppgavefelleskap</b></p><br><p><b>Kommuneloven kap. 19</b></p>  | <p>Flere fylkes-/kommuner kan gå sammen om å etablere et kommunalt oppgavefelleskap. Dette er en videreføring av tidligere kommunelov § 27.</p><br><p>Kommunale oppgavefellesskap kan være rene samarbeid med en kontorfylkeskommune eller selvstendige rettssubjekt. Dette må reguleres i samarbeidsavtalen.</p>                                                                                                                                                                 | <p>Eierstyring skjer gjennom representantskapet.</p><br><p>Styringsdokument: Samarbeidsavtale</p>                                                                                                    |
| <p><b>Interkommunalt politisk råd</b></p><br><p><b>Kommuneloven kap. 18</b></p> | <p>To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan sammen opprette et interkommunalt politisk råd. Rådet kan behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene. Kommunestyrene og fylkestingene vedtar selv å opprette et slikt råd.</p> <p>Et interkommunalt politisk råd kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Rådet kan likevel gis myndighet til å treffe slike vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger.</p> | <p><b>Ordinær eierstyring utøves ikke.</b></p>                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stiftelser</b><br><br><b>Stiftelsesloven</b>                                                                                                          | <p>Stiftelser er selveiet og selvstyrt og fylkeskommunen har derfor ikke eierskap til de stiftelser som er listet opp i denne rapporten. De tas likevel med fordi fylkeskommunen i de aktuelle stiftelsene enten er stifter og/eller oppnevner styremedlemmer til stiftelsene.</p> <p>Stiftelser ledes av et styre som er stiftelsen øverste organ.</p> | <p><b>Ordinær eierstyring utøves ikke.</b></p> <p>Vedtektene kan hjemle at fylkestinget skal oppnevne medlemmer til styret og ev. andre organ i stiftelsen.</p> <p>Styrets styringsdokument: Vedtekter.</p> |
| <b>Foreninger</b><br><br><p>Foreninger er ikke hjemlet i lov, og det er vedtektene og ev. stiftelsesdokumentet som regulerer rammene for foreningen.</p> | <p>Selveiende og frivillig sammenslutning av medlemmer som skal tjene et bestemt formål av ideelt, politisk eller annet formål.</p> <p>De tas med i oversikten fordi fylkeskommunen enten er stifter og/eller oppnevner styremedlemmer til de aktuelle foreningene.</p>                                                                                 | <p><b>Ordinær eierstyring utøves ikke.</b></p> <p>Fylkestinget oppnevner medlemmer til styre for de foreningene som inngår i oversikten.</p>                                                                |
| <b>Andeler skolegårdsbruk</b>                                                                                                                            | <p>Hovedhensikten med å ha eierandeler er at dette sikrer naturbruksskolene markedsadgang for varer som produseres på gårdsbrukene. Samvirke -foretakene/foreningene har mottakspåkt for disse råvarene. Uten eierandel vil skolegårdsbrukene være prisgitt å få avtaler med private slakterier mm.</p>                                                 | <p><b>Ordinær eierstyring utøves ikke.</b></p>                                                                                                                                                              |

## 1.4 Porteføljeoversikt

Figuren nedenfor viser en prosentvis fordeling av selskap og samarbeid som Østfold fylkeskommune har i sin selskapsportefølje:

Figur 4 – Andel selskap og samarbeid fordelt på selskapsform.



Oversikten nedenfor viser de aksjeselskap, samvirkeforetak, interkommunale selskap og særlovselskap som fylkeskommunen har eierandeler i. Selskapene er rangert fra størst til lavest eierandel per selskapsform. Selskap med eierandel fra 30% og høyere er markert med stjerne i tabellen.

Figur 5 - Oversikt over fylkeskommunens selskapsportefølje og eierandeler i AS, SA, IKS og særlovselskap.

| Selskapsnavn                            | Eierandel  |
|-----------------------------------------|------------|
| <b>Aksjeselskap (AS)</b>                |            |
| <b>Fylkeshuset Sarpsborg AS</b>         | 100,00 % * |
| <b>Halden vgs AS</b>                    | 100,00 % * |
| <b>Galleri F 15 AS</b>                  | 58,24 % *  |
| <b>Opera Østfold AS</b>                 | 50,00 % *  |
| <b>Østfold Internasjonale Teater AS</b> | 49,50 % *  |

|                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| <b>Inspira Eiendom AS</b>           | 47,50 % * |
| <b>Østfold Energi AS</b>            | 45,00 % * |
| <b>VisitØstfold AS</b>              | 34,00 % * |
| <b>NORSUS AS</b>                    | 33,33 % * |
| Østfold Follo Nyskapingfond AS      | 20,00 %   |
| Viken filmsenter AS                 | 20,00 %   |
| Haldenvassdragets Kanalselskap AS   | 17,78 %   |
| Vegfinans AS                        | 16,67 %   |
| Mysenregionen AS                    | 3,00 %    |
| <b>Samvirkeforetak (SA)</b>         |           |
| Biblioteksentralen SA               | 0,78 %    |
| <b>Interkommunale selskap (IKS)</b> |           |
| FRID IKS                            | 24,00 %   |
| Novari (Vigo) IKS                   | 6,67 %    |
| Arkiv Øst IKS                       | 3,05 %    |
| <b>Særlovselskap</b>                |           |
| Innovasjon Norge                    | 3,27 %    |

Oversikten nedenfor viser de samarbeid som Østfold fylkeskommune har ansvarsandeler i. Oversikten er rangert fra størst til lavest ansvarsandel per samarbeidsform.

Figur 6 - oversikt over fylkeskommunens samarbeid og ansvarsandeler i KO, IPR og vertskommunesamarbeid.

| Samarbeid                                      | Ansvarsandel                                                          |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>Oppgavefelleskap (KO)</b>                   |                                                                       |
| Akershus og Østfold fylkesrevisjon             | 42,00%                                                                |
| Akershus og Østfold kontrollutvalgssekretariat | 42,00%                                                                |
| Fagskolen i Viken                              | 33,33%                                                                |
| Anskaffelser                                   | 33,33%                                                                |
| Fylkesbiblioteket                              | 24,00%                                                                |
| Ombudet for barn og unge                       | 24,00%                                                                |
| Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA)           | 7,14 %                                                                |
| Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst       | Forordningen av ansvar følger folketallet i fylket og justeres årlig. |
| <b>Interkommunalt politisk råd (IPR):</b>      |                                                                       |
| Østlandssamarbeidet                            | 14,28%                                                                |

| Vertskommunesamarbeid:            |     |
|-----------------------------------|-----|
| Teknisk industrielle kulturminner | 40% |
| Fartøyvern                        | 30% |

Oversikten viser stiftelser og foreninger som Østfold fylkeskommune er involvert i.

Figur 7 - oversikt over fylkeskommunens samarbeid med stiftelser og foreninger.

| Stiftelser og foreninger |                                               |
|--------------------------|-----------------------------------------------|
| Kategori                 | Navn                                          |
| Stiftelse                | Sparebankstiftelsen DNB                       |
| Stiftelse                | Stiftelsen Det Norske Blåseensemble anno 1734 |
| Stiftelse                | Stiftelsen Spydeberg prestegård               |
| Stiftelse                | Østfoldmuseene – museumstjenesten i Østfold   |
| Forening                 | Østfold kunstsenter                           |

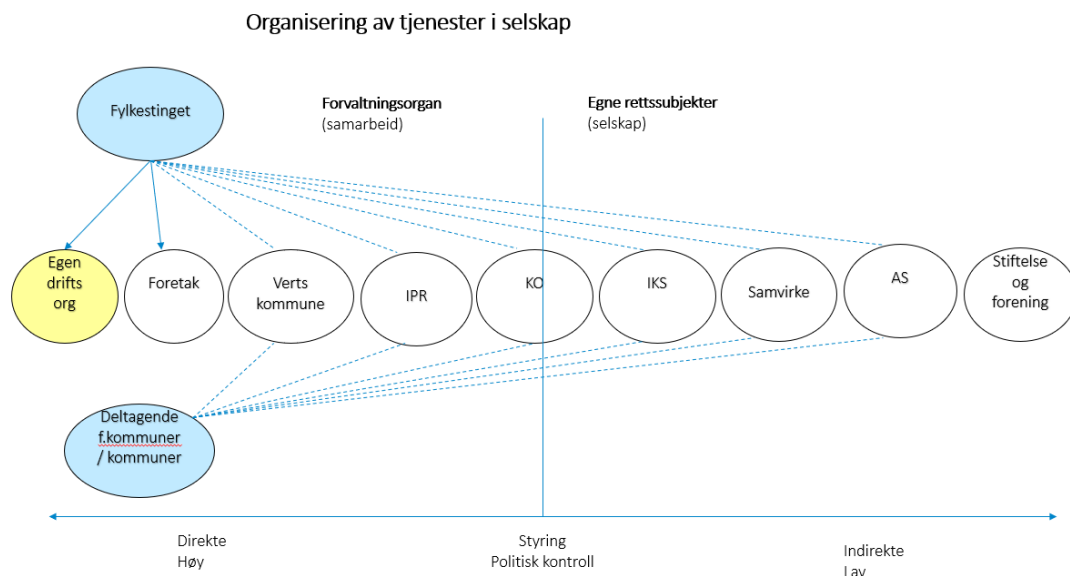
Figuren nedenfor synliggjør hvordan enkelte selskaps- og samarbeidsformer plasserer seg på en akse mellom fylkestingets direkte styring og høy politisk kontroll på venstre side i figuren og indirekte styring og lav politisk kontroll på høyre side i figuren. Selskap og samarbeid som er egne rettssubjekter befinner seg på den høyre siden av figuren. Skillet går ved KO - kommunale oppgavefellesskap som kan være egne rettssubjekter eller ikke. Østfold fylkeskommune har ikke oppgavefellesskap som er egne rettssubjekt i sin selskapsportefølje.

Fylkeskommunen driver aktivt eierskap for å kunne følge selskap som befinner seg på høyre side av aksene. Det følger også av våre overordnede prinsipper for eierstyring<sup>4</sup> at vi skal utøve vår eierrolle gjennom aktiv deltakelse i generalforsamlinger, representantskapsmøter, eiermøter og bevisst oppnevning av styrerepresentanter.

---

<sup>4</sup> Se side 23

Figur 8 - Modell for organisering av tjenester i selskap fordelt på politisk kontrollspenn.



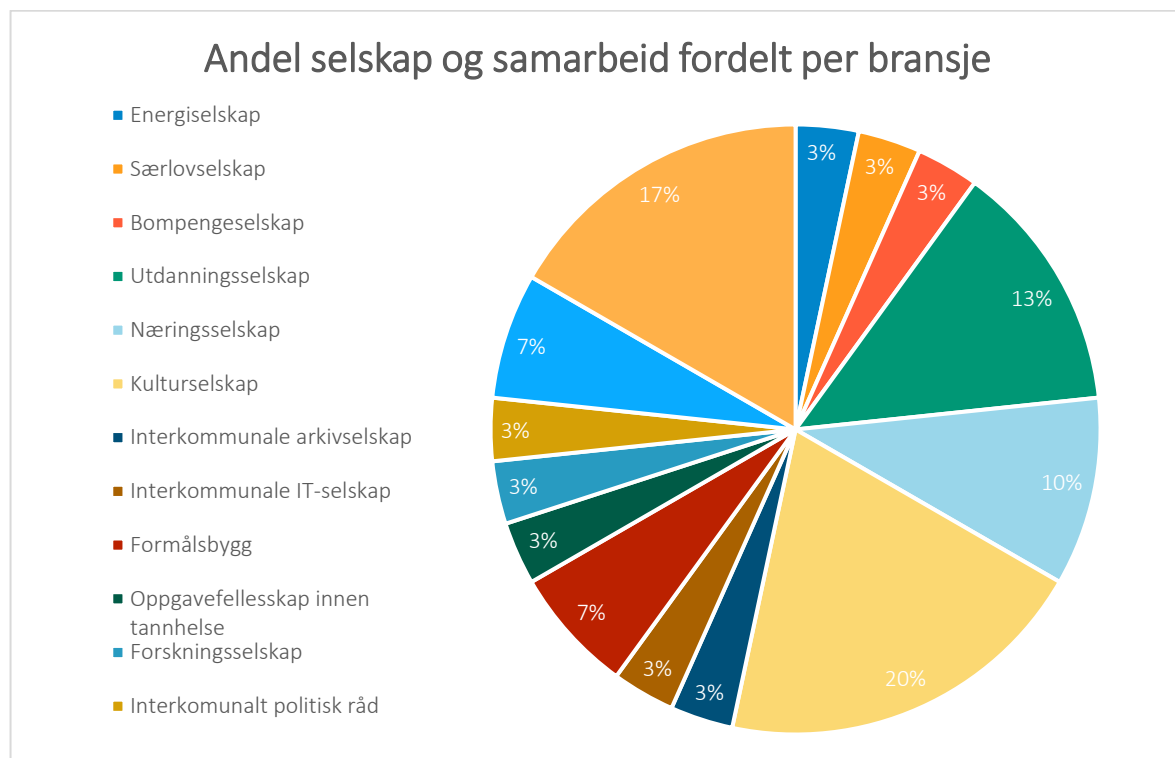
Kilde: Bearbejdet etter KS; Johnsen m.fl. 2004

## 1.5 Bransjeoversikt

Østfold fylkeskommune har en portefølje som strekker seg over mange interessefelt, alt fra selskap med stor økonomisk betydning for fylkeskommunen til selskap som understøtter viktige politiske områder, som for eksempel infrastruktur, kultur, næring og utdanning.

Figuren nedenfor viser prosentvis fordeling av selskap og samarbeid som Østfold fylkeskommune har per bransje i sin selskapsportefølje. Videre følger også en oversikt over hvilke selskap som kategoriseres under de enkelte bransjeområdene.

Figur 9 – Andel selskap og samarbeid fordelt på bransje.



|                                                                                                   |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Energiselskap:</b><br>Østfold Energi AS                                                        | <b>Næringselskap:</b><br>Mysenregionen AS<br>VisitØstfold AS<br>Østfold og Follo Nyskapsfond AS                                                                                       | <b>Formålsbygg:</b><br>Fylkeshuset Sarpsborg AS<br>Halden vgs AS                                                                                                       |
| <b>Særlovselskap:</b><br>Innovasjon Norge                                                         | <b>Kulturselskap:</b><br>Biblioteksentralen SA<br>Galleri F 15 AS<br>Haldenvassdragets kanalselskap AS<br>Opera Østfold AS<br>Viken filmsenter AS<br>Østfold Internasjonale Teater AS | <b>Tannhelseselskap:</b><br>Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst                                                                                                   |
| <b>Bompengeselskap:</b><br>Vegfinans AS                                                           | <b>Interkommunale arkivselskap:</b><br>Arkiv Øst IKS                                                                                                                                  | <b>Oppgavefellesskap med støttefunksjoner:</b><br>Anskaffelser KO<br>Fylkesbiblioteket<br>Fylkesrevisjonen<br>Kontrollutvalgssekretariatet<br>Ombudet for barn og unge |
| <b>Utdanningsselskap:</b><br>Inspiria Eiendom AS<br>Novari IKS<br>NDLA KO<br>Fagskolen i Viken KO | <b>Vertskommunesamarbeid:</b><br>Fartøyvern<br>Tilskuddsordningen for tekniske og industrielle kulturminner                                                                           | <b>Interkommunalt politisk råd:</b><br>Østlandssamarbeidet                                                                                                             |
| <b>Interkommunale IT-selskap:</b><br>FRID IKS                                                     | <b>Forskningsselskap</b><br>NORSUS AS                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                        |

## 1.6 Mulighet for påvirkning

Muligheten for utøvelse av eierstyring avhenger av lovverket knyttet til organisasjonsformen og størrelsen på eierandelen. I et aksjeselskap gir aksjetype og antall aksjer rettigheter til eierne. Jo flere aksjer man har, desto større innflytelse har man på selskapet gjennom stemmegivning på generalforsamlingen.

Når Østfold fylkeskommune eier mer enn 1/3 av aksjene i et selskap, anses vi å ha en strategisk eierposisjon. Dette gir såkalt negativt flertall, som innebærer at vi kan blokkere vedtak som krever kvalifisert flertall (mer enn 2/3 av stemmene). Eksempler på slike vedtak er vedtektsendringer, fusjoner, fisjoner, kapitalforhøyelser og kapitalnedsettelse. Det gir oss ikke mulighet til å vedta endringer alene, men sikrer en viktig blokkeringsmakt i sentrale beslutninger.

Fylkeskommunen prioriterer oppfølging og aktiv deltakelse i selskaper hvor vi har mer enn 1/3 eierandel. Dette innebærer at vi bidrar i forberedelser og gjennomføring av eiermøter, og legger særlig vekt på selskaper med strategisk betydning. I oversikten<sup>5</sup> er selskaper med eierandel fra 30 % og oppover markert med tykk skrift og stjerne for å synliggjøre denne prioriteringen.

## 1.7 Kjønnnsbalanse i styrer og ledelse

For aksjeselskaper som har mer enn 30 ansatte eller har driftsinntekter og finansinntekter samlet større enn 50 millioner kroner, stilles det lovkrav til kjønnnsbalanse i styret. I tillegg følger det av Østfold fylkeskommunes Eierskapsmelding 2024 at balansert kjønnnsrepresentasjon skal etterstrebes for alle aksjeselskaper og interkommunale selskaper der fylkeskommunen har eierinteresser.

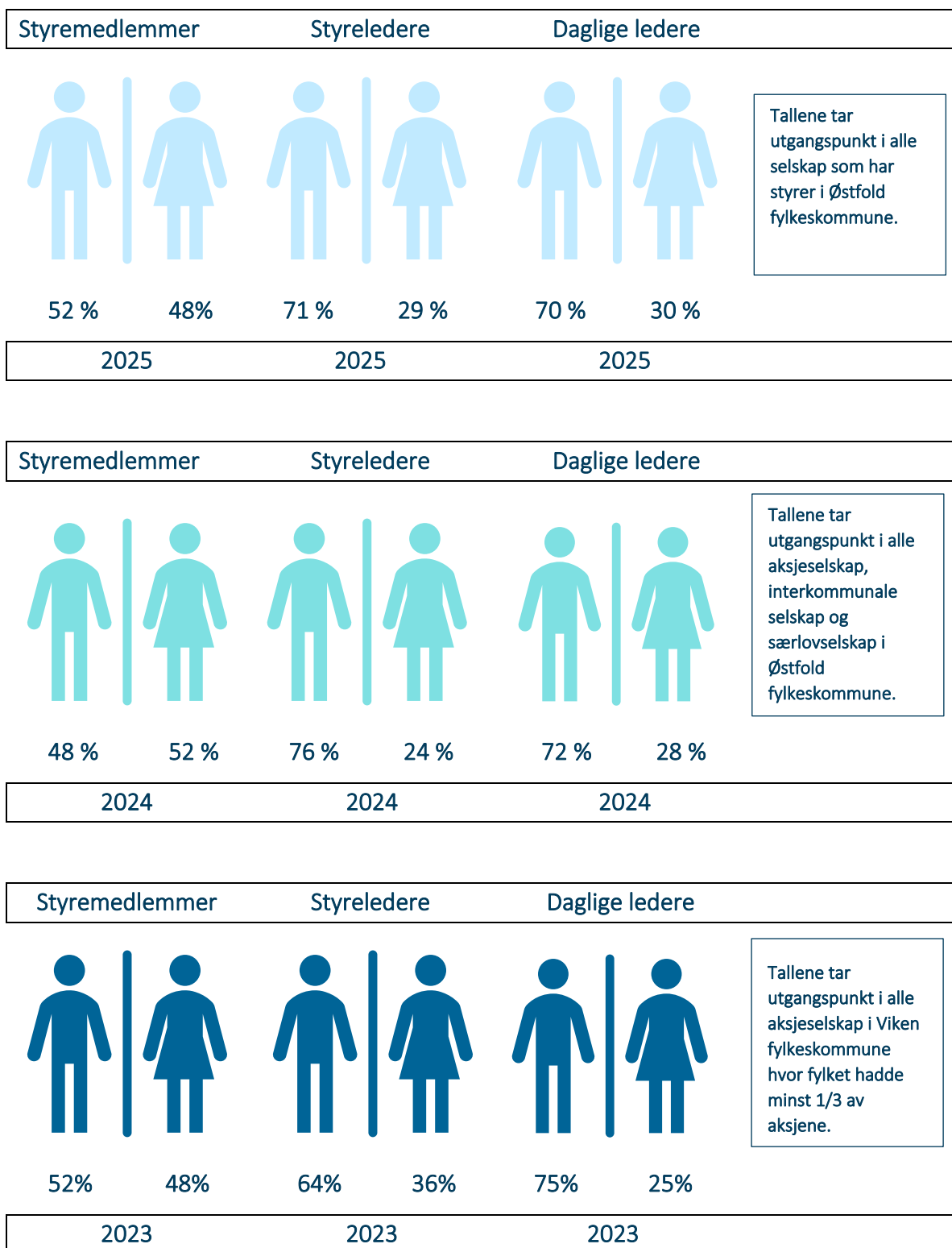
Østfold fylkeskommune har valgt å utvide prinsippet til å gjelde alle selskaper med styre i fylkeskommunens portefølje, uavhengig av selskapsform og størrelse. Dette innebærer at fylkeskommunen følger opp kjønnnsbalanse i aksjeselskaper, interkommunale selskaper, særlovselskap, samvirkeforetak og oppgavefellesskap med styre.

Viken-tallene omfatter kun aksjeselskaper med minst 1/3 eierandel. Dette gir utslag i sammenligningen, men viser samtidig at Østfold har en bredere tilnærming til kjønnnsbalanse.

---

<sup>5</sup> Figur 5, side 13–14

Figur 10 – Prosentvis oversikt over antall styremedlemmer, styreledere og daglig ledere fordelt på kjønn for 2023, 2024 og 2025.



## RESULTATER

- Styremedlemmer: 47,4 % kvinner, 52,6 % menn.
- Styreledere: 29,2 % kvinner, 70,8 % menn.
- Daglige ledere: 30,0 % kvinner, 70,0 % menn (4 selskaper har ikke daglig leder per utgangen av 2025).

## SAMMENLIGNING MED TIDLIGERE ÅR

Østfold fylkeskommunes selskapsportefølje viser en positiv og stabil utvikling i kjønnsbalanse, men med enkelte variasjoner mellom årene.

Fra 2023 til 2025 har kvinneandelen blant styremedlemmer gått noe ned, fra 52 % til 48%. En av årsakene kan være at Østfold fylkeskommune tar utgangspunkt i alle selskaper med styrer i Østfold fylkeskommune, mens det i 2023 ble beregnet selskaper hvor Viken fylkeskommune hadde større mulighet til å påvirke. For styreledere ser vi en positiv utvikling fra 2024 til 2025, med en økning fra 24 % til 29 %, etter en nedgang fra 36 % i 2023. For daglige ledere har utviklingen vært jevnt positiv, med en økning fra 25 % i 2023 til 30 % i 2025. Østfolds portefølje oppfyller lovkravene og viser en tydelig ambisjon om mangfold og likestilling.

Selv om det er små variasjoner mellom årene, er trenden for lederroller positiv, og fylkeskommunen vil fortsette å prioritere kjønnsbalanse i alle selskaper med styrer, ikke bare der lovkrav gjelder.

## NASJONALT NIVÅ OG SAMMENLIGNING

Ifølge SSB6 har andelen kvinner i styrer økt etter innføringen av nye kjønnsbalanseregler fra 1. januar 2024. For aksjeselskaper som omfattes av lovkrav, er kvinneandelen nå 43 %, mens den for alle aksjeselskaper samlet er 21 %. Dette er en markant økning fra 2024, da gjennomsnittet var 20 %.

Østfold fylkeskommunes portefølje ligger fortsatt betydelig over nasjonalt nivå, med 48 % kvinner blant styremedlemmer i 2024. Dette viser at fylkeskommunen har en bredere tilnærming til kjønnsbalanse enn lovkravene, ved å inkludere alle selskaper med styrer, ikke bare de som omfattes av regelverket.

## VEIEN VIDERE

Østfold fylkeskommune vil fortsette å prioritere kjønnsbalanse i alle selskaper med styrer – ikke bare der lovkrav gjelder. Dette innebærer en systematisk oppfølging av valgkomiteenes arbeid for å sikre etterlevelse av både lovkrav og fylkeskommunens egne prinsipper. Ved nominasjon av styremedlemmer og styreleder skal det legges vekt på kompetanse, kapasitet og mangfold, samtidig som kjønnsbalanse er et sentralt hensyn. Fylkeskommunen vil overvåke styresammensetningen årlig, rapportere avvik og ta opp kjønnsbalanse i Eiermøter og generalforsamlinger der det er betydelig ubalanse. I tillegg vil fylkeskommunen bidra til kompetanseheving og dialog med selskapene om hvordan de kan styrke likestilling og mangfold i ledelsen. Denne helhetlige tilnærmingen skal sikre at Østfold opprettholder sin posisjon som en aktiv og ansvarlig eier, og at porteføljen gjenspeiler samfunnets krav til likestilling og representasjon.

---

<sup>6</sup> (Statistisk sentralbyrå v/Marina Rybalka, 2025)

## 1.8 Bærekraftsrapportering

Det følger av Østfold fylkeskommunes overordnede prinsipper at eierskap skal være i tråd med FNs bærekraftsmål. Det vil si at Østfold fylkeskommune vil utøve aktivt eierskap som prioriterer bærekraftig samfunnsutvikling og langsiktige økonomiske interesser.

Figur 12 - Bildet viser FNs 17 bærekraftsmål.



Eierstyringen skal bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling, blant annet ved at våre selskaper tar ansvar for miljø og klima.

Østfold fylkeskommune legger til grunn at FNs bærekraftsmål og prinsippene for bærekraftig utvikling har høy prioritet hos de fleste selskapene i vår selskapsportefølje. Der vi ser at et selskap ikke har rapportert om bærekraft, etterspør vi slik informasjon i dialog med dem, eksempelvis på generalforsamlinger, representantskapsmøter, eiermøter eller i andre relevante sammenhenger. I vår selskapsevaluering har vi beskrevet detaljer knyttet til selskapenes arbeid med bærekraft og sosialt ansvar, samt innovasjons- og utviklingsprosjekter.

Nedenfor følger korte beskrivelser fra et utvalg selskaper som har rapportert om bærekraft i sine årsrapporter<sup>7</sup>.

### NORSUS – NORSK INSTITUTT FOR BÆREKRAFTSFORSKNING AS

NORSUS er Norges ledende fagmiljø innen livsløpsvurderinger (LCA) og har som kjerneoppgave å utvikle kunnskap og verktøy for bærekraftige løsninger. Instituttet rapporterer frivillig på bærekraft og er både Miljøfyrtårnsertifisert og medlem av UN Global Compact. I 2024 reduserte NORSUS sine klimagassutslipp med 37 % fra året før, blant annet gjennom økt bruk av elbil og færre flyreiser, og kjøpte klimakreditter for å kompensere for resterende utslipp.

<sup>7</sup> Tallene er fra 2024, da oppdaterte tall for 2025 ikke var tilgjengelig ved ferdigstillingen av denne rapporten.

Samfunnsbidraget ligger i forskning som gir offentlige og private aktører grunnlag for bærekraftige valg, samt engasjement i standardisering og politikkutvikling. Instituttet har fokus på likestilling, et godt arbeidsmiljø og etisk ansvar, og deltar aktivt i nasjonale og internasjonale forskningsnettverk. Økonomisk leverte NORSUS et lite positivt resultat (296.000 kroner) og har en strategi for vekst og robust økonomi gjennom langsiktig prosjektutvikling og partnerskap.

### **FRID IKS**

FRID IKS ble etablert i 2024 som et interkommunalt selskap for IT og digitalisering, med et tydelig samfunnsoppdrag: å levere sikre, stabile og brukervennlige digitale tjenester til Akershus, Buskerud og Østfold fylkeskommuner. Bærekraft er integrert i virksomhetsstrategien, og selskapet har valgt FNs 17 bærekraftsmål som rammeverk for sitt arbeid. I oppstartsåret har FRID IKS prioritert mål som god utdanning, likestilling, anstendig arbeid og økonomisk vekst, samt innovasjon og infrastruktur. Dette gjenspeiles i satsinger som opplæringsbedrift med over 70 læringer, modernisering av nettverksinfrastruktur og etablering av et Technical Operations Center for sikker drift. Selskapet bidrar til samfunnsutvikling gjennom digitalisering av offentlige tjenester, som gir bedre ressursutnyttelse og økt kvalitet i opplæring, samferdsel og tannhelse. Langsiktige økonomiske interesser er knyttet til effektivisering og standardisering av tjenester, samt investeringer i løsninger som gir kostnadskontroll og robust drift. Til tross for et lite underskudd i ordinær drift, har FRID IKS god likviditet og investerer i prosjekter som nytt ERP-system og modernisering av nettverk, som skal sikre fremtidig verdiskaping og bærekraftig utvikling.

### **ARKIV ØST IKS**

Arkiv Øst IKS har i 2024 styrket sin posisjon som regional arkivinstitusjon med 24 eiere og økende etterspørsel etter tjenester. Bærekraftsarbeidet er tett knyttet til digitalisering og bevaring av samfunnsdokumentasjon, som sikrer langsiktig tilgang til informasjon og kulturarv. Selskapet har hatt fokus på HMS, kompetanseheving og reduksjon av sykefravær, samt etablering av samarbeidsutvalg og avtale med bedriftshelsetjeneste. Samfunnsutvikling skjer gjennom prosjekter som digitalisering av eiendomsarkiver og utvikling av e-depot for elektroniske arkiver, som gir kommunene bedre verktøy for bevaring og kassasjon. Økonomisk leverte Arkiv Øst et positivt resultat på 1,1 millioner kroner, og har et disposisjonsfond på 9,86 millioner kroner som planlegges brukt til investeringer i digitalisering og infrastruktur. Langsiktige økonomiske interesser ligger i å tilby effektive og sikre arkivtjenester som møter kravene til offentlig forvaltning, samtidig som selskapet deltar i nasjonale prosjekter og konferanser for å styrke sin faglige posisjon.

### **ØSTFOLD ENERGI AS**

Østfold Energi er et energikonsern med virksomhet innen vannkraft, fjernvarme, vindkraft, solkraft og vekst, og har bærekraft som en integrert del av konsernstrategien. Selskapet rapporterer på klima, miljø, samfunn og økonomi, og har gjennomført tiltak som bygging av Gravdalen kraftverk med elektrisk tunnelboremaskin for CO<sub>2</sub>-reduksjon, utvidelse av fjernvarmenettet i Sarpsborg og utvikling av karbonfangstanlegg i Rakkestad. Østfold Energi bidrar til samfunnsutvikling ved å skape nye arbeidsplasser, støtte utdanning og mangfold, og gjennom sponsoravtaler med vitensenter og idrettsprosjekter. Langsiktige økonomiske interesser er knyttet til investeringer i fornybar energi og teknologi som styrker selskapets konkurransekraft i et marked preget av prisvolatilitet og økende krav til utslippsreduksjon. Til tross for lavere kraftpriser

i 2024 leverte konsernet et årsresultat på 178 millioner kroner og har en solid egenkapitalandel på 61,6 %. Fremtidige satsinger inkluderer havvind, solkraft og optimalisering av vannkraft, med mål om å sikre stabil avkastning og bidra til det grønne skiftet.

## 1.9 Valgkomiteer i selskapene

Østfold fylkeskommunes prinsipper for god eierstyring sier:

*«Selskaper der fylkeskommunen har en vesentlig eierandel skal som hovedregel ha en valgkomite, og det skal utarbeides mandat for komiteens arbeid.»*

De fleste selskapene i fylkeskommunens portefølje har valgkomiteer. I år er situasjonen ytterligere forbedret: alle selskaper med vesentlig eierandel har nå fungerende valgkomite. Kun et fåtall selskap, der fylkeskommunen har en liten eierandel, står uten komite.

Fylkeskommunen deltar aktivt i komitearbeidet og gir innspill til kandidater der vi har mulighet. Dette sikrer kvalifiserte og kompetente styrever i selskapene.

I oppgavefellesskapene velges politiske eller administrative representanter for hele valgperioden, derfor er valgkomiteer ikke aktuelle.

Fylkeskommunedirektøren er fornøyd med at de fleste selskaper har valgkomiteer, noe som sikrer kompetente kandidater til styrene. Fylkeskommunen deltar aktivt i komitearbeidet og vil fortsette å følge opp og gi innspill der det er mulig.

## 2 Selskapsevaluering og prioritering

### 2.1 Om prosjektet «Fokus og mål i eierstyringen»

Etter etableringen av Nye Østfold fylkeskommune har det vært nødvendig å utvikle nye overordnede prinsipper for eierstyring, samt etablere rutiner og retningslinjer som sikrer en målrettet og bærekraftig forvaltning av fylkeskommunens selskapsportefølje. Porteføljen er overtatt fra tidligere Viken fylkeskommune, og det foreligger begrenset dokumentasjon om bakgrunnen for eierskapene og hvilke mål som er satt for selskapene.

For å sikre at eierskapene bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse, er det igangsatt et strukturert prosjektarbeid med fem delmål: etablering av rutine for vurdering av nye eierskap, kartlegging av selskapsporteføljen, prioritering av selskaper og oppgaver, utarbeidelse av eierstrategier og aksjonæravtaler, samt øvrige aktiviteter som følger av evalueringen.

For at fylkeskommunen skal kunne ta gode eierbeslutninger på generalforsamlingen, og følge opp eierskapet på en god måte, er det vesentlig at fylket og eierrepresentantene har en god forståelse av selskapenes måloppnåelse og har kjennskap til fylkeskommunens forventninger til selskapet.

Arbeidet involverer både eierstyringssekretariatet og selskapskontakter for å sikre faglig forankring og helhetlig vurdering.

#### ØSTFOLD FYLKESKOMMUNES OVERORDNEDE EIERSTYRINGSPRINSIPPER\*

1. Østfold fylkeskommunes eierskap skal være langsiktig, preget av åpenhet og i tråd med FNs bærekraftsmål.
2. Østfold fylkeskommune skal utøve sin eierrolle gjennom aktiv deltagelse i generalforsamlinger, representantskapsmøter, eiermøter og bevisst oppnevning av styrerepresentanter. Det skal legges til grunn selskapslovgivningens ansvars- og rollefordeling mellom eier, styret og daglig leder.
3. Kapitalstrukturen (f.eks. ved kapitalutvidelser eller utbytteforventninger) i selskaper skal være tilpasset formålet med eierskapet og selskapets situasjon.
4. Selskaper der Østfold fylkeskommune har en vesentlig eierandel skal som hovedregel ha en valgkomite. Det skal utarbeides mandat for valgkomiteenes arbeid.
5. Styresammensetningen skal ut fra det enkelte selskaps formål og egenart kjennetegnes av kompetanse, kapasitet, mangfold og kjennskap til selskapets samfunnsansvar.
6. Godtgjøring til styrets medlemmer og lønn til selskapets leder skal fremme verdiskapningen i selskapet og fremstå som rimelig ut fra ansvar, kompetanse, arbeidets omfang og selskapets kompleksitet.
7. I alle aksjeselskap med to eller flere eiere skal det som hovedregel utarbeides aksjonæravtale. Aksjonæravtalen i selskap med private eiere bør omfatte bestemmelse om selskapskontroll/kontrollutvalgets innsynsrett.
8. Det skal som hovedregel utarbeides eierstrategi for alle selskaper der Østfold fylkeskommune har en vesentlig/kontrollerende eierandel.
9. Østfold fylkeskommune skal vurdere sitt eierskap i det enkelte selskap minimum i hver fylkestingsperiode.

\* Prinsippene ble vedtatt den 25. april 2024, Sak 49/2024 (Østfold fylkeskommune, 2024).

## 2.2 Kartlegging og evaluering av selskapsporteføljen (delmål 2)

Som en del av prosjektets andre delmål er det igangsatt en intern kartlegging og evaluering av Østfold fylkeskommunes selskapsportefølje. Hensikten er å sikre at eierskapene gir ønsket måloppnåelse og er i tråd med fylkeskommunens strategiske mål og prinsipper for god eierstyring. Det er gjennomført fullstendige vurderinger for aksjeselskapene og interkommunale selskaper, mens oppgavefellesskapene er vurdert gjennom en forenklet metodikk. For oppgavefellesskapene er det også gjennomført eller igangsatt uavhengige evalueringer, som er hensyntatt og vil hensyntas i det videre arbeidet med disse samarbeidene.

Kartleggingen omfatter innhenting og vurdering av sentrale dokumenter som vedtekter, aksjonæravtaler, økonomiske rapporter, bærekraftsplaner og øvrige styringsdokumenter. I tillegg vurderes selskapenes økonomiske utbytte, risikoeksponering (finansiell, operasjonell, strategisk og regulatorisk), samt deres strategiske betydning for fylkeskommunen.

### **VURDERING AV OPPGAVER TILKNYTTET SELSKAPENE**

Overordnede eierstyringsprinsipper er benyttet som grunnlag for vurdering av hvilke oppgaver som bør gjennomføres for det enkelte selskap. Kartleggingen danner grunnlag for videre prioritering og strategisk oppfølging. Alle selskaper har oppgaver som er nødvendige for å sikre god eierstyring, men fylkeskommunen har begrensede ressurser. Det betyr at oppfølgingen må prioriteres mot selskaper med størst strategisk betydning, høy økonomisk risiko eller vesentlige styringsbehov. Lavt prioriterte selskaper vil fortsatt få oppgaver beskrevet, men disse gjennomføres i den grad det er mulig innenfor tilgjengelige ressurser. Prioriteringen angir derfor ikke om oppgaven er viktig, men hvor stor oppmerksomhet og ressursbruk som bør legges på oppfølgingen sammenlignet med øvrige selskaper.

### **VURDERING AV ØKONOMISK SITUASJON**

Gjennomgangen av selskapenes økonomiske nøkkeltall er basert på offentlig tilgjengelig informasjon fra Proff.no, Brønnøysundregistrene og selskapenes årsrapporter. Vurderingen omfatter sentrale indikatorer for likviditet, lønnsomhet og soliditet, samt utvikling over tid. For likviditet er likviditetsgrad 1 benyttet (forholdet mellom omløpsmidler og kortsiktig gjeld), mens lønnsomhet er vurdert ut fra totalrentabilitet (anbefalt nivå 10–15 %). Soliditet er vurdert ut fra egenkapitalandel, hvor egenkapital under 100 000 kroner anses som svak.

Tallene gir et overordnet bilde av selskapenes økonomiske situasjon og risikoeksponering, men bør ses i sammenheng med selskapenes strategiske betydning og øvrige styringsdokumenter. Dersom det er behov for mer detaljerte nøkkeltall eller historiske data, anbefales det å se Proffs beregninger og analyser for det enkelte selskap.

I tillegg til nøkkeltallsanalysen gjennomføres en helhetlig vurdering av om selskapet har tilfredsstillende eller akseptabel økonomi. Dette er nødvendig fordi flere av selskapene i fylkeskommunens portefølje er nullprofittselskaper eller har formål som ikke er kommersielt rettet. For slike selskaper vil tradisjonelle nøkkeltall som lønnsomhet og avkastning ofte gi et misvisende bilde av den reelle økonomiske situasjonen.

Vurderingen tar derfor hensyn til selskapets formål, finansieringsmodell og evne til å oppfylle sine forpliktelser over tid. Et selskap kan anses å ha tilfredsstillende økonomi selv om det ikke genererer overskudd. Det avgjørende er om selskapet har stabil likviditet, tilstrekkelig egenkapital og en bærekraftig driftsmodell.



## 2.3 Prioritering av selskapene og prioritering av oppgavene (delmål 3)

Delmål 3 omhandler prioritering av selskaper og oppgaver i Østfold fylkeskommunes selskapsportefølje. Etter at det i delmål 2 er gjennomført en kartlegging og evaluering av porteføljen, har det vært nødvendig å vurdere hvilke selskaper og oppgaver som bør følges opp videre. Østfold fylkeskommune har mange selskaper i sin portefølje, og eierstyringssekretariatet har begrensede ressurser. For å sikre målrettet innsats og effektiv ressursbruk, er det derfor utarbeidet en strukturert prioritering som skal danne grunnlag for videre arbeid med eierstrategier, styringsdokumenter og rapportering.

Prioritering av oppgaver i selskapet

Prioritering av oppgaver er gjort med utgangspunkt i det enkelte selskap eller oppgavefellesskap. Vurderingen bygger på Østfold fylkeskommunes overordnede eierstyringsprinsipper, og har særlig lagt vekt på behovet for å oppdatere utdaterte styringsdokumenter, etablere eierstrategier og sikre tydelig rolleforståelse mellom eiere. Det er også tatt hensyn til konkrete forhold knyttet til selskapenes drift og utvikling, herunder pågående prosesser, planlagte endringer og områder der selskapene har uttrykt behov for involvering fra fylkeskommunen.

Opgaver er vurdert som høyt prioritert dersom de:

- Er nødvendige for å sikre god eierstyring og etterlevelse av prinsipper
- Omhandler selskaper med vesentlig eller kontrollerende eierandel
- Gjelder styringsdokumenter som kan skape uklarhet eller tolkningsspørsmål
- Krever aktiv involvering fra fylkeskommunen i pågående utviklings- eller endringsprosesser

### PRIORITERING AV SELSKAPER

Kategorisering - samlet vurdering av selskapenes strategiske betydning, økonomisk risiko, status på styringsdokumenter og behov for oppfølging. Prioriteringen gir en indikasjon på hvor stort oppfølgingsbehov fylkeskommunen vurderer at det enkelte selskap har.

**HØY** - Betydelig oppfølgingsbehov, enten på grunn av utfordringer eller fordi de er særlig viktige for fylkeskommunens måloppnåelse. Eksempler på vurderingsgrunnlag:

- **Strategisk betydning:** Selskapet leverer kritiske tjenester eller bidrar direkte til fylkeskommunens kjerneoppgaver.
- **Styringsbehov:** Manglende eller utdaterte vedtekter og aksjonæravtaler.
- **Økonomisk risiko:** Svak likviditet, høy gjeldsgrad eller lav egenkapital.
- **Behov for eierstrategi:** Selskapet har vesentlig eller kontrollerende eierandel fra fylkeskommunen, men mangler tydelige føringer.

**MIDDELS** - Moderat oppfølgingsbehov. De kan være stabile og ha oppdaterte dokumenter, men fortsatt ha behov for strategisk avklaring eller videreutvikling. Eksempler:

- Selskapet har god økonomi, men mangler eierstrategi.
- Det er behov for å tydeliggjøre fylkeskommunens rolle og forventninger.
- Selskapet har begrenset strategisk betydning, men er relevant for fylkeskommunens mål.

**LAV** - Begrenset oppfølgingsbehov. Dette gjelder typisk:

- Selskaper som er sterkt regelstyrte og har etablert, jevnlig oppfølging fra fylkeskommunen.
- Selskaper med god økonomisk soliditet og oppdaterte styringsdokumenter.
- Selskaper der fylkeskommunens rolle er begrenset, og hvor det ikke er identifisert vesentlige oppgaver som krever innsats.

Eksempler på høyt prioriterte oppgaver kan være:

- Utarbeidelse av eierstrategi for selskaper med stor strategisk betydning
- Oppdatering av vedtekter og aksjonæravtaler
- Avklaringer knyttet til fylkeskommunens rolle i selskaper med få eiere eller private aktører
- Oppfølging av selskapenes rapportering på bærekraft, økonomi og måloppnåelse

Oppgaver med lavere prioritet er typisk knyttet til selskaper med stabil drift, oppdaterte dokumenter og tydelig rollefordeling, der det ikke foreligger behov for umiddelbar innsats.

## **PRIORITERING AV SELSKAPER I SELSKAPSPORTEFØLJEN**

Selskapene i porteføljen er vurdert og kategorisert i tre nivåer: høy, middels og lav prioritet. Prioriteringen angir strategisk innsats og oppfølgingsbehovet fra eiersiden, og er ikke en rangering av selskapets betydning i seg selv.

Vurderingen bygger på en helhetlig analyse av flere faktorer, eksempelvis:

- Strategisk betydning for fylkeskommunens måloppnåelse
- Eierandel og mulighet for påvirkning (høy eierandel gir normalt større styringsansvar)
- Ressursbehov og kompleksitet i eierstyringen
- Status på styringsdokumenter (vedtekter, aksjonæravtaler og eierstrategi)
- Økonomisk risiko og finansiell situasjon
- Kritikalitet for samfunnsoppdraget og behov for avklaringer i eierskapet

Resultatet er at et selskap med lav prioritet kan ha enkeltoppgaver som må gjennomføres, mens et høyt prioritert selskap kan ha lavere eierandel enn et som er rangert som middels. Prioriteringen er et styringsverktøy for ressursdisponering og strategisk oppfølging. Den gir rom for fleksibilitet: planlagte og uplanlagte oppgaver med høy kritikalitet kan prioriteres selv om selskapet er rangert lavt, og uforutsette endringer kan medføre omprioriteringer.

*Evaluering av det enkelte selskap fremkommer av kapittel 3. En samlet oversikt over prioriteringene følger av kapittel 4 i rapporten, og skal danne grunnlag for videre strategisk innsats og ressursbruk innen eierstyringsområdet*

Evaluering av det enkelte selskap fremkommer av kapittel 3. En samlet oversikt over prioriteringene følger av kapittel 4 i rapporten, og skal danne grunnlag for videre strategisk innsats og ressursbruk innen eierstyringsområdet.

## **VURDERING OG ANVENDELSE AV PRIORITERINGER**

Prioriteringen av selskaper og oppgaver er et verktøy for å sikre målrettet ressursbruk og strategisk oppfølging, men kan ikke forstås som absolutte føringer. Det kan oppstå tilfeller der et selskap som er kategorisert med lav prioritet har en oppgave som er vurdert som høyt prioritert, for eksempel behov for eierstrategi. I slike tilfeller må oppgaven kunne prioriteres foran selskaper med høyere kategorisering, dersom oppgaven vurderes som mer kritisk for fylkeskommunens måloppnåelse. Det er derfor viktig at administrasjonen har fleksibilitet til å gjøre faglige vurderinger og ta beslutninger underveis, uavhengig av den opprinnelige prioriteringen.

Videre må det tas høyde for at uforutsette situasjoner kan oppstå, som endringer i selskapets økonomi, eiersammensetning, regulatoriske forhold eller andre forhold som påvirker fylkeskommunens rolle som eier. Slike hendelser kan medføre behov for umiddelbar oppfølging,

selv om selskapet ikke er prioritert i den opprinnelige oversikten. Administrasjonen må derfor ha handlingsrom til å omprioritere og iverksette tiltak basert på oppdatert informasjon, vurdering av risiko og strategisk betydning.

Prioriteringsarbeidet er ment å være et dynamisk styringsverktøy som gir retning, men samtidig åpner for skjønn og tilpasning. Det er avgjørende at vurderingene gjøres i tråd med fylkeskommunens overordnede eierstyringsprinsipper og at beslutninger dokumenteres og forankres administrativt.

## 3 Selskapsoversikter og selskapsevaluering

### 3.1 Innledning

Dette kapitlet inneholder sentral informasjon om selskapene og virksomhetene i Østfold fylkeskommunes selskapsportefølje. I tillegg har fylkesadministrasjonen gjennomført en evaluering av hvert enkelt selskap med utgangspunkt i tilgjengelig dokumentasjon og rapportering.

Informasjonen er hentet fra selskapenes egen rapportering i årsregnskap fra 2024, protokoller fra generalforsamling/ representantskapsmøter og offentlige registre<sup>8</sup>. For å sikre at fylkeskommunen har korrekt og oppdatert informasjon om selskapene, har selskapskontaktene/avdelingene foretatt en kvalitetssikring av det innsamlede datagrunnlaget.

---

<sup>8</sup> (Proff, u.d.) (Brønnøysundregistrene, u.d.)

## 3.2 Energiselskap



Som eier i et energiselskap, mottar fylkeskommunen vanligvis årlige utbytter fra selskapets overskudd. Disse bidrar til fylkeskommunens økonomi.

Energiselskapene er gode på å investere i fornybare energikilder som vannkraft, vindkraft og solenergi, noe som bidrar til å redusere klimagassutslipp og fremmer en grønnere energiproduksjon.

Østfold fylkeskommune har eierskap i ett energiselskap.

### Eierandeler i energiselskap

Østfold energi

45 %

### 3.2.1 Østfold Energi AS



|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer       | 879 904 412                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Stiftelsesdato            | 27.05.1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Forretningsadresse        | Kalnesveien 5, 1712 Grålum                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Eierandel<br>Øvrige eiere | 45%<br>55% - Kommuner i Østfold fylkeskommune og Aurskog-Høland kommune: Sarpsborg kommune (15,23%), Indre Østfold kommune (10,74%), Moss kommune (7,96%), Halden kommune (7,67%), Fredrikstad kommune (5,66%), Båler kommune (1,52%), Marker kommune (1,49%), Skiptvedt kommune (1,49%), Aremark kommune (1,45%), Aurskog-Høland kommune (1,44%), Rakkestad kommune (0,14%), Råde kommune (0,13%) og Hvaler kommune (0,8%)                                          |
| Styringsdokumenter        | Vedtekter datert 07.05.2018<br>Aksjonæravtale datert 18.09.2017<br>Eierstrategi 2021 (behandlet i FT 24.11.2021, sak 147/2021)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Valgkomite                | Leder Siv Henriette Jacobsen – 2026<br>Thor Hals - 2027<br>Fredrik Holm - 2027<br>Karoline Fjelstad – 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Selskapsledelse           | Styreleder Ane Sofie Tømmerås - 2026<br>Nestleder Erlend Sand Aas - 2026<br>Styremedlem Unni Elisabeth Skaar - 2026<br>Styremedlem Kristi Bremer Nebben -2026<br>Styremedlem Torgeir Hjertaker – 2026<br>Styremedlem Marianne Riddervold Kahrs*<br>Styremedlem Stein Vidar Ernø Nemeth*<br><br>1. varamedlem Birgitte Henriksen<br>2. varamedlem Åsmund Møll Frengstad<br>3. varamedlem Ann-Katrin Becken<br>*Valgt av de ansatte<br><br>Daglig leder Oddmund Kroken |
| Ansatte                   | 70 i morselskapet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

#### Selskapets virksomhet

Østfold Energi er et kommunalt og fylkeskommunalt eid selskap som forvalter store finansielle verdier og naturressurser. Selskapet er morselskap i et konsern som produserer energi fra fornybare og bærekraftige kilder, med vannkraft som den klart største kilden. Produksjonen skjer

ved egne og deleide vannkraftverk i Lærdal, Årdal, Sørfold, Marker og Halden. I tillegg har Østfold Energi eierandeler i vindkraftverk, blant annet Mehukken i Kinn kommune, og leverer fjernvarme til kunder i Sarpsborg, Rakkestad, Mysen og Halden.

Gjennom sitt virke bidrar Østfold Energi til å løse klimautfordringene, og satser aktivt på karbonfangst. Et fullskala karbonfangstanlegg for avfallsforbrenning er etablert i Rakkestad, med mål om å redusere CO<sub>2</sub>-utslipp betydelig. Selskapet kombinerer produksjon av ren energi med innovative klimaløsninger for å fremme en grønn omstilling.

### Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)          | 2024      | 2023      | 2022      |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Sum driftsinntekter</b>         | 1 080 000 | 1 623 071 | 2 631 577 |
| <b>Driftsresultat</b>              | 629 000   | 1 133 690 | 2 018 062 |
| <b>Ordinært resultat før skatt</b> | 575 000   | 1 174 097 | 2 066 181 |
| <b>Sum eiendeler</b>               | 4 541 326 | 5 018 104 | 5 830 766 |

Av selskapets regnskapsresultat i 2024, ble 116 MNOK delt ut i utbytte i 2025. Østfold fylkeskommune fikk 52,2 millioner.

### EVALUERING AV SELSKAPET

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse</b> | Østfold Energi gir fylkeskommunen (og øvrige kommuner i fylket) både direkte økonomisk utbytte og langsiktig verdiskaping. Dette styrker fylkeskommunens økonomi og gir rom for investeringer i samfunnsnyttige tiltak.<br><br>I tillegg leverer selskapet på flere områder som er relevante for fylkeskommunens måloppnåelse, eksempelvis, bærekraft og samfunnsansvar, innovasjon og utvikling og lokal verdiskapning. |
| <b>Har fylkeskommunen eierstrategi og aksjonæravtale?</b>        | Ja, det foreligger en felles eierstrategi om økonomisk utbytte.<br><br>Aksjonæravtale fra 2017.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Strategidokumenter</b>                                        | Østfold energi har vedtatt ny selskapsstrategi. Eierne fikk hovedelementene i strategien fremlagt på eiermøte 18. mars 2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Innovasjon- og utviklingsprosjekter</b>                       | Selskapet har flere pågående og planlagte prosjekter:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Gravdalen kraftverk:</b> 500 MNOK investering, elektrisk tunnelboremaskin, CO<sub>2</sub>-reduksjon.</li> <li>• <b>Poseidon havvind:</b> 1,4 GW, 5,5 TWh/år – konsesjon påklaget.</li> <li>• <b>Solkraft:</b> Furuseth og Mørghult i drift, Ørje solkraftverk under utvikling.</li> <li>• <b>Karbonfangst:</b> Fullskala anlegg i Rakkestad via Carbon Centric.</li> <li>• <b>Digitalisering:</b> IT-systemer og kraftmarkeds-optimalisering.</li> </ul> <p>Innovasjon er integrert i både teknologi og forretningsmodeller.</p>                                          |
| <b>Bærekraft og sosialt ansvar</b> | <p><b>Miljø:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CO<sub>2</sub>-reduksjon: 1 538 tonn spart i Gravdalen, 200 tonn i Ørje dam.</li> <li>• Naturregnskap: 18 980 m<sup>2</sup> restaurert.</li> <li>• Bunnaske: 143 tonn gjenvunnet.</li> </ul> <p><b>Sosialt ansvar:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sponsoravtaler med Inspiria og Ungt Entreprenørskap.</li> <li>• Økt kvinneandel (fra 23 % til 32 %).</li> <li>• HMS: 1 fraværsskade, 3,15 % sykefravær.</li> <li>• Arbeid med mangfold og likestilling.</li> </ul> <p>Bærekraft er integrert i strategi, drift og rapportering.</p> |
| <b>Økonomi</b>                     | <p>Selskapet har solid økonomi, men lavere kraftpriser og høy skattekostnad (69 % av resultat) påvirker lønnsomheten.</p> <p>Likviditet- ikke tilfredsstillende</p> <p>Lønnsomhet – meget god</p> <p>Soliditet – meget god</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

#### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

Østfold Energi AS bidrar positivt til Østfold fylkeskommunes måloppnåelse gjennom:

- **Økonomisk utbytte:** 116 MNOK i utbytte for 2024, hvorav 52,2 MNOK tilfaller fylkeskommunen.
- **Bærekraft og samfunnsansvar:** Klimatiltak, karbonfangst, naturregnskap, sosial inkludering og sponsorvirksomhet.
- **Innovasjon og utvikling:** Investeringer i vannkraft, havvind, solkraft og digitalisering.
- **Lokal verdiskaping:** Nye arbeidsplasser og samarbeid med kommuner.

Selskapet har en tydelig strategi mot 2035 med mål om økt fornybar produksjon og verdiskaping. Østfold Energi har i hovedsak oppfylt målene i eierstrategien: selskapet leverte et utbytte på 116 MNOK (65 % av resultat etter skatt) i tråd med utbyttepolitikken, har meget god soliditet og fortsatt høy lønnsomhet, selv om likviditeten er svakere enn ønsket. Bærekraft er godt integrert med dokumenterte CO<sub>2</sub>-reduksjoner, naturregnskap og sosialt ansvar, og selskapet har

gjennomført betydelige innovasjons- og utviklingsprosjekter innen vannkraft, havvind, solkraft og karbonfangst. Vindkraftstrategien følges, men med regulatoriske utfordringer. Samlet sett leverer Østfold Energi på økonomisk avkastning, grønn utvikling og innovasjon, men fylkeskommunen bør vurdere en egen eierstrategi som tydeligere kobler samfunnsoppdrag til selskapets langsiktige retning.

Det er ikke dokumentert en egen eierstrategi som i stor grad kobler fylkeskommunens samfunnsoppdrag til selskapets strategiske utvikling. Det er naturlig at Østfold fylkeskommune vurderer å utarbeide en egen eierstrategi som:

- Harmoniserer med selskapets strategiske retning.
- Ikke går på kompromiss med eiernes felles utbyttestrategi.
- Klargjør forventninger til samfunnsansvar og utvikling.
- Styrker samspillet mellom eier og selskap.

En slik strategi vil bidra til bredere samfunnsverdi.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                            | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>HØY</b></p> <p>Eierskapet i Østfold Energi er et strategisk viktig eierskap for å sikre økonomisk avkastning og at selskapet er en aktiv innovasjonsaktør. Eierandelen er høy, og fylkeskommunen bør prioritere oppfølging av selskapet.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vurdere å videreutvikle egen eierstrategi</li> <li>- Opprette tverrfaglig team for å følge opp selskapet</li> </ul> |

### 3.3 Særlovselskap



Investering i innovasjonsselskaper kan fremme teknologisk utvikling og nye løsninger som kan komme Østfold fylkeskommune til gode. Innovasjonsselskaper har også ofte et potensial til å skape nye arbeidsplasser og øke den økonomiske aktiviteten i fylket.

Eierandeler i pensjonskasse kan bidra til å sikre at ansatte i fylkeskommunen får rett pensjon til rett tid.

Østfold fylkeskommune har per nå eierandeler i ett innovasjonsselskap.

I 2025 hadde Østfold fylkeskommune medlemskap/eierskap i ett pensjonsselskap. Da det i 2025 ble vedtatt at pensjonstjenestene skulle kjøpes av KLP, er medlemskapet/eierskapet nå avviklet.

#### Eierandeler i særlovselskap

Innovasjon Norge

3,27 %

Pensjonskassene for fylkene Akershus, Buskerud og Østfold

### 3.3.1 Innovasjon Norge



|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer | 986 399 445                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Stiftelsesdato      | 19.12.2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Forretningsadresse  | Grev Wedels plass 9, 0151 Oslo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Eierandel           | 3,27%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Øvrige eiere        | 51,00% Nærings- og fiskeridepartementet<br>(Innovasjon Norge, 2024)<br>45,73% fylkeskommunene                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Styringsdokumenter  | Vedtekter datert 22. mai 2023<br>Eieravtale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Valgkomite          | Leder Ingelise Arntsen - 2026<br>Gunn Marit Helgesen - 2026<br>Eirik Annexstad- 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Selskapsledelse     | Styreleder Ola H Strand- 2026<br>Nestleder Kristin Misund - 2026<br>Styremedlem Merete Nygaard Kristiansen –2026<br>Styremedlem Heine Østby – 2026<br>Styremedlem Kristine Falkgård - 2026<br>Styremedlem Kristine Nore - 2026<br>Styremedlem Arne Ingebrigtsen – 2026<br>Styremedlem Liv Dingsør – 2026<br>Styremedlem Arvid Gusland - 2026<br>Styremedlem Tim-Christoph Genge*<br>Styremedlem Mari Dorte Jønland Michaelsen*<br>* Valgt av de ansatte<br><br>Daglig leder Håkon Haugli |
| Antall ansatte      | 761 (dette inkluderer faste ansatte, vikarer og engasjementer)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

#### Selskapets virksomhet

Et offentlig selskap som gjennom rådgivning, finansiering, kompetanse og nettverk skal bidra til å utvikle lønnsom næringsutvikling i hele landet og dessuten profilere norsk næringsliv og Norge som reisemål. Innovasjon Norge ble dannet ved fusjon av flere eksisterende institusjoner.

Selskapets vedtektsfestede formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet.

### Økonomi

| Nøkkel-tall (i hele tusen)         | 2024       | 2023       | 2022       |
|------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Sum driftsinntekter</b>         | 1 155 944  | 1 798 347  | 1 312 808  |
| <b>Driftsresultat</b>              | 165 408    | 637 751    | 92 868     |
| <b>Ordinært resultat før skatt</b> | 235 057    | 632 475    | 95 093     |
| <b>Sum eiendeler</b>               | 29 229 680 | 28 019 007 | 29 016 207 |

Totalt støttet Innovasjon Norge norsk næringsliv med 10 mrd. kroner i lån, tilskudd og garantier i 2024, der lånetilsagn var større enn tilskuddstilsagn for første gang siden 2019. Innovasjon Norge tilbyr tjenester innen finansiering, rådgivning, kompetanse, nettverk og profilering for å styrke norsk næringsliv. I 2024 ble det blant annet lansert nye kurs og mentorordninger for gründere, og det ble gjennomført eksportprogrammer som «Trade missions». Innovasjon Norge organiserte også delegasjonsbesøk og koblet bedrifter med internasjonale partnere.

### EVALUERING AV SELSKAPET

Innovasjon Norge er et særlovselskap som får årlige bevilgninger over statsbudsjettet for å utløse mer innovasjon og verdiskaping i norsk næringsliv. Selskapet er eiet av Nærings- og fiskeridepartementet (51%) og fylkeskommunene (49%).

Østfold fylkeskommune skal ikke foreta evaluering av selskapet, men selskapet selv gjør jevnlig evalueringer. Videre beskrives derfor de mål selskapet har satt seg, og kortfattet oppsummering av evalueringen som følger av årsberetningen for 2024.

### Mål

Eierne har fastsatt en målstruktur som er felles for alle selskapets oppdragsgivere.

Formål: Innovasjon Norge skal være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet.

Hovedmål: Innovasjon Norge skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling, og utløse regionenes næringsmessige muligheter.

Tre delmål: flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer

Innovasjon Norge tilbyr tjenester innen finansiering, rådgiving, kompetanse, nettverk og profilering med mål om å gjøre norsk næringsliv bedre.

### Resultat og effektmålinger

Innovasjon Norges måles på de effekter som skapes hos sine kunder, oppfyllelse av oppdragsgivernes prioriteringer og evnen til å risikoavlaste og støtte norsk næringsliv. Innovasjon

Norge har ikke tradisjonelle bedriftsøkonomiske mål, men har en klar forventning om god økonomistyring og en kostnadseffektiv drift.

Selskapets låneaktiviteter skal gå med overskudd over tid, mens øvrige aktiviteter (tilskudd, rådgivning, profilering, nettverk og kompetanse) skal resultatmessig gå i null. Hovedinntekt er offentlige bevilgninger.

Selskapet har et mål og resultatsystem som er godt etablert. Det er fastsatte mål, og estimatene av mål- og resultatstyringsindikatorne brukes til å overvåke, lære og til å styre virksomheten. For å beskrive selskapets resultater, er det data fra dette systemet som er relevant å hente data fra.

#### **Selskapets evaluering i henhold til årsberetning 2024**

- I løpet av året har Innovasjon Norge styrket sin posisjon som innovasjonsbank.
- Kundeundersøkelser og økonometriske analyser som viser høy måloppnåelse på alle tre delmål: gründere, vekstbedrifter og innovative miljøer.
- Effektmålinger viser at støtten har vært avgjørende for realisering av prosjekter, og at kundene har hatt høyere vekst enn sammenlignbare bedrifter.
- Kostnadseffektivitet vurderes løpende, og selskapet har gjennomført betydelige innsparinger.
- Strategisk styring og risikovurdering brukes aktivt for å sikre måloppnåelse og tilpasning til nye oppdrag.

#### **Reduksjoner i Innovasjon Norges tilskuddsordninger<sup>9</sup>**

Statsbudsjettet for 2026 innebærer betydelige reduksjoner i Innovasjon Norges tilskuddsordninger, med en samlet effekt på om lag 1 milliard kroner. Dette medfører nedbemanning (anslagsvis 10 %) og reduksjon i rådgivningskapasitet, særlig innen eksport og internasjonalisering. Enkelte grønne programmer avvikles eller reduseres, og selskapet dreier sin aktivitet mer mot lån og garantier enn tilskudd. Samtidig styrkes rollen innen regional utvikling, blant annet gjennom administrasjon av programmer overført fra Siva.

#### **Prioritering av selskap**

##### **LAV**

Fylkeskommunen har en lav eierandel, og selskapet drives godt. Styringsdokumenter er oppdatert.

---

<sup>9</sup> (Innovasjon Norge, 2025)

### 3.3.2 Pensjonskassene for fylkene



|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjons-nummer</b> | 974 358 603                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Stiftelsesdato</b>       | 01.01.1952                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Forretningsadresse</b>   | Wergelandsveien 21, 0167 Oslo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Eierandel</b>            | <p>Viken pensjonskasse ble opprettet som følge av etableringen av Viken fylkeskommune fra 01.01 2020. Pensjonskassen er en videreføring av Akershus fylkeskommunale pensjonskasse fusjonert med Buskerud fylkeskommunale pensjonskasse.</p> <p>I tillegg overtok pensjonskassen medlemmer fra Østfold fylkeskommune som frem til 01.01 2020 var medlemmer i KLP.</p> <p>Viken fylkeskommune og tilknyttede virksomheter har som kunder samlet skutt inn MNOK 784 i egenkapital. I tillegg kommer opptjent egenkapital på MNOK 456.</p> <p>Risikoutjevningfond på MNOK 98. Fra 1.1.2024 er Østfold fylkeskommunes andel av premiereserven 22,83%.</p> |
| <b>Styringsdokumenter</b>   | Vedtekter datert 07.12.2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Valgkomite</b>           | <p>Moon-Ja Beck - Buskerud fylkeskommune</p> <p>Egil Frode Olsen - Østfold fylkeskommune</p> <p>Sverre Osland - Akershus fylkeskommune</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Selskaps-ledelse</b>     | <p>Styreleder Jone Engh - 2028</p> <p>Nestleder Elisabeth Holvik - 2028</p> <p>Styremedlem Kristian Thowsen - 2028 Styremedlem Erlend Sand Aas - 2028 Styremedlem Tina Enevoldsen – 2028</p> <p>Ansattrepresentant- Iren Gangstad</p> <p>Varamedlem:</p> <p>Morten Vollset</p> <p>Aud Helen Larsen - ansattrepresentant</p> <p>Daglig leder Bjarne Furuborg Refsnes</p>                                                                                                                                                                                                                                                                              |

#### Antall ansatte

Syv ansatte i fulltidsstillinger, og en ansatt i deltidsstilling (rådgivende lege).

### Selskapets virksomhet

Leverer offentlig tjenstepensjon til ansatte og folkevalgte i Akershus, Buskerud og Østfold fylkeskommuner. Alle ansatte som oppfyller vilkårene for medlemskap med unntak av sykepleiere, leger og lærere, er medlemmer i Pensjonskassen for fylkene Akershus, Buskerud og Østfold.

Selskapets vedtektsfestede formål er å tilby deltakerne kommunale kollektive tjenstepensjonsordninger og forvalte disse pensjonsordninger og tilhørende midler i kollektivporteføljen. Pensjonskassens virksomhet omfatter alderspensjon, avtalefestet pensjon fra 65 år, uførepensjon, ektefellepensjon/ pensjon til registrert partner og barnepensjon.

### Økonomi

| Nøkkeltall i hele tusen                    | 2024       | 2023       | 2022      |
|--------------------------------------------|------------|------------|-----------|
| Forvaltningskapital                        | 12 400 000 | 10 900 000 | 9 700 000 |
| Driftskostnader i % av forvaltningskapital | 0,28       | 0,27       | 0,28      |
| Solvenskapitaldekning med overgangsregelen | 168%       | 166%       | 168%      |
| Verdijustert avkastning                    | 10,5%      | 9%         | -7,6%     |

### AVVIKLING AV MEDLEMSKAP I PENSJONSKASSEN FOR FYLKENE

I fylkestingssak 68/2025 ble det vedtatt at KLP skal velges som Østfold fylkeskommunes leverandør av pensjonstjenester. Skiftet trådte i kraft den 1. januar 2026. Oppsigelse av tjenester ble levert innen frist, og avvikling av medlemskapet er gjennomført.

### 3.4 Bompengeselskap



Eierandeler i bompengeselskap gir fylkeskommunen mulighet til å finansiere viktige veiprosjekter gjennom bompengeinntekter. Dette kan bidra til bedre veier og infrastruktur. Ved å være en del av eierskapet kan fylkeskommunen ha bedre kontroll over hvordan bompengeinntektene benyttes, og sikre at midlene går til nødvendige og politisk vedtatte prosjekter.

Østfold fylkeskommune har eierandeler i ett bompengeselskap.

#### Eierandeler i bompengeselskap

Vegfinans AS

16,67 %

## 3.4.1 Vegfinans AS



|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer | 983 149 499                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Stiftelsesdato      | 14.02.2001                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Forretningsadresse  | Ingeniør Rybergs gate 99, 3027 Drammen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Eierandel           | 16,67%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Øvrige eiere        | 16,67% Akershus fylkeskommune<br>16,67% Buskerud fylkeskommune<br>16,67% Innlandet fylkeskommune<br>16,67% Vestfold fylkeskommune<br>16,67% Telemark fylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Styringsdokumenter  | Vedtekter datert 02.04.2025<br>Instruks for valgkomite datert 02.04.2025<br><br>Aksjonær- og samarbeidsavtale av 28.06.2012 og tiltredelsesavtale med Østfold fylkeskommune av 14.10.2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Valgkomite          | Leder Stian Aldrin – Akershus fylkeskommune<br>Moon- Ja Beck – Buskerud fylkeskommune<br>Knut Anvik- Vestfold fylkeskommune<br>Sven Tore Løkshid- Telemark fylkeskommune<br>Thomas Breen- Innlandet fylkeskommune<br>Egil Frode Olsen – Østfold fylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Selskapsledelse     | Styreleder Gunn Marit Helgesen – valgt for styreleder til og med 2026. Valgt som styre-medlem til og med 2027 (Telemark)<br>Styremedlem Frode Hestnes - 2026 (Vestfold)<br>Styremedlem Per Gunnar Sveen – 2026 (Innlandet)<br>Styremedlem Trond Julin - 2026 (Buskerud)<br>Styremedlem Marit Ektvedt Kjær – 2026 (Akershus)<br>Styremedlem Anne Skau – 2026 (Østfold)<br><br><i>Personlige varamedlemmer</i><br>Telemark: Hans Edvard Askjer -2025<br>Vestfold: Kåre Pettersen – 2026<br>Innlandet: Vegard Riseng – 2026<br>Østfold: Hasse Ekman - 2026<br><br>Daglig leder Nils Christian Helgesen |
| Antall ansatte      | 19                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

**Selskapets virksomhet**

Vegfinans AS er et regionalt bompengekonsern på Østlandet som har et formål om å oppnå mest mulig hensiktsmessig og rasjonell gjennomføring av aksjonærenes bomveiprosjekter. På denne måten bidrar selskapet til kostnadseffektiv utbygging og finansiering av det offentlige vegnettet. Selskapet har ikke økonomisk overskudd som formål, og betaler ikke utbytte.

Vegfinans-konsernet består av morselskapet Vegfinans AS, tre finansieringsselskaper og en rekke bompengeselskap organisert som frittstående aksjeselskaper. Konsernmodellen innebærer at Vegfinans AS er eier av finansieringsselskapene og bompengeselskapene, og at fylkeskommunene er eiere av Vegfinans AS. Østfold fylkeskommune eier 16,66 % av Vegfinans AS, men har ikke eierandeler i datterselskapene under Vegfinans AS. Vegfinans AS er morselskapet og eier 100 % av datterselskapene, da disse er organisert direkte under Vegfinans AS.

Vegfinans AS drifter i egen regi alle selskaper som er i innkrevingsfasen. Det innebærer at Vegfinans AS leverer administrative og driftsrelaterte oppgaver til sine datterselskaper. Datterselskapene har ikke egne ansatte. Vegfinans AS utfører tjenester i hele bompengeselskapenes livsløp; fra stiftelse av selskapene, mens bompengeprosjektene er i planfase, videre i byggefase og innkrevingsfase, helt frem til bompengenneiing avsluttes når vegstrekningen er nedbetalt.

**Økonomi**

| Nøkkeltall (i hele tusen) | 2024       | 2023       | 2022       |
|---------------------------|------------|------------|------------|
| Sum driftsinntekter       | 4 000 000  | 3 636 169  | 3 951 060  |
| Driftsresultat            | 3 781 419  | 3 434 157  | 3 726 679  |
| Sum eiendeler             | 35 903 084 | 30 948 498 | 28 792 777 |

**EVALUERING AV SELSKAPET**

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | <p>Vegfinans bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse ved å sikre effektiv finansiering og forvaltning av bompengeprosjekter som muliggjør viktige samferdselsutbygginger.</p> <p>Gjennom innkreving og forvaltning av bompenger, samt ansvarlig låneopptak, støtter selskapet opp under fylkeskommunens mål, eksempelvis:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bedre mobilitet og framkommelighet</li> <li>- Redusert miljøbelastning</li> <li>- Bærekraftig økonomistyring.</li> </ul> |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Styringsdokumenter og aksjonæravtaler?</b> | Vedtekter siste oppdatert i 2025, aksjonæravtaler fra 2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Innovasjon- og utviklingsprosjekter</b>    | Vegfinans AS har igangsatt innovasjonsprosjekter for å styrke teknologisk uavhengighet og sikkerhet, blant annet gjennom ny driftsplattform og samarbeid med Statens vegvesen om fremtidsrettede tekniske løsninger.                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Bærekraft og sosialt ansvar</b>            | Vegfinans jobber systematisk med bærekraft, miljø og sosialt ansvar.<br>Selskapet er Miljøfyrtårn-sertifisert, reduserer papirbruk gjennom digitale løsninger og gjenbraker IT-utstyr. Det stilles krav til etikk og menneskerettigheter i leverandørkjeden, og det legges vekt på likestilling, helse og et godt arbeidsmiljø. Fremover skal Vegfinans utvikle en egen bærekraftstrategi og styrke rapporteringen i tråd med nye krav. |
| <b>Økonomi</b>                                | Vegfinans anses å ha en akseptabel økonomi fordi selskapet som nullprofittselskap har stabile inntekter fra bompengeneinnkreving og en forutsigbar kostnadsstruktur, noe som sikrer evne til å oppfylle sine forpliktelser uten overskuddskrav.<br><br>Likviditet- svak<br><br>Lønnsomhet – meget god<br><br>Soliditet – ikke tilfredsstillende                                                                                         |

### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

#### Prioritet og oppgaver

Eierne i Vegfinans har vedtatt endringer i selskapets vedtekter for å ivareta selskapets behov for en valgkomité og behov for instruks for valgkomiteen. Det er etablert en velfungerende valgkomité som ivaretar prosessen med å foreslå kandidater til styret på en strukturert og transparent måte.

Det planlegges på sikt å gjennomføre endringer i styrets sammensetning, med mål om å styrke styrets rolle som et strategisk støtteorgan for selskapet. Ettersom de nødvendige formelle strukturene nå er på plass, vurderes dette som en middels prioritet for selskapet i den videre utviklingen. Det er for øvrig et behov for å oppdatere aksjonæravtaler/samarbeidsavtale, og det er viktig at Østfold fylkeskommune bistår i dette arbeidet.

Samtidig anses det som relevant for fylkeskommunen å få på plass en helhetlig eierstrategi for selskapet. Dette vil bidra til å tydeliggjøre eiernes forventninger og sikre god forankring av selskapets videre utvikling. Arbeidet med en slik strategi bør planlegges og gjennomføres på sikt.

#### Økonomi

Vegfinans skal ikke gå med overskudd og målet er et resultat nær null.

Selskapet er et ikke-kommersielt foretak som forvalter bompenger på vegne av samfunnet. Det betyr at inntektene skal dekke kostnadene ved drift, vedlikehold og finansiering av prosjektene. Dette forklarer hvorfor lønnsomheten kan fremstå som "meget god", selv om resultatet er null.

At likviditeten er svak og soliditeten ikke tilfredsstillende, skyldes at midlene er bundet opp i store investeringer og lånefinansiering, mens økonomien likevel anses som tilfredsstillende fordi selskapet oppfyller sitt formål og har kontroll på inntekter og utgifter. Soliditeten i Vegfinans AS anses som lav fordi egenkapitalandelen er svært liten sammenlignet med konsernets totale gjeld.

Oppfyllelse av mål

Vegfinans AS har i 2024 oppfylt sitt formål om effektiv og rasjonell gjennomføring av bompengeprojekter. Konsernet hadde inntekter på 4,0 mrd. kr, økt trafikk (+8,4 %) og god likviditet. Driften er kostnadseffektiv, uten økonomisk overskudd som mål, og gjelden er sikret med fylkeskommunale garantier. Arbeidsmiljø og samfunnsansvar er godt ivaretatt, og revisjonsberetningen bekrefter at regnskapet gir et rettviseende bilde.

| Prioritering av selskap                                                                                                             | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>MIDDELS</b></p> <p>Det er gjort et godt arbeid i selskapet i 2025. Dette gjør at risikoen for uklarheter og feil svekkes.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bidra i arbeidet med endring av styre og utarbeidelse av styreinstruks.</li> <li>- Bidra i endring av samarbeidsavtale/aksjonæravtale</li> <li>- Vurdere utarbeidelse av eierstrategi</li> </ul> |

### 3.5 Utdanningsselskap



Eierandeler i utdanningsselskap gjør at fylkeskommunen kan tilpasse utdanningstilbudet til fylkeskommunens behov. Det bidrar også til at fylkeskommunen utvikler nødvendig kompetanse og styrker samarbeidet mellom nødvendige instanser.

Østfold fylkeskommune har fem selskaper som kategoriseres som utdanningsselskap.

| Eierandeler i utdanningsselskap |        |
|---------------------------------|--------|
| Inspiria Eiendom AS             | 47,50% |
| Novari IKS                      | 6,67%  |
| NDLA KO                         | 7,14%  |
| Fagskolen i Viken KO            | 39,4%  |

### 3.5.1 Inspiria Eiendom AS



|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjons-nummer</b> | 988 839 590                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Stiftelsesdato</b>       | 05.10.2005                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Forretningsadresse</b>   | Bjørnstadveien 16, 1712 Grålum                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Eierandel</b>            | 47,50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Øvrige eiere</b>         | 47,50% Sarpsborg kommune<br>1,68% Fredrikstad kommune<br>3,32% 16 øvrige kommuner i Østfold,<br>hver med eierandeler under 1,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Styringsdokumenter</b>   | Vedtekter datert 26.05.2015<br>Instruks for valgkomiteen 26.05.2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Valgkomite</b>           | Sigmund Vister, Sarpsborg kommune<br>Egil Frode Olsen, Østfold fylkeskommune<br>Kari Halvorsrud, Fredrikstad kommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Selskapsledelse</b>      | Styreleder Per Arthur Sørli - 2026<br>Nestleder Oddmund Kroken - 2026<br>Styremedlem Kirsti Sjanette Skaug - 2027<br>Styremedlem Hanne Lorentzen - 2026<br>Styremedlem Jørn Christen Johnsen – 2027<br>Styremedlem Bengt Morten Wenstøb- 2026<br>Styremedlem Anne K. Wold- 2026<br>Styremedlem Gunnar Mathias Rønningen*<br>*Valgt av de ansatte<br><br>1.vara Glenn Håkon Melby – 2026<br>2.vara Hege Bongard – 2026<br><br>Daglig leder Geir Endregard |
| <b>Ansatte</b>              | 81 ansatte fordelt på 58 faste ansatte og 23 timelønnede, totalt 57,6 årsverk                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

#### Selskapets virksomhet

Populærvitenskapelig regionalt opplevelses- og læringssenter innen matematikk, naturvitenskap og teknologi hvor de besøkende lærer ved å eksperimentere selv. Selskapet skal drive

allmennyttig virksomhet ved å virke for kunnskapsbygging og økt interesse og motivasjon til utdanning innen teknologi og naturvitenskap, særlig blant barn og unge i Østfold.

Selskapet kan delta i andre selskaper eller foreninger for å fremme formålet. Selskapet har ikke økonomisk gevinst som formål og kan ikke utdele utbytte til aksjeeiere.

INSPIRIA har en selskapsstruktur der bygget eies av morselskapet INSPIRIA eiendom AS, mens driften av senteret skjer gjennom datterselskapet INSPIRIA science center AS. INSPIRIA eiendom eier også INSPIRIA utvikling AS, som eier og leier ut kontorseksjonen i bygget.

## Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024   | 2023   | 2022   |
|-----------------------------|--------|--------|--------|
| Sum driftsinntekter         | 74 811 | 75 939 | 70 808 |
| Driftsresultat              | 1 851  | 4 137  | -6 405 |
| Ordinært resultat før skatt | -1 943 | 390    | -8 717 |
| Sum eiendeler               | 78 239 | 80 364 | 78 867 |

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Inspira Eiendom AS har høy samfunnsverdi og bidrar blant annet til fylkeskommunens mål innen utdanning. Gjennom datterselskapet Inspira Science Center AS styrkes realfagopplæring, folkehelse og miljøbevissthet, særlig blant barn og unge i Østfold.                                       |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei.                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Styringsdokumenter og aksjonæravtaler?                    | Vedtekter sist oppdatert 2015. Ingen kjente aksjonæravtaler. Selskapet har en strategi fra 2023-2026.                                                                                                                                                                                         |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | Inspira er involvert i flere nasjonale og regionale prosjekter, bl.a. med Fiskeridirektoratet og Norsk Nukleær Dekommisjonering. De har utviklet nye tilbud som AI-dager, skolebåttokt og utstillinger på ferjer. Senteret har en ledende rolle i nasjonale vitensenterprosjekter.            |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | Selskapet har stort fokus på bærekraft og er i prosess med miljøsertifisering (planlagt ferdig 2025). Det jobbes med «Bærekraft i alt», og selskapet fremmer miljøbevisste valg i undervisning og drift. Arbeidsmiljøet vurderes som tilfredsstillende, og det er god kjønnsbalanse i styret. |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Økonomi</b> | <p>Økonomien anses som ikke tilfredsstillende etter regnskapsmessige nøkkeltall, men fortsatt drift er realistisk gitt eiendomsverdier og kommunale garantier.</p> <p>Likviditet- svak</p> <p>Lønnsomhet – svak</p> <p>Soliditet – ikke tilfredsstillende</p> |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Fylkeskommunedirektørens vurdering:**

Inspiria Eiendom AS har en viktig rolle i å støtte fylkeskommunens mål innen utdanning, bærekraft og samfunnsutvikling. Selskapet bidrar til økt interesse for realfag blant barn og unge, og har en bred prosjektportefølje med nasjonal betydning. Det er stort fokus på bærekraft, og selskapet er i prosess med miljøsertifisering.

Økonomisk er selskapet sårbart, med negativ bokført egenkapital, men underliggende verdier i eiendom gir grunnlag for fortsatt drift. Det er avgjørende at selskapet forbedrer lønnsomheten og reduserer gjeldsbelastningen fremover.

Det foreligger ingen eierstrategi eller aksjonæravtaler, og vedtektene er ikke oppdatert siden 2015. Det anbefales at fylkeskommunen utarbeider en eierstrategi og følger opp med kvartalsvis rapportering og vurdering av styringsdokumenter.

Akershus og Østfold fylkesrevisjon gjennomførte høsten 2025 eierskapskontroll i Inspiria Eiendom AS. Fylkestinget vedtok følgende i sak PS 98/2025.

- Fylkestinget tar rapporten etter eierskapskontrollen i Inspiria Eiendom AS / Inspiria Science Center AS til orientering.
- Fylkestinget merker seg de forbedringspunktene revisjonen har avdekket og ber fylkeskommunen følge opp anbefalingene:
  - Påse at det utarbeides en eierstrategi i samsvar med fylkeskommunens prinsipper for eierstyring. Fylkeskommunen bør vurdere behovet for å utarbeide en aksjonæravtale for Inspiria Eiendom AS.
  - Påse at styringsdokumenter som regulerer styringen av selskapet revideres jevnlig.
- Fylkestinget ber om at kontrollutvalget gis en skriftelig tilbakemelding på hvordan anbefalingene er fulgt opp innen 4. kvartal 2026.

Anbefalingene er i stor grad i tråd med administrasjonens egen vurdering av selskapets behov.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                           | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>HØY</b></p> <p>Inspiria Eiendom AS har høy samfunnsverdi og strategisk betydning for realfagsopplæring og regional utvikling. Selskapet er økonomisk sårbart, og det anbefales kontinuerlig oppfølging.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kvartalsvis økonomirapportering</li> <li>- Utarbeidelse av eierstrategi</li> <li>- Vurdering av vedtekter og øvrige styringsdokumenter i selskapet</li> <li>- Rapportere til fylkestinget på hvordan anbefalingene er fulgt opp innen 4. kvartal 2026</li> </ul> |

### 3.5.2 Novari IKS



|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjons-nummer | 998 283 914                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Stiftelsesdato       | 01.01.2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Forretningsadresse   | Kjølnes ring 30, 3918 Porsgrunn                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Eierandel            | 6,67%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Øvrige eiere         | 93,33% øvrige fylkeskommuner<br>(De 15 deltakerne har en eierandel på 1/15 hver i selskapet)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Styringsdokumenter   | Ny selskapsavtale ble vedtatt hos eierne i 2025.<br>Strategidokumentet 2024-2028.<br>Anskaffelsestrategien for Vigo IKS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Valgkomite           | Valgkomite for 2026:<br>Finnmark fylkeskommune<br>Innlandet fylkeskommune<br>Vestland fylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Selskaps- ledelse    | Øverste ledelse i selskapet er representantskapet. Brynjard Rønningen presenterer Østfold fylkeskommune.<br><br>Styre:<br>Leder Bjørn Marthinsen - 2027<br>Nestleder Ane Tonette Lognseth - 2027<br>Styremedlem Even Ediassen - 2027<br>Styremedlem Kariann D. Flovikholm - 2027<br>Styremedlem Elisabeth Bechman - 2026<br>Styremedlem Svein Vathne – 2026<br>Styremedlem Aud Margrethe Riseng – 2026<br>Styremedlem-ansattvalgt Linn Jonassen<br><br>1.varmedlem Per Magne Aadnøy 2027<br>2.varmedlem Arve S. Christophersen<br><br>Daglig leder Hilde B Vaage |
| Antall ansatte       | Fast ansatte: 54<br>Frikjøpte fra fylkeskommunene: 15<br>Innleide konsulenter: 9<br>Totalt involverte personer: 78                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

**Økonomi**

| Nøkkeltall (i hele tusen) | 2024            | 2023    | 2022    |
|---------------------------|-----------------|---------|---------|
| Sum driftsinntekter       | 232 495         | 186 150 | 128 883 |
| Regnskapsmessig resultat  | 0 <sup>10</sup> | -110    | 4 125   |
| Sum eiendeler             | 81 740          | 72 925  | 41 754  |

**Selskapets virksomhet**

Selskapet er et interkommunalt IKT- og digitaliseringsselskap som skal sørge for Interkommunalt selskap som ivaretar utvikling og forvaltning av effektive og behovsstyrte anskaffelser, forvaltning og drift av digitale tjenester for fylkeskommunens lovpålagte oppgaver innenfor utdanning og samferdselsforvaltning. Lov om offentlig anskaffelser og reglene om offentlig støtte skal ivaretas.

Selskapet skal også tilby nødvendig faglig opplæring og veiledning knyttet til tjenestene som leveres. Digitale tjenester knyttet til lovpålagte fylkeskommunale oppgaver kan legges til selskapet i tråd med deltakernes behov og bestilling innenfor de rammer representantskapet fastsetter og som ikke er av økonomisk art.

Selskapet leverer blant annet system for søking og inntak til videregående opplæring i skole og bedrift med flere ulike moduler, også modul for oppfølgingstjenesten, kodeverksdatabase med mer. Novari IKS har også prosjektansvar for utvikling og implementering av det nye nasjonale skoleadministrative systemet, InSchool, på vegne av fylkeskommunene.

På samferdselsområdet, ivaretar Novari IKS også etter den nye selskapsavtalen (2021) utvikling og forvaltning av fylkeskommunens felles IT-løsninger for samferdsel og for fellestjenester.

**EVALUERING AV SELSKAPET**

|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse</b> | Novari IKS er et digitaliseringsselskap eid av alle fylkeskommunene og Oslo kommune. Selskapet leverer digitale tjenester som støtter lovpålagte oppgaver innen utdanning og samferdsel, og bidrar til: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Effektivisering av offentlig sektor</li> <li>• Bedre datakvalitet og informasjonsflyt</li> <li>• Økt samhandling mellom fylkeskommunene</li> <li>• Realisering av nasjonal digitaliseringsstrategi</li> </ul> |
| <b>Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?</b>            | Nei. Det er imidlertid et pågående arbeid med felles eierstrategi for eierne i selskapet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

<sup>10</sup> Selv om netto driftsresultat i 2024 var 29,8 mill. kr, ble hele beløpet avsatt til disposisjonsfond, og det regnskapsmessige resultatet ble dermed 0 kr.

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Styringsdokumenter</b>                  | <p>Selskapet har oppdaterte styringsdokumenter.</p> <p>Selskapsavtalen regulerer formål, ansvarsområder og styring.</p> <p>Novari følger offentlighetsloven, personvernforordningen (GDPR) og forskrift om økonomiplan og årsregnskap.</p> <p>Det er inngått databehandleravtaler med fylkeskommunene og tredjeparter.</p>                                                                                                                     |
| <b>Innovasjon- og utviklingsprosjekter</b> | <p>Novari har høy innovasjonsaktivitet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• FINT Flyt: integrasjonsplattform som forenkler datadeling</li> <li>• FINT Kontroll: ressursstyring og lisensadministrasjon</li> <li>• FINT Betaling: automatisert fakturering</li> <li>• Kundeportal: lansert i 2024 for bedre samhandling</li> <li>• KUDAF: datadeling til forskning</li> <li>• DigiDOT: digitalisering av tannhelsetjenesten</li> </ul> |
| <b>Bærekraft og sosialt ansvar</b>         | <p>Novari bidrar til bærekraft gjennom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grønn datasenterdrift og energieffektiv teknologi</li> <li>• Fjernarbeid og kollektivtransport</li> <li>• Universell utforming og etiske teknologiløsninger</li> <li>• Lærlingeordning og kompetanseutvikling</li> <li>• Fokus på FNs bærekraftsmål: utdanning, arbeid, innovasjon, ansvarlig forbruk, rettferdighet og samarbeid</li> </ul>              |
| <b>Økonomi</b>                             | <p>Selskapet har tilfredsstillende økonomi, fordi det har god likviditet og soliditet, samt betydelig vekst i driftsinntekter fra 2023 til 2024.</p> <p>Likviditet- meget god</p> <p>Soliditet – meget god</p>                                                                                                                                                                                                                                 |

#### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

Novari IKS fremstår som et solid og strategisk viktig selskap for fylkeskommunene, med en tydelig rolle i digitalisering av lovpålagte oppgaver innen utdanning og samferdsel. Selskapet har hatt betydelig vekst både i oppdragsmengde og antall ansatte, og har etablert seg som en sentral aktør i nasjonal digital tjenesteutvikling. Med en bred portefølje av tjenester og prosjekter, inkludert modernisering av VIGO-systemet, utvikling av FINT-plattformen og bistand til DigiDOT-prosjektet, leverer Novari løsninger som gir direkte verdi til fylkeskommunene.

Økonomisk er selskapet i god balanse. Driftsinntektene har økt betydelig fra 2023 til 2024, og det er oppnådd et positivt netto driftsresultat på nær 30 millioner kroner. Disposisjonsfondet er styrket, og selskapet har god likviditet og soliditet. Samtidig er det viktig å merke seg at fylkeskommunene har begrenset direkte kontroll over økonomien, og at inntektsveksten delvis skyldes uforutsette prosjekter og eksterne avtaler.

Selskapet har en vedtatt selskapsstrategi og selskapsavtale som gir retning. Samtidig har selskapet mange ambisjoner og høy innovasjonsevne. Det er derfor viktig at det finnes gode og omforente prioriteringsmekanismer for prosjekter i selskapet slik at eierne er enige om hvilke prosjekt man skal satse på og også til hvilken kostnad dette innebærer. Selskapet bør også ha god forståelse for de administrative og politiske prosessene det innebærer å eksempelvis øke eierbidrag til selskap.

Det er satt ned en gruppe som arbeider med en felles eierstrategi for selskapet. Dersom eierne ikke kommer til enighet, bør Østfold fylkeskommune vurdere å utarbeide en egen eierstrategi som beskriver hvilke mål og forventninger vi har til eierskapet.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>MIDDELS/HØY</b></p> <p>Selskapet har en bred og kompleks portefølje som berører fylkeskommunens kjerneoppgaver og prosjektene har stor strategisk betydning og er av økonomisk omfang. Vi har per i dag begrenset direkte økonomisk kontroll. ØFK må sikre at selskapets utvikling er i tråd med egne behov og prioriteringer, og følge med på økonomisk utvikling.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gi tydelig signaler til selskapet om frister for behandling av saker som skal opp i representantskapet. Selskapet må også sikre at saksdokumenter og protokoller sendes til ØFKs postmottak.</li> <li>- Gi tydelige signaler til selskapet om at det er behov for porteføljestyling og transparens</li> <li>- Følge opp økonomisk utvikling, særlig bruk av disposisjonsfond og prioritering av investeringer.</li> </ul> |

### 3.5.3 Nasjonal digital læringsarena (NDLA)



|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjonsnummer</b> | 821 311 632<br>NDLA har ikke eget organisasjonsnummer, men benytter kontorfylkeskommunens organisasjonsnummer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Forretningsadresse</b>  | c/o Vestland fylkeskommune, Sandslihaugen 30, 5254 Sandsli                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Eierandel</b>           | 7,14%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Øvrige eiere</b>        | 92,86% øvrige fylkeskommuner, bortsett fra Oslo (De 14 deltakerne har en eierandel på 1/14 hver i selskapet)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Styringsdokumenter</b>  | Samarbeidsavtale desember 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Valgkomite</b>          | Leder Liv Marit Hansen, Vestfold fylkeskommune<br>Medlem Arly Hauge, Agder fylkeskommune<br>Medlem Margunn Blix, Finnmark fylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Selskapsledelse</b>     | NDLA har et representantskap som er sammensatt av alle eierfylkene, et styre valgt av representantskapet og en daglig leder som er innstilt av styret, men formelt tilsatt av Vestland fylkeskommune.<br><br>Representantskapsleder Per Ivar Lied<br>Representantskapsmedlem i Østfold fylkeskommune – Kristine Hollup<br><br>Styreleder Helge Galdal - 2026<br>Styremedlem Bjørn Lyngedal - 2026<br>Styremedlem Siw Olsen Fjørtoft – 2026<br>Styremedlem Elisabeth Leiknes Hansen - 2026<br>Medarbeiderrepresentant Albertine Aaberge – 2026<br><br>Varamedlem Brynjard Rønningen – 2026<br>Vara medarbeiderrepresentant Eitrheim Nondal –2026<br><br>Daglig leder Sigurd Trageton |

#### Selskapets virksomhet

Et kommunalt oppgavefellesskap etter kommunelovens § 19-1 som tilbyr fritt og tilgjengelige, åpne og digitale læringsressurser for videregående opplæring. Kjernen i arbeidet er utvikling og oppdatering av digitale læringsressurser i fag på [ndla.no](https://ndla.no).

Vestland fylkeskommune er kontorfylkeskommune og juridisk ansvarlige enhet for samarbeidet, der alle landets fylkeskommuner, bortsett fra Oslo deltar. Ansvarsfordelingen er lik for alle deltakerne i samarbeidet.

NDLA har ingen egne ansatte, men disponerer fylkeskommunalt tilsatte ved at medlemsfylkeskommunene omdisponerer tilsatte til arbeid for NDLA i en avtalt stillingsressurs og tidsperiode. I tillegg kjøpes tjenester fra private aktører i markedet.

### Økonomi

| Nøkkeltall<br>(i hele tusen)      | 2024    | 2023   | 2022    |
|-----------------------------------|---------|--------|---------|
| Driftsinntekter/<br>budsjettramme | 102 479 | 98 000 | 104 586 |
| Resultat                          | 2 037   | 5 934  | 12 076  |

Antall ansatte: 0

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | NDLA leverer åpne digitale læringsressurser til videregående opplæring, som støtter fylkeskommunenes mål om kvalitet, tilgjengelighet og digitalisering. I 2024 har NDLA hatt stor aktivitet med satsing på KI, universell utforming og nye fag, noe som styrker opplæringstilbudet og reduserer digitale skiller.                |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Samarbeidet er regulert gjennom en samarbeidsavtale (desember 2024) og representantskapet fastsetter strategiske rammer, men fylket har ikke på egenhånd eller i samarbeid utarbeidet eierstrategi for selskapet.                                                                                                                 |
| Styringsdokumenter                                        | Det finnes en samarbeidsavtale og vedtekter som regulerer styring.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | I 2024 ble det lansert ny visuell profil og KI-relaterte tjenester, inkludert praterobot og planlegging av tale-til-tekst-funksjon. Universell utforming-prosjektet fikk statlig tilskudd (Bufdir). Nye fag som spansk 2 og naturfag samisk er utviklet.                                                                          |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | NDLA tilbyr gratis læringsressurser som fremmer lik tilgang til utdanning og bidrar til FNs bærekraftsmål nr. 4. Personvernarbeid er styrket med avtale om felles behandlingsansvar og etablering av forum for personvern.                                                                                                        |
| Økonomi                                                   | Beskrivelsene av økonomi er utfordrende: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selskapet er ikke et eget rettssubjekt, og har derfor ikke egenkapital i tradisjonell forstand.</li> <li>- Regnskapet viser bundne fond og likvider, men disse er midler som forvaltes på vegne av eierne, ikke som fri egenkapital.</li> </ul> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lønnsomhet er ofte heller ikke et mål for oppgavefellesskap, da selskapet ikke er kommersielt, men finansieres gjennom statlige tilskudd.</li> </ul> <p>For et oppgavefellesskap er dette en forenklet vurdering basert på likviditet, bundne fond og resultat, ikke tradisjonelle nøkkeltall som egenkapitalandel eller avkastning. Med disse forutsetninger er det gjennomført følgende vurdering:</p> <p>Økonomien er samlet sett tilfredsstillende.</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

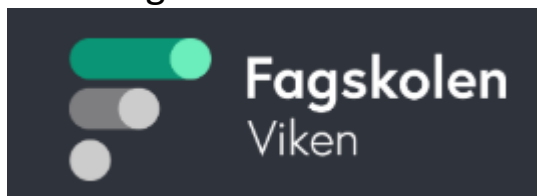
#### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

NDLA bidrar til fylkeskommunenes utdanningsmål gjennom digitale læringsressurser, innovasjon og universell utforming. Styringen er godt forankret i samarbeidsavtale og representantskap. Økonomien er solid med god likviditet og moderat soliditet. Personvernarbeid er i startfase, men tiltak er igangsatt.

Østfold fylkeskommune er orientert om at Akershus fylkeskommune har besluttet å trekke seg fra samarbeidet. Det foreligger per nå usikkerhet knyttet til hvilke økonomiske konsekvenser dette vil medføre for Østfold fylkeskommune, herunder eventuelle endringer i eiertilskudd.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                               | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>MIDDELS</b></p> <p>Oppgavefellesskapet fremstår som stabilt og godt styrt, med tilfredsstillende økonomi, klare styringsdokumenter og innovasjonsarbeid i tråd med samfunnsoppdraget. Moderat fokus grunnet uttredden fra øvrige deltakere.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oppfølging av uttredden og ev. kostnadsendringer i forbindelse med dette</li> </ul> |

### 3.5.4 Fagskolen i Viken KO



|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjonsnummer</b> | Ikke eget rettssubjekt<br>930 580 783: Akershus fylkeskommune er kontorfylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Stiftelsesår</b>        | 01.01.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Forretningsadresse</b>  | Schweigaardsgate 4, Oslo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Ansvarsandel</b>        | 33,3 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Øvrige deltagere</b>    | 33,3 % Buskerud fylkeskommune<br>33,3 % Akershus fylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Styringsdokumenter</b>  | Samarbeidsavtale – vedtatt desember 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Valgkomite</b>          | Nei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Selskapsledelse</b>     | Representantskapsmedlemmer fra Østfold:<br>Camilla Aas (Ap)<br>Thor Hals (H)<br><br>Styreleder Siv Henriette Jacobsen (Ap)- Østfold fylkeskommune<br>Nestleder Dag Øyvind Henriksen (H), Buskerud fylkeskommune<br>Styremedlem Glenn Håkon Melby (H), Østfold fylkeskommune<br>Styremedlem Jon Arve Eide, Fylkesdirektør Akershus fylkeskommune<br>Styremedlem Lise Hagen Hebbestad, Fylkesråd Akershus fylkeskommune<br>Styremedlem Tonje Enersen (Ap), Buskerud fylkeskommune<br><br>Representant arbeidsliv NHO – Willy Holdahl<br>Representant arbeidsliv LO – Kai Johansen<br><br>Ansattrepresentant Tom Erik Kjøniksen<br>Ansattrepresentant Mona Flintegård<br><br>Studentrepresentant Fredrik N. Christiansen<br>Studentrepresentant Casper W Sveum<br><br>Daglig leder- Rektor Eirik Hågensen |

#### Samarbeidets virksomhet

Fagskolen i Viken tilbyr akkreditert fagskoleutdanning. Formålet med oppgavefellesskapet er å sikre samarbeid om eierstyring av felles offentlig fagskole.

Skolen tilbyr totalt ca. 80 studietilbud innen teknisk, økonomisk og administrativ, logistikk og reiseliv, helse, oppvekst og frisørfag.

Skolen er ett av to sentre i Norge som er tildelt rollen som Senter for fremragende høyere yrkesfaglig utdanning.

### Økonomi

| Nøkkeltall<br>(i hele tusen)   | 2024    |
|--------------------------------|---------|
| Driftsinntekter/ budsjettramme | 241 033 |
| Resultat                       | -2 487  |

### Antall ansatte

184, fordelt på underavdelinger.

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Fagskolen i Viken sikrer tilgang til akkreditert fagskoleutdanning innen tekniske, helse- og oppvekstfag, og er ett av to nasjonale sentre for fremragende høyere yrkesfaglig utdanning. Dette støtter fylkeskommunens mål om kompetanseheving og arbeidslivsrelevans.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei, men samarbeidet er regulert gjennom vedtatt samarbeidsavtale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Styringsdokumenter                                        | Samarbeidsavtale og tjenesteavtale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | Skolen har status som Senter for fremragende høyere yrkesfaglig utdanning, som innebærer innovasjon i undervisning og samarbeid med arbeidslivet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | Tilbudene er praksisnære og tilpasset arbeidslivets behov, noe som bidrar til sosial bærekraft gjennom kompetanseutvikling og inkludering i arbeidsmarkedet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Økonomi                                                   | <p>Beskrivelsene av økonomi er utfordrende:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selskapet er ikke et eget rettssubjekt, og har derfor ikke egenkapital i tradisjonell forstand.</li> <li>- Regnskapet viser bundne fond og likvider, men disse er midler som forvaltes på vegne av eierne, ikke som fri egenkapital.</li> <li>- Lønnsomhet er heller ikke et mål for oppgavefellesskap, da selskapet ikke er kommersielt, men finansieres gjennom statlige tilskudd.</li> </ul> <p>For et oppgavefellesskap er dette en forenklet vurdering basert på likviditet, bundne fond og resultat, ikke tradisjonelle nøkkeltall som egenkapitalandel eller avkastning. Med disse forutsetninger er det gjennomført følgende vurdering:</p> |

|  |                                                          |
|--|----------------------------------------------------------|
|  | Økonomien i oppgavefellesskapet anses tilfredsstillende. |
|--|----------------------------------------------------------|

**Fylkeskommunedirektørens vurdering:**

Fagskolen Viken er et strategisk samarbeid som bidrar til fylkeskommunens mål om kompetanse og arbeidslivsrelevans. Skolen har en sentral rolle i innovasjon og sosial bærekraft. Økonomien er presset med merforbruk i 2024, men solid fondsavsetning gir handlingsrom.

Eierstyringen er ivaretatt gjennom samarbeidsavtale. Selskapet har akkurat gjennomgått en revisjon av samarbeidsavtalen som har blitt vedtatt av eiernes fylkesting. Samarbeidsavtalen ble revidert i 2025 for å tydeliggjøre roller, ansvar og økonomiske prinsipper. Det er likevel behov for ny evaluering fordi oppgavefellesskapet fortsatt er relativt nytt, og modellen for fordeling av administrative ressurser (1/3 mellom fylkene) er unik og kan skape presedens for andre samarbeid. En gjennomgang i 2026 vil sikre at avtalen fortsatt er hensiktsmessig og at ressursfordelingen er bærekraftig.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                                                    | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>MIDDELS</b></p> <p>Oppgavefellesskapet fremstår som stabilt og godt styrt, med tilfredsstillende økonomi, klare styringsdokumenter og innovasjonsarbeid i tråd med samfunnsoppdraget. Moderat fokus grunnet utfordrende økonomi og behov for ny gjennomgang av samarbeidsavtale.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gjennomgang av samarbeidsavtalen initiert av eierne</li> <li>- Fokus på utfordrende økonomi</li> </ul> |

### 3.6 Næringsselskap



Ved å ha eierandeler i næringsselskap, kan fylkeskommunen påvirke selskapenes strategiske retning og beslutninger, noe som kan være viktig for fylkeskommunens regionale utvikling. Eierandeler styrker også samarbeidet mellom fylkeskommunen og næringslivet, og fylkeskommunen får mulighet til å bidra til å bygge nettverk som fremmer innovasjon og vekst. Eierandeler i næringsselskap kan gi fylkeskommunen økonomisk avkastning gjennom utbytte og verdistigning på eierandeler.

Østfold fylkeskommune har eierandeler i tre selskap som kategoriseres som næringsselskap.

| Eierandeler i næringsselskap       |        |
|------------------------------------|--------|
| Mysenregionen AS                   | 3,00%  |
| VisitØstfold AS                    | 34,00% |
| Østfold og Follo Nyskapingsfond AS | 20,00% |

## 3.6.1 Mysenregionen AS



|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer | 979 907 591                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Stiftelsesdato      | 30.03.1998                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Forretningsadresse  | Anton H Mysens gate 13, 1850 Mysen                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Eierandel           | 3,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Øvrige eiere        | 97,00%<br>Mange små eiere, både bedrifter og enkeltpersoner                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Styringsdokumenter  | Vedtekter datert 06.03.2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Valgkomite          | Erik Unaas<br>Marit Bjørnland                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Selskapsledelse     | Styreleder Rune Lysaker - 2027<br>Nestleder Nils Thomas Nøkleholm - 2026<br>Styremedlem Birgitta Frøshaug - 2026<br>Styremedlem Marit Vikingstad Udahl - 2026<br>Styremedlem Kristian Magnus Røine - 2026<br>Styremedlem Svein Espen Haugerud - 2026<br>Styremedlem Kim Andre Johansen - 2027<br>Styremedlem Bodil Slåttland Løken - 2027 |

**Selskapets virksomhet**

Selskapet skal legge til rette for et levedyktig næringsliv og profilering av Mysenregionen. Det arbeider for utvikling av næringsliv, arbeidsplasser, infrastruktur og attraktiv bostedsutvikling, og fungerer som bindeledd mellom næringsliv og kommune. Selskapet har særlig fokus på å styrke Mysen sentrum og nærliggende områder gjennom kommersielle og kulturelle aktiviteter.

**Økonomi**

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024  | 2023  | 2022  |
|-----------------------------|-------|-------|-------|
| Sum driftsinntekter         | 2 079 | 2 048 | 1 908 |
| Driftsresultat              | -129  | 65    | 23    |
| Ordinært resultat før skatt | -72   | 105   | 40    |
| Sum eiendeler               | 2 047 | 2 308 | 2 309 |

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Selskapet arbeider med nærings- og stedsutvikling i Mysen og Indre Østfold, og fungerer som et bindeledd mellom næringsliv og kommune.<br><br>Aktiviteten har lokal betydning, men lav strategisk relevans for fylkeskommunen. |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei.                                                                                                                                                                                                                           |
| Styringsdokumenter og aksjonæravtaler?                    | 2019.<br><br>Det er ukjent for administrasjonen om aksjonæravtale finnes, da det er lokal vgs som har inngått avtale.                                                                                                          |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | Selskapet har gjennomført prosjekter som SMUGlytt UnG og forprosjekter for bostedsattraktivitet.                                                                                                                               |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | Ingen dokumenterte bærekraftstrategier eller tiltak.                                                                                                                                                                           |
| Økonomi                                                   | Økonomien er stabil og akseptabel, men selskapet er lite og sårbart for tilskuddsendringer.<br><br>Likviditet – god<br><br>Lønnsomhet – ikke tilfredsstillende<br><br>Soliditet – meget god                                    |

**Fylkeskommunedirektørens vurdering:**

Mysenregionen AS er et næringselskap med formål å fremme nærings- og stedsutvikling i Mysen og Indre Østfold. Fylkeskommunen eier ca. 3 % av selskapet. Selskapet har én ansatt og moderat omsetning. Eierskapet har lav strategisk betydning for fylkeskommunen. Formålet med selskapet er lokalt rettet, og fylkeskommunens mål om regional utvikling kan oppnås gjennom samarbeid og tilskuddsordninger uten eierskap.

Fylkeskommunedirektøren anbefaler at fylkeskommunen avvikler sin eierandel i selskapet ved å gi tilbake Østfold fylkeskommunes eierandeler til selskapet.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                         | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>LAV</b><br><br>Selskapet har lav prioritet fordi fylkeskommunen kun eier en liten andel, det har begrenset strategisk betydning, og eierskapet bør avvikles. | - Uttreden av selskapet i løpet av 2026.                          |

### 3.6.2 VisitØstfold AS



|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjonsnummer</b> | 914 185 734                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Stiftelsesdato</b>      | 16.06.2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Forretningsadresse</b>  | Bjørnstadveien 16, 1772 Grålum                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Eierandel</b>           | 34,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Øvrige eiere</b>        | 13,20% ISarpsborg AS<br>13,20% Visit Fredrikstad og Hvaler<br>13,20% Sirius Event AS<br>13,20% Marker commune/Visit Indre<br>2,00% Quality Hotel Sarpsborg<br>3,00% Inspiria Science Center<br>8,20% VisitØstfold AS                                                                                                                                                                                  |
| <b>Styringsdokumenter</b>  | Vedtekter datert 16.06.2014                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Valgkomite</b>          | Ann-Karin Vollebæk – 2026<br>Asgeir Borgemoen – 2026<br>Egil Frode Olsen – 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Selskapsledelse</b>     | Styreleder Harald Huysman – 2026<br>Styremedlem Andreas Akselsen - 2027<br>Styremedlem Birgitte Espeland - 2027<br>Styremedlem Maya Nielsen – 2026<br>Styremedlem Stein Cato Røsnæs - 2026<br>Styremedlem Eva Pettersen – 2026<br>Styremedlem Bente Jæger – 2026<br><br>Varamedlem – Terje Pettersen – 2027<br>Varamedlem – Grete Flæsen Elgetun – 2027<br>Varamedlem – Heidi Sandmo Borgemoen – 2027 |

#### Selskapets virksomhet

Selskapet er et felles salgs- og markedsføringsorgan for bedrifter, kommuner og organisasjoner som har interesser knyttet til reiselivsnæringen og profilering av Østfoldregionen samt formidling av markedskunnskap til aksjonærer og reiselivsaktører i Østfold.

Selskapet ønsker å koordinere produktutviklingstiltak og gjennomføre kompetansehevende tiltak for reiselivet i fylket og vil være samarbeidspartner for prosjekter og virksomheter utenfor reiselivsnæringen og utenfor Østfold fylke.

## Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024  | 2023  | 2022  |
|-----------------------------|-------|-------|-------|
| Sum driftsinntekter         | 4 052 | 3 891 | 4 030 |
| Driftsresultat              | 12    | 45    | 67    |
| Ordinært resultat før skatt | 13    | 45    | 67    |
| Sum eiendeler               | 1 552 | 1 458 | 1 371 |

Antall ansatte 0

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Visit Østfold er regionalt destinasjonsselskap som skal fremme reiselivet i Østfold gjennom samarbeid, felles markedsarbeid, kompetanseheving og prosjektleveranser. Dette treffer direkte fylkeskommunale mål om næringsutvikling, verdiskaping, helårsturisme og attraktivitet/omdømme for regionen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei. Fylkeskommunen har imidlertid vært aktiv i strategiske diskusjoner og legger vekt på at Visit Østfold fortsatt skal være koordinator for reiselivet regionalt. Det foreligger en tydelig eierposisjon: støtte til å overføre operativ drift fra ekstern leverandør (INSPIRIA) til by- og destinasjonsselskapene, for styrket forankring, effektiv ressursbruk og helhetlig strategi-drift. Dette fungerer som en de-facto-eierstrategi om profesjonalisering, samordning og robusthet.                                                                                                                                                     |
| Styringsdokumenter                                        | Vedtekter datert 16.06.2014. Selskapet er i gang med omorganisering av driftsstruktur og selskapsstrategi. Vedtekter må endres i tråd med dette når arbeidet er klart.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | <p>Selskapet bidrar i flere Interreg-prosjekter og utviklingsløp med direkte innovasjonsverdi for næringen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Besøksnæring 2.0</b> (bl.a. Bærekraftsloftet).</li> <li>• <b>Grensens smaker</b> (lokalmat, kompetanse og samarbeid på tvers av grensen).</li> <li>• <b>Cross Border Biking</b> (sykkelleider/transportmuligheter sammen med Visit Värmland og Grensekomiteen).</li> <li>• Testing av nye produkter (båtturer fra Fredrikstad).</li> </ul> <p>Disse prosjektene gir kompetanse, nettverk og testarenaer for produkter/tjenester og understøtter bærekraftige og helårige tilbud</p> |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bærekraft og sosialt ansvar</b> | <p><b>Miljø:</b> Virksomheten forurensar ikke direkte; vekt på bærekraft som konkurransefortrinn og å bistå bransjen med bærekraftige praksiser og merkevarebygging.</p> <p><b>Sosialt ansvar:</b> Plattform for inkludering av lokale aktører, samordning på tvers av regionene og helårsturisme som demper sesongsvingninger, bidrag til lokalt næringsliv, arbeidsplasser og bolyst/vertskap</p> |
| <b>Økonomi</b>                     | <p>Økonomien fremstår som akseptabel når det gjelder likviditet og soliditet, men lønnsomheten er ikke tilfredsstillende.</p> <p>Likviditet – god</p> <p>Lønnsomhet – Ikke tilfredsstillende</p> <p>Soliditet – tilfredsstillende</p>                                                                                                                                                               |

#### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

Selskapets bidrag til fylkeskommunens måloppnåelse er reelt og direkte: samordnet markedsføring, prosjektgjennomføring, kompetanse- og nettverksbygging, og tydelig digital tilstedeværelse. Dette er kjerneoppgaver for en regional koordinering av reiselivet.

Styring er styrket gjennom eierinitiativet om ny driftsmodell, fra ekstern leverandør til eierdrevet operativ drift, og en samlande strategi med klar oppgavefordeling blant by- og destinasjonsselskapene. Dette kan bedre gjennomføringskraften og eierskapet i hele regionen.

Økonomisk står selskapet på et akseptabelt nivå, men med svært lav lønnsomhet og stram likviditet. I lys av formålet (koordinerende plattform) er det akseptabelt, men det understreker behovet for stabil finansiering, effektiv prosjektstyring og tydelig prioritering.

Fylkeskommunen har tidligere varslet en ønsket uttreden av selskapet i 2026. Det anses strategisk klokt å vente med uttreden til Moss formelt har vurdert sitt eierskap i selskapet, og den nye driftsmodellen er testet og dokumentert, slik at effekter og eierbalanse er tydelige. Østfold fylkeskommune anbefales å tilby salg av en andel av sine aksjer til destinasjonsselskaper som ønsker eierskap i selskapet.

Visit Østfold AS er et nyttig, samlande verktøy for reiselivet i Østfold. Den foreslåtte omleggingen til eierdrevet operativ drift forventes å styrke leveranseevne og regional forankring. Selskapet har moderate finansielle nøkkeltall, men leverer høy aktivitetsverdi for næringen. Østfold fylkeskommune bør inntil videre forbli eier, bidra aktivt til implementeringen av ny strategi, og vurdere uttreden først etter at eierskap for aktuelle reiselivsaktører er vurdert og avklart (tidligst etter 6–12 måneders drift i 2026). Dette balanserer hensynet til regional måloppnåelse og økonomisk/strategisk fornuft.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                   | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>MIDDELS</b></p> <p>Selskapet bør prioriteres middels i porteføljen fordi det har strategisk betydning for reiseliv og regional profilering, men er ikke kritisk for fylkeskommunens kjerneoppgaver og har lav økonomisk risiko.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bistå selskapet med nødvendige endringer i vedtekter pga. endringer i driftsstruktur og selskapsstrategi.</li> <li>- Selge eierandeler til de aktuelle by- og destinasjonsselskaper, fortrinnsvis Moss og ev. andre som ønsker inntreden i selskapet.</li> <li>- Uttreden av selskapet etter at nødvendige endringer i selskapet er gjennomført som beskrevet i fylkeskommunedirektørs vurdering.</li> </ul> |

### 3.6.3 Østfold og Follo Nyskapingfond AS



Østfold Follo Nyskapingfond

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjonsnummer</b> | 917 156 921                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Stiftelsesdato</b>      | 04.04.2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Forretningsadresse</b>  | Rosenvingesvei 8, 1523 Moss                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Eierandel</b>           | 20,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Øvrige eiere</b>        | 20,00% Sparebank 1 Stiftelsen Østfold Akershus<br>16,00% Sparebank 1 Østfold og Akershus<br>10,00% Peca Eiendom AS<br>10,00% Glava AS<br>2,00% Æsop AS<br>2,00% Mekatronikk Holding AS<br>2,00% Tallom AS<br>2,00% Stellanor<br>2,00% Colligo AS<br>2,00% J.C Broch AS<br>2,00% Hoelstad Holding AS<br>2,00% Breianger AS<br>2,00% Phoenix Invest AS<br>2,00% Bato AS<br>2,00% Sannvest AS<br>1,00% Spiret AS<br>1,00% Manzana AS |
| <b>Styringsdokumenter</b>  | Vedtekter datert 04.06.2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Valgkomite</b>          | Simen Hesleskaug – 2026<br>Jan A Sannem – 2026<br>Åse Gustavsen- 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Selskapsledelse</b>     | Styreleder Andreas Mollatt - 2026<br>Styremedlem Toril Mølmen – 2027<br>Styremedlem Maritha Hellem– 2026<br>Styremedlem Per Kristian Anfinnsen - 2026<br><br>Daglig leder André Tandberg                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Antall ansatte</b>      | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

#### Selskapets virksomhet

Østfold Follo Nyskapingfond AS er et investeringsselskap med formål å investere i teknologi- og forskningsbaserte små og mellomstore vekstbedrifter. Selskapet skal bidra med kapital, kompetanse og nettverk og være en aktiv partner gjennom styrearbeid og rådgivning.

Bedriftene skal fortrinnsvis være lokalisert i Østfold og Follo, og befinne seg i såkorn eller tidlig venturefase.

### Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024   | 2023   | 2022   |
|-----------------------------|--------|--------|--------|
| Sum driftsinntekter         | 0      | 0      | 0      |
| Driftsresultat              | -386   | -553   | -775   |
| Ordinært resultat før skatt | -310   | -3 345 | -4 524 |
| Sum eiendeler               | 11 626 | 11 924 | 15 276 |

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | ØFN investerer i teknologi- og forskningsbaserte tidligfase-selskaper lokalisert i Østfold og Follo, og bidrar med kapital, kompetanse og nettverk som aktiv eier (styrearbeid/rådgivning). Dette støtter fylkeskommunens mål om verdiskaping, entreprenørskap og økt sysselsetting i regionen, og utfyller etablerertjeneste/ inkubatorinnsats. |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Styringsdokumenter og aksjonæravtaler?                    | Stiftelsesdokument 04.04.2016<br>Vedtekter for ØFN 01.12.22<br>Investeringspolicy for ØFN rev1. 12.12.2017                                                                                                                                                                                                                                       |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | Det er ikke rapportert konkrete innovasjons- eller utviklingsprosjekter i selskapet                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | Østfold Follo Nyskappingsfond AS har et tydelig og bevisst forhold til bærekraft i sine investeringer. Fondet har gjort investeringer i selskaper som utvikler bærekraftige teknologier og har aktivt påvirket porteføljeselskapene til å øke fokus på bærekraft og ESG-prinsipper <sup>11</sup> . Dette innebærer at fondet ikke bare vurderer  |

<sup>11</sup> ESG-prinsipper står for *Environmental, Social, and Governance* og handler om ansvarlig virksomhetsstyring: Environmental (Miljø): Hvordan selskapet påvirker miljøet, f.eks. utslipp, ressursbruk og klimaavtrykk. Social (Samfunn): Hvordan selskapet tar hensyn til mennesker og samfunn, f.eks. arbeidsforhold, likestilling og lokalsamfunn. Governance (Styring): Hvordan selskapet styres, f.eks. etiske retningslinjer, åpenhet og antikorupsjon.

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | <p>økonomisk avkastning, men også miljømessige og samfunnsmessige konsekvenser av sine investeringer.</p> <p>Et konkret eksempel er investeringen i Retyre, et selskap som har utviklet teknologi for produksjon av verdens mest bærekraftige dekk. Retyre har etablert fabrikk i Ski kommune, og deres dekk er mer enn 80 % mer bærekraftige enn konkurrentenes. Dette viser hvordan fondet bidrar til å fremme miljøvennlige løsninger og redusere negativ miljøpåvirkning.</p> <p>Fondet tar sosialt ansvar ved å bidra til regional utvikling og verdiskaping. Gjennom investeringene støtter ØFN etablering og vekst av små og mellomstore bedrifter i Østfold og Follo, noe som skaper arbeidsplasser og styrker det lokale næringslivet. Fondets engasjement bidrar til et mer bærekraftig samfunn, både ved å fremme miljøvennlige teknologier og ved å stimulere til økonomisk utvikling i regionen.</p> <p>Dette innebærer at ØFN handler etisk og bidrar til samfunnets langsiktige utvikling, samtidig som det forbedrer livskvaliteten for lokalsamfunn og styrker entreprenørskapsmiljøet i fylket.</p> |
| Økonomi | <p>Som investeringsfond med formål å bidra til tidligfase-selskaper vurderes økonomien som akseptabel med tanke på soliditet og likviditet, men ikke tilfredsstillende etter ordinære lønnsomhetskriterier.</p> <p>Likviditet- meget god</p> <p>Lønnsomhet –ikke tilfredsstillende</p> <p>Soliditet – meget god</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

#### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

Østfold Follo Nyskapsfond AS har strategisk betydning for å fremme entreprenørskap og verdiskaping i regionen gjennom investeringer i tidligfasebedrifter. Selskapet har meget god soliditet med egenkapitalandel på ca. 99 % og relativt god likviditet og kontantbeholdning som dekker om lag 4 års drift. Lønnsomheten er ikke tilfredsstillende, med negative resultater over tid, men dette er i tråd med fondets langsiktige strategi som høyrisikoinvestor. Eierskapet innebærer høy risiko med begrenset kortsiktig avkastning, men risikoen er kalkulert og håndteres gjennom aktivt styrearbeid.

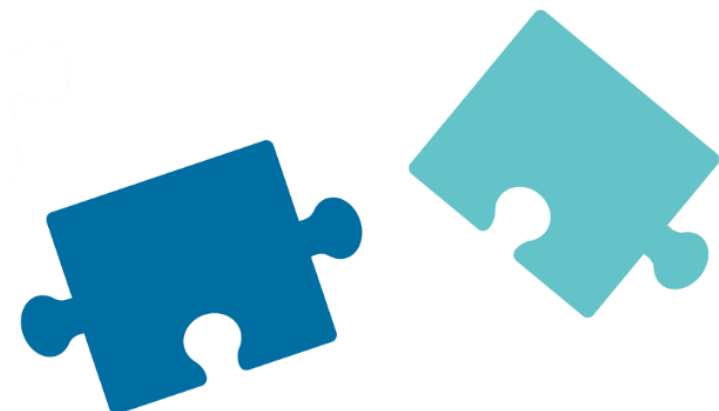
Østfold og Follo Nyskapsfond er i en tydelig «høstefase» med lav operativ aktivitet og høy risiko i forhold til enkelte investeringer i porteføljen. Verdipotensialet er begrenset til noen få selskaper, og det er avgjørende at disse selskapene lykkes med videre vekst og kapitalisering i perioden 2026–2027. Strategien for ØFN fremover er å holde kostnadene nede, følge porteføljeselskapene tett og søke best mulig tidspunkt for realisering av gjenværende verdier.

Selskapets strategi er å søke å realisere investerte verdier. Hvis selskapets likviditet ikke lenger er tilfredsstillende, avvikles ØFN og resterende verdier fordeles på eierne.

Det anbefales å opprettholde eierskapet, da uttreden på dette tidspunktet vil medføre betydelig tap. Omstrukturering av eierskapet kan vurderes på lengre sikt.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                                    | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>MIDDELS</b></p> <p>Selskapet bør ha middels prioritet, men med et langsiktig perspektiv. Eierskapet er strategisk viktig for å fremme entreprenørskap og vekstbedrifter i regionen, selv om det er en høyrisiko-investering med begrenset kortsiktig avkastning.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sikre aktiv deltakelse i styret for å sikre fondets fremtid og påvirke strategiske beslutninger</li> <li>- Vurdere behov for eierstrategi: Utarbeide eller oppdatere en tydelig eierstrategi med mål og forventninger til rapportering og ESG-prinsipper.</li> <li>- Kontinuerlig risikovurdering og oppfølging av porteføljens utvikling.</li> </ul> |

## 3.7 Forskningsselskap



Eierskap i et forskningsinstitusjon gir en fylkeskommune flere strategiske fordeler. Det gir tilgang til ny kunnskap og innovasjon som kan brukes til bedre planlegging og utvikling av regionen. Kommunen får mulighet til å påvirke forskningsagendaen slik at den støtter lokale behov og politiske mål, som grønn omstilling og digitalisering. Eierskap bidrar også til regional verdiskaping ved å styrke næringslivet, skape arbeidsplasser og gjøre regionen mer attraktiv for investeringer. I tillegg gir det økonomiske fordeler gjennom potensiell avkastning og risikodeling. Kompetansebygging er en viktig gevinst, da ansatte og samarbeidspartnere får tilgang til forskningsmiljøer og nettverk. Til slutt gir forskningen et bedre beslutningsgrunnlag, som sikrer mer treffsikre og evidensbaserte løsninger i offentlige tjenester.

### Eierandeler i næringsselskap

NORSUS, Norsk institutt for bærekraftsforskning AS

33,33%

## 3.7.1 Norsk institutt for bærekraftsforskning AS - NORSUS



|                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjons-nummer | 989 861 751                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Stiftelsesdato       | 31.03.2006                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Forretningsadresse   | Stadion 4, 1671 Kråkerøy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Eierandel            | 33,33%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Øvrige eiere         | 16,67% Fredrikstad kommune<br>16,67% Østfold Energi AS<br>8,33% Høgskolen i Østfold<br>8,33% Indre Østfold Regionråd<br>8,33% STØ-ANSATTE ANS<br>5,00% Cowi AS<br>3,33% Sarpsborg kommune                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Styringsdokumenter   | Vedtekter datert 29.01.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Valgkomite           | Espen Nedland Hansen – Østfold fylkeskommune - 2027<br>Synnøve Rubach, NORSUS – 2027<br>Morten Karlsen - Østfold Energi - 2027                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Selskapsledelse      | Styreleder Sven Mollekleiv - 2026<br>Nestleder Elin Tangen Skeide - 2027<br>Styremedlem Erik Skauen - 2026<br>Styremedlem Hege Håkonsen - 2026<br>Styremedlem Roald Gulbrandsen - 2027<br>Styremedlem Kristin Misund - 2027<br>Styremedlem Anne Rønning -2027<br>Styremedlem Ellen-Marie Forsberg – 2027<br><br>Vara Inge-Michael Bilet -2027<br>Vara Hanne-Therese Bonge-Hansen -2026<br>Vara Ida Marie S Stemmedalen - 2027<br><br>Daglig leder Kari-Anne Kallerud Lyng (konstituert) |
| Antall ansatte       | 37                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**Selskapets virksomhet**

NORSUS utvikler og anvender livsløpsvurderinger (LCA) og helhetlige bærekraftsanalyser, og leverer FoU til offentlige og private aktører nasjonalt og internasjonalt. I 2024 startet EU-prosjektene CHANGER og PROTEUS, og NORSUS fikk rollen som prosjektleder for Bærekraft med Bærekraft 2.0 (BmB2.0) innen bærekraftig transport av strøm (oppstart våren 2025).

Utvikler ny kunnskap for et mer innovativt og bærekraftig samfunn, og tilrettelegger og organiserer FOU-virksomhet innen sin kjernevirksomhet regionalt og nasjonalt.

Selskapet skal ikke ha erverv til formål og et eventuelt overskudd av driften skal beholdes uavkortet i selskapet for å styrke driftsgrunnlaget og øke kompetansen blant de ansatte til beste for selskapets formål. Eventuelle overskytende midler utover innskutt aksjekapital skal ved en eventuell avvikling bare kunne gå til finansiering av forskningsinstitusjoner som driver tilsvarende virksomhet.

Selskapet har størst aktivitet innenfor forskning på miljø- og ressurseffektivitet, men jobber i økende grad med helhetlige bærekraftsanalyser som omfatter sosiale og økonomiske faktorer. Gjennom prosjektene samarbeider selskapet med mange av Norges mest innovative og fremtidsrettede virksomheter innenfor en rekke sektorer.

### Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024   | 2023   | 2022   |
|-----------------------------|--------|--------|--------|
| Sum driftsinntekter         | 44 165 | 39 669 | 40 494 |
| Driftsresultat              | 238    | 455    | 1 976  |
| Ordinært resultat før skatt | 377    | 446    | 1 941  |
| Sum eiendeler               | 57 926 | 39 823 | 52 629 |

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | NORSUS' kjernekompetanse i livsløpsanalyse, sirkulærøkonomi og dokumentasjon av bærekraft støtter fylkeskommunens mål om grønn omstilling, næringsutvikling og kunnskapsbasert samfunnsutvikling. Selskapet arbeider aktivt regionalt (Østfold) og nasjonalt/internasjonalt gjennom NFR og EU-prosjekter.<br><br>Instituttet har høy faglig anerkjennelse og deltar i nasjonale/internasjonale råd og utvalg (bl.a. EU STOA og arbeid med europeisk miljøfotavtrykk), noe som løfter regionens synlighet. |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Styringsdokumenter og aksjonæravtaler?                    | Vedtekter fra 2020. Det foreligger ikke kjente aksjonæravtaler.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | Oppstart av EU-prosjekter CHANGER og PROTEUS i 2024; ferdigstilling av rammeverk for europeisk miljøfotavtrykk; tildeling av BmB 2.0 (oppstart 2025). Betydelig søknadsaktivitet og god tilslagsrate på både forskningsmidler og oppdragsprosjekter.                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bærekraft og sosialt ansvar</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Miljø: Miljøfyrårn; utslipp 9 tonn CO<sub>2</sub>-ekv (-37 % vs. 2023); 81 MWh primærenergi; opprinnelsesgarantier og frivillige klimakreditter.</li> <li>- Sosialt/HMS: Godt arbeidsmiljø, fravær 3,8 % (lavere enn 2023), likestilling (62 % kvinner blant ansatte; 50 % kvinner i styret pr. utgangen av 2024), personvern og etiske retningslinjer på plass.</li> </ul>                                                                          |
| <b>Økonomi</b>                     | <p>Selskapet vurderes som økonomisk akseptabelt, da det har positivt resultat og tilfredsstillende likviditet og soliditet, men noe svak lønnsomhet. Størstedelen av budsjettet består av midler det er vanskelig eller ikke lov å spare opp. Relativt sett, sammenlignet med andre forskningsinstitutter, har Norsus hatt en stabil økonomisk positiv situasjon de senere årene.</p> <p>Likviditet – tilfredsstillende</p> <p>Lønnsomhet – ikke tilfredsstillende</p> <p>Soliditet – god</p> |

#### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

NORSUS er et strategisk viktig FoU-miljø for Østfold, med sterk relevans for fylkeskommunens mål innen grønn omstilling, næringsutvikling og kunnskapsløft. Den faglige posisjonen er solid, med tydelige internasjonale koblinger (EU-prosjekter, metodikkarbeid og rådgivning) og dokumentert samfunnseffekt.

Økonomien i 2024 fremstår som tilfredsstillende, men med lav lønnsomhet og moderat soliditet, noe som krever kontinuerlig fokus på prosjektkvalitet, faktureringsgrad, ressursutnyttelse og bufferkapital. På eiersiden bør det vurderes behovet for en tydeliggjøring av mål og forventninger og en gjennomgang av vedtekter/aksjonæravtale i lys av vekstambisjonene og risikoprofilen.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                         | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>MIDDELS</b><br><br>Stor strategisk nytte for Østfold og tydelig samfunnseffekt; økonomisk tilfredsstillende, men med svak margin og moderat soliditet som tilsier oppfølging | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vurdere behovet for eierstrategi.</li> <li>- Gjennomgang av selskapets styringsdokumenter.</li> </ul> |

### 3.8 Kulturselskap



Eierandeler i kulturselskap gjør at fylkeskommunen kan fremme kulturelle prosjekter som bidrar til regional identitet og utvikling som er i tråd med vedtatte prioriteringer. Eierskapet bidrar til at fylkeskommunen oppfyller kulturloven, gjennom å legge til rette for ytringskultur og en offentlig og opplyst debatt, og bidra til at alle kan ta del i et bredt spekter av kulturvirksomhet gjennom å SKAPE, OPPLEVE G DELTA. Fylkeskommunen kan gjennom eierskapet satse på alt fra kulturarv til nye kunstformer.

Eierskapet gir mulighet for at kulturtilbudene er tilgjengelige for alle samfunnsgrupper, noe som kan bidra til sosial utjevning og styrking av lokalsamfunn.

Eierskap i et kulturselskap kan skape synergieffekter med reiselivsnæringen ved å gjøre regionen mer attraktiv for turister. Et rikt kulturliv kan tiltrekke seg besøkende og skape positive økonomiske ringvirkninger.

Fylkeskommunen kan bruke sitt eierskap til å fremme miljøvennlige og samfunnsansvarlige kulturarrangementer, som igjen kan bidra til å skape et mer bærekraftig samfunn.

Østfold fylkeskommune har eierskap i seks kulturselskap. De kompetente kulturinstitusjonene i Østfold er viktige bærebjelker for det profesjonelle og frivillige kulturlivet i Østfold.

| Eierandeler i kulturselskap       |        |
|-----------------------------------|--------|
| Biblioteksentralen SA             | 0,78%  |
| Galleri F 15 AS                   | 58,24% |
| Haldenvassdragets kanalselskap AS | 17,78% |
| Opera Østfold AS                  | 50,00% |
| Viken filmsenter AS               | 20,00% |
| Østfold Internasjonale Teater AS  | 49,50% |

### 3.8.1 Biblioteksentralen SA



|                                |                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer            | 910 568 183                                                                                                                                                                                                                    |
| Stiftelsesdato                 | 14.02.1952                                                                                                                                                                                                                     |
| Forretningsadresse             | Alf Bjerckes vei 20, 0582 Oslo                                                                                                                                                                                                 |
| Eierandel                      | 0,78% (30 andeler)                                                                                                                                                                                                             |
| Øvrige eiere                   | 86,64% (3328 andeler) eid av 53 kommuner<br>10,93% (420 andeler) eid av 12 øvrige fylkeskommuner<br>2,16% (83 andeler) eid av Kommunenes Sentralforbund (KS)<br>0,26% (10 andeler) eid av Norsk Bibliotekforening              |
| Styringsdokumenter             | Vedtekter datert 17.04.24                                                                                                                                                                                                      |
| Valgkomite                     | Leder Sølvi Tellefsen -2026<br>Julie Andersland – 2026<br>Gunn Marit Helgesen -2026<br><br>Vara - Jørgen Hovde – 20255<br>Varamedlem for Gunn Marit Helgesen utnevnes av KS                                                    |
| Selskapsledelse                | Styreleder Torger Ødegaard -2027<br>Nestleder Gunn Berit Gjerde -2026<br>Styremedlem Jannicke Røgler -2026<br>Styremedlem Per Morten Ekerhovd -2026<br>Styremedlem Heidi Hovemoen – 2027<br><br>Daglig leder Hans Anders Vigen |
| Gjennomsnittlig antall årsverk | 66                                                                                                                                                                                                                             |

#### Selskapets virksomhet

Selskapet skal være et serviceorgan for alle typer offentlige biblioteker. Biblioteksentralen har til oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteker og lignende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen delta i/etablere virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjon- og kunnskapsmarkedet.

Biblioteksentralen skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og for at andelseiernes interesser ivaretas på beste

måte. All fortjeneste går tilbake til utvikling av nye og bedre produkter og tjenester for bibliotekene i Norge.

Biblioteksentralen er morselskap i BS konsern.

### Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024      | 2023      | 2022      |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Sum driftsinntekter         | 1 174 495 | 1 167 929 | 1 294 442 |
| Driftsresultat              | -27 799   | 32 581    | 39 374    |
| Ordinært resultat før skatt | -48 890   | 23 707    | 29 401    |
| Sum eiendeler               | 590 000   | 590 946   | 619 389   |

### EVALUERING AV SELSKAPET

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Biblioteksentralen SA er et nasjonalt serviceorgan for offentlige bibliotek og har som formål å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteksektoren. Selskapet leverer bøker, tidsskrifter og distribusjonstjenester, og har i tillegg satset tungt på digital infrastruktur og formidling. I 2024 ble metadatabrønnen ferdigstilt, og selskapet vant Nasjonalbibliotekets anbud på nasjonal metadatabrønn i 2025. Dette styrker digital tilgjengelighet og kvalitet i bibliotekstjenester, som er i tråd med fylkeskommunens kultur- og kunnskapsmål. |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Styringsdokumenter                                        | Vedtekter – oppdatert 10.6.2025.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | <p>Biblioteksentralen har gjennomført flere strategiske innovasjonsprosjekter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvikling av metadatabrønn og tildeling av nasjonalt anbud fra Nasjonalbiblioteket.</li> <li>• Digital formidling: løsninger som Libry Content og «Biblioteket»-appen.</li> <li>• Interne systemskifter: nytt ERP-system og ny netthandel/ nettside lansert juni 2025.</li> <li>• ISO/IEC 27001-sertifisering for datasikkerhet i 2024.</li> </ul>                                                                                          |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bærekraft og sosialt ansvar</b> | <p>Selskapet følger Åpenhetsloven og publiserer rapport om aktsomhetsvurderinger innen 30. juni hvert år.</p> <p>ISO/IEC 27001-sertifisering viser fokus på informasjonssikkerhet og ansvarlig drift.</p> <p>Biblioteksentralen har som formål å reinvestere overskudd i sektoren, noe som understøtter sosialt ansvar og bærekraftige tjenester.</p> |
| <b>Økonomi</b>                     | <p>Selskapet vurderes som økonomisk akseptabelt, da det har meget god soliditet og likviditet som sikrer finansiell stabilitet, til tross for negativt resultat.</p> <p>Likviditet – meget god</p> <p>Lønnsomhet – svak</p> <p>Soliditet – meget god</p>                                                                                              |

#### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

Biblioteksentralen SA er en sentral leverandør av tjenester som bidrar direkte til fylkeskommunens mål om økt bruk av bibliotek, god tilgang til litteratur og sterke digitale fellestjenester. Tildelingen av nasjonal metadatabrønn bekrefter selskapets strategiske posisjon i sektoren.

Foretaket har oppdaterte vedtekter og ryddig eierstyring gjennom årsmøtet. Det er likevel hensiktsmessig at Østfold tydeliggjør egne eierforventninger, særlig med tanke på prioritering mellom konsern- og kjerneoppgaver og håndtering av risiko i datterselskaper.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                                          | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>MIDDELS</b></p> <p>Selskapet leverer kritisk infrastruktur og tjenester til biblioteksektoren og har fått ansvar for nasjonal metadatabrønn, direkte koblet til fylkeskommunens kultur- og kunnskapsmål. Med økonomisk risiko kreves det tett oppfølging av selskapet.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ha fokus på selskapets økonomi.</li> <li>- Vurdere utarbeidelse av eierstrategi.</li> </ul> |

## 3.8.2 Galleri F 15 AS

**GALLERI F15**

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer            | 965 240 217                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Selskapsform                   | Aksjeselskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Stiftelsesdato                 | 07.05.1992                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Forretningsadresse             | Alby gård, 1519 Moss                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Eierandel                      | 58,24%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Øvrige eiere                   | 31,76% Moss kommune<br>8,82% Galleri F15 og Momentums venner<br>0,59% Råde kommune<br>0,59% Vestby kommune                                                                                                                                                                                                                                         |
| Styringsdokumenter             | Vedtekter datert 06.03.2022<br>Aksjonæravtale datert 2006<br>Retningslinjer valgkomiteinstruks 30.05.2023                                                                                                                                                                                                                                          |
| Valgkomite                     | Toril Mølmen -2026<br>Dag Robertsen -2027<br>Annette Thorgersen -2027                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Selskapsledelse                | Styreleder Anne Hilde Neset -2026<br>Styremedlem Per Arne Tuftin -2028<br>Styremedlem Tage Pettersen - 2028<br>Styremedlem Pål Bjerketvedt -2028<br>Styremedlem Marit Winnem - 2026<br><br>Styremedlem Truls Solerød Johnsen – 2026*<br>Varamedlem Marthe Næsby- 2026*<br>* Valgt av de ansatte<br><br>Daglig leder Maria C. Havstam (konstituert) |
| Gjennomsnittlig antall årsverk | 16 ansatte (12,72 årsverk)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

**Selskapets virksomhet**

Galleri F 15 er en av de eldste og mest anerkjente visningssteder for samtidskunst i Norge, opprettet i 1966. Selskapets formål er å fremme kunnskap om og forståelse for norsk og internasjonal kunst. Dette skal blant annet oppnås ved å arrangere utstillinger, biennaler, utgi publikasjoner, arrangere møter og seminar, og gi barn og unge mulighet til kunstnerisk egenaktivitet.

Selskapets virksomhet skal i hovedsak rette seg mot innbyggerne i Østfold fylke, men også mot et nasjonalt og internasjonalt publikum.

Alby gård eies og forvaltes av Moss kommune, og leies ut til Galleri F15.

## Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024   | 2023   | 2022   |
|-----------------------------|--------|--------|--------|
| Sum driftsinntekter         | 27 387 | 26 609 | 25 749 |
| Driftsresultat              | 2 157  | -1 851 | 1 387  |
| Ordinært resultat før skatt | 2 746  | -1 524 | 1 448  |
| Sum eiendeler               | 21 211 | 17 656 | 20 516 |

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Selskapet bidrar til å oppnå fylkeskommunens kulturpolitiske mål innen visuell kunst <sup>12</sup>                                                                                                                                                                                                                       |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Siste oppdaterte vedtekter                                | 3. juni 2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Har selskapet aksjonæravtaler?                            | Ja, det foreligger aksjonæravtaler, men aksjonæravtalene ble sist oppdatert i 2006. Da hadde selskapet et annet navn.                                                                                                                                                                                                    |
| Publikum                                                  | Selskapet kan vise til publikumsundersøkelse som viser at Galleri F15 har et lojalt publikum. 68% besøker galleriet mer enn to ganger i året. 70% kommer spesifikt for å se utstillingen. Barn og unge er særlig satsningsområde.                                                                                        |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | Selskapet kan vise til pågående innovasjonsprosjekter, blant annet i forbindelse med utstillinger og utviklingsprosjekter. Eksempelvis har selskapet utviklet det innovative ungdomsprosjektet «Blikkåpner», som omfatter formidling til skoler og barnehager, samt gjennom Den kulturelle skolesekken, og som nyter høy |

<sup>12</sup> (Viken fylkeskommune, 2022)

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                    | anerkjennelse. Økt behov for utstillingsareal planlegges realisert gjennom istandsettelse av låven.                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Bærekraft og sosialt ansvar</b> | Selskapet har en bevisst holdning til bærekraft.<br>Selskapet har en egen bærekraftstrategi, er oppmerksom på egen miljøpåvirkning ved å kildesortere og ved å gjøre bevisste og bærekraftige innkjøp. Det tilbys gratis omvisninger, verksted og tilrettelagte formidlingstilbud for barn, ungdom og voksne. |
| <b>Økonomi</b>                     | Selskapets økonomi vurderes som tilfredsstillende, da regnskapet for 2024 viser positivt årsresultat, god driftsmargin, samt meget sterk likviditet og soliditet<br><br>Likviditet- meget god<br>Lønnsomhet – god<br>Soliditet – meget god                                                                    |

**Fylkeskommunedirektørens vurdering:**

Galleri F15 vurderes som en vesentlig aktør i arbeidet med å realisere Østfold fylkeskommunes kulturpolitiske målsettinger innen visuell kunst. Selskapet har en tydelig profil og et lojalt publikum, og det kan vise til relevante innovasjons- og utviklingsprosjekter, samt en bevisst tilnærming til bærekraft og sosialt ansvar. Selskapet har nyskapende tiltak rettet mot barn og unge.

Østfold fylkeskommune har en betydelig eierandel i selskapet. Det vurderes som hensiktsmessig at fylkeskommunen utarbeider en egen eierstrategi for Galleri F15, for å sikre en mer målrettet og strategisk oppfølging av eierskapet.

Det foreligger aksjonæravtaler, men disse ble inngått under det tidligere selskapsnavnet Punkt Ø AS. Avtalene er ikke oppdatert i tråd med dagens vedtekter, blant annet når det gjelder styreutnevning og valg av styreleder. For å sikre klarhet og unngå misforståelser, anbefales det at det utarbeides en ny og oppdatert aksjonæravtale.

| Prioritering av selskap                                                                                                              | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>HØY</b><br>Østfold fylkeskommune har en høy eierandel i selskapet, og bør prioritere å få på plass formalitetene rundt selskapet. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utarbeidelse av eierstrategi</li> <li>- Vurdere behovet for oppdatering av styringsdokumenter</li> </ul> |

### 3.8.3 Haldenvassdragets kanalselskap AS



|                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjonsnummer</b> | 912 266 168                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Stiftelsesdato</b>      | 27.02.1852                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Registreringsdato</b>   | 19.02.1995                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Forretningsadresse</b>  | Storgata 55, 1870 Ørje                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Eierandel</b>           | 17,78%                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Øvrige eiere</b>        | 17,09% Haldenvassdragets Brukseierforening AS<br>15,48% Halden kommune<br>11,02% Marker kommune<br>10,57% Haldenvassdragets kanalselskap AS<br>10,22% Aremark kommune<br>10,00% Aurskog-Høland kommune<br>7,84% Øvrige aksjonærer med eierandeler mindre enn 2%                  |
| <b>Styringsdokumenter</b>  | Vedtekter datert 08.06.2016                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Valgkomite</b>          | Ikke etablert                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Selskapsledelse</b>     | Styreleder Anna Kristine Jahr Røine -2027<br>Nestleder Kjersti Nythe Nilsen - 2026,<br>Styremedlem Fredrik Holm -2027<br>Styremedlem Øistein Toverud -2027,<br>Styremedlem Per Steinar Slang - 2026,<br>Styremedlem Anders Haneborg - 2026<br><br>Daglig leder Terje Kristiansen |
| <b>Antall ansatte</b>      | 2 faste i tillegg til sesongpersonell                                                                                                                                                                                                                                            |

#### Selskapets virksomhet

Drift og vedlikehold av selskapets anlegg og utvikling av Haldenvassdraget og det som står i forbindelse med dette;

- ivaretagelse av kulturhistoriske verdier,
- tilby allmennheten opplevelsesprodukter
- tilby berørte kommuner og fylkeskommune tjenester/ytelser knyttet til Haldenvassdraget.

Vedtektsfestet formål: Kanalisering samt fortsatt drift av den kanaliserte del av Haldenvassdraget fra Bjørkelangen til Femsjøen og det som står i forbindelse med denne virksomhet.

Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024 | 2023  | 2022  |
|-----------------------------|------|-------|-------|
| Sum driftsinntekter         |      | 6 484 | 7 237 |
| Driftsresultat              |      | 521   | 364   |
| Ordinært resultat før skatt |      | 141   | 294   |
| Sum eiendeler               |      | 4 853 | 5 756 |

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | <p>Haldenvassdragets Kanalselskap sikrer kulturarv gjennom vedlikehold og utvikling av Haldenkanalen, i samarbeid med Riksantikvaren.</p> <p>Selskapet skaper aktivitet og verdiskaping via slusing, opplevelsesprodukter, Via Ferrata og overnattingstilbud, som gir lokale arbeidsplasser og friluftsopplevelser. Det har tett samarbeid med kommunene og Regionalparken om markedsføring og drift.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Styringsdokumenter og aksjonæravtaler?                    | Vedtekter fra 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | <p><b>Istandsettingsportefølje 2024:</b> Brekke sluseport 3 (sandblåsing/overflatebehandling), start port 1; Ørje sluseterskler 1 og 2 (tilskudd kr 570 000).</p> <p><b>Eiendoms- og besøksutvikling:</b> Holth-bygningen i Strømsfoss (gjestehus/aktivitetshub, intensjonsavtaler og påbegynt istandsetting i 2024).</p> <p><b>Kolstadfoss (historisk skinnegang):</b> Forprosjekt og organisasjon etablert; Akershus fylkeskommune bevilget kr 440 000 (12/2024); mål om båttransportløsning mellom Setten og Mjermen.</p> <p><b>Digitale/markedsføringsaktiviteter og medieproduksjon:</b> Kampanjer via Visit-nettverk; nye medieinnslag; programserier; YouTube/Naturkanalen.</p> |

|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bærekraft og sosialt ansvar</b> | <p><b>Miljø:</b> Selskapet forurensner ikke ytre miljø; tre oppsugingsanlegg for kloakk fra båter; avfalls løsninger langs vassdraget; systematisk farledsmerking og kanaltjeneste.</p> <p><b>Arbeidsmiljø:</b> Meget godt; lavt sykefravær (0,6 %).</p> <p><b>Kulturminnevern:</b> Aktiv aktør i fredningsprosess for Haldenkanalen (varslet høst 2024; forventet ferdigstilt i løpet av 2025).</p> |
| <b>Økonomi</b>                     | <p>Haldenvassdragets Kanalselskap AS har tilfredsstillende økonomi, da selskapet leverer positivt resultat, har god lønnsomhet og samtidig opprettholder både likviditet og soliditet på et nivå som vurderes som godt.</p> <p>Likviditet – god</p> <p>Lønnsomhet – god</p> <p>Soliditet – god</p>                                                                                                   |

#### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

Fylkeskommunen skal sikre at selskapet har en kompetent og representativ styreledelse. Styreleder skal normalt velges blant fylkeskommunens representanter for å ivareta eierens interesser og sikre god styring i tråd med selskapets formål. Valg av styreleder skal baseres på erfaring med kulturarv, offentlig forvaltning og strategisk utvikling, samt evne til å lede styret effektivt og bidra til samarbeid mellom eierne. Fylkeskommunen bør formalisere en eierstrategi som tydeliggjør slike mål og forventninger til selskapet, sikre langsiktig finansiering gjennom aktiv oppfølging av Riksantikvarens nye bevaringsstrategier, og fortsette å styrke egenkapitalen samt bygge vedlikeholdsbuffer for fremtidige investeringer.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>HØY</b></p> <p>Prioriteringen av Haldenvassdragets Kanalselskap bør vurderes som høy av fylkeskommunen. Begrunnelsen er at selskapet forvalter en nasjonal kulturarv med stor samfunnsverdi, bidrar til regional utvikling, reiseliv og folkehelse, og har en sentral rolle i å opprettholde sluseanlegg og infrastruktur som ellers ville forfalt.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utarbeidelse av eierstrategi</li> <li>- Vurdere behovet for oppdatering av styringsdokumenter</li> </ul> |

## 3.8.4 Opera Østfold AS



|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer | 923 724 826                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Stiftelsesdato      | 18.09.2019                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Forretningsadresse  | Generalveien 25, 1769 Halden                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Eierandel           | 50,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Øvrige eiere        | 50,00% Halden kommune                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Styringsdokumenter  | Vedtekter datert 23. april 2025<br>Aksjonæravtale datert 28.11.2019<br>Retningslinjer valgkomiteen 26.04.2023                                                                                                                                                                             |
| Valgkomite          | Tormod Gangfløt -2026,<br>Knut Olav Brekkhund Sæves -2026                                                                                                                                                                                                                                 |
| Selskapsledelse     | Styreleder Stein Olav Henrichsen -2026<br>Nestleder - Hilde Nomell Kynningsrud – 2028<br>Styremedlem - Gitte Skilbred - 2028<br>Styremedlem Pål Are Sund -2026<br>Styremedlem - Linda Sund- 2026<br><br>1 vara Heliosa Amaral<br>2 vara Øystein Falch<br><br>Daglig leder Pål Scott Hagen |
| Antall ansatte      | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

**Selskapets virksomhet**

Opera Østfold er regionoperaen i Østfold og driver produksjon og formidling av opera med høy kunstnerisk kvalitet—med utendørsoppsetning på Fredriksten festning annethvert år, Fredriksten Operafestival, barn- og unge-satsing, og en rekke konserter/produksjoner i regionen.

**Økonomi**

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024   | 2023   | 2022   |
|-----------------------------|--------|--------|--------|
| Sum driftsinntekter         | 15 331 | 9 935  | 27 227 |
| Driftsresultat              | 130    | -406   | 2 483  |
| Ordinært resultat før skatt | 1003   | 77     | 2 540  |
| Sum eiendeler               | 21 278 | 17 244 | 11 382 |

Opera Østfold har forankret sin økonomistyring i egne etiske retningslinjer, instrukser og varslingsrutiner. Selskapet mottar offentlige tilskudd fra Staten, Østfold fylkeskommune og Halden kommune. Inntekter kommer fra billettsalg, samarbeidsavtaler med det private næringslivet og salg produksjoner til arrangementer m.m.

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Opera Østfold leverer regiondekkende kulturtilbud av høy kvalitet, med sterk vekt på barn- og unge, inkludering og tilgjengelighet (lav pris, fri inngang for flere arrangementer, ledsagerordning). Dette samsvarer med Østfold fylkeskommunes temastrategi for kunst og kultur og regionale mål om sosial bærekraft. |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Styringsdokumenter og aksjonæravtaler?                    | Vedtekter oppdatert i 2025<br>Aksjonæravtale fra 2019<br>Instruks for valgkomite fra 2023                                                                                                                                                                                                                              |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | Fredriksten Operafestival (12.–20. april 2024) videreutvikles som konsept med bredde i format og samarbeid (Det Norske Blåseensemble, videregående skoler m.fl.).<br>Utviklingsarbeid mot publikumsutvikling og egeninntekter, og profesjonalisering av produksjonsporteføljen.                                        |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | Miljø: Miljøfyrtårn-sertifisert; konkret arbeid mot FNs mål 9, 11, 12, 13 og 17.<br>Sosialt ansvar: lavterskeltilbud, satsing på barn- og unge (inkl. prosjekttilskudd 1 000 000 i 2024), drift av Halden demenskor, inkludering/tilgjengelighet, samarbeid med Verdensbro, frivilligsentraler m.m.                    |
| Økonomi                                                   | Opera Østfold AS har akseptabel økonomi, da selskapet i 2024 leverer positivt resultat samt god likviditet og soliditet, selv om lønnsomheten fortsatt karakteriseres som svak.<br>Likviditet – god<br>Lønnsomhet - svak<br>Soliditet - god                                                                            |

#### Fylkeskommunedirektørs vurdering:

Opera Østfold er en sentral kulturinstitusjon for Østfold og leverer god måloppnåelse på kjerneoppdraget: høy kunstnerisk kvalitet, bred publikumsrettet aktivitet og sterk vekt på barn, unge, inkludering og tilgjengelighet. Organisasjonen er profesjonalisert, bygger relevante samarbeid og er Miljøfyrtårn-sertifisert. Selskapets økonomi i 2024 er tilfredsstillende. Samtidig

peker selskapet tydelig på at nåværende finansieringsnivå ikke er bærekraftig på sikt for de store utendørsproduksjonene. Det er reell risiko for aktivitetsreduksjon etter 2025–2026 uten forbedret finansieringsnøkkel og økte statlige rammer.

Vedtektene ble endret på generalforsamlingen i april 2025 uten at ØFK fikk gjort en fullstendig vurdering av behovet for øvrige endringer i vedtektene og andre styringsdokumenter. For å sikre at styringsdokumentene er oppdaterte og harmoniserte, bør vedtektene og øvrige styringsdokumenter vurderes samlet. Dette arbeidet bør prioriteres i forbindelse med utarbeidelsen av ny eierstrategi.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>MIDDELS</b></p> <p>Opera Østfold har stor kulturpolitisk betydning og bidrar til fylkeskommunens kulturpolitiske mål om at alle skal ha tilgang til et bredt spekter av kulturvirksomhet. Økonomien er stabil, men fremtidig risiko knyttet til finansiering gjør at aktivt eierskap er viktig.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utarbeidelse av eierstrategi</li> <li>- Vurdere behovet for oppdatering av styringsdokumenter</li> </ul> |

### 3.8.5 Viken filmsenter AS



|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer | 997 480 848                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Stiftelsesdato      | 22.11.2011                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Forretningsadresse  | Grønland 32 B, 3045 Drammen                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Eierandel           | 20 %                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Øvrige eiere        | 40 % Oslo kommune<br>20 % Buskerud Fylkeskommune<br>20 % Akershus Fylkeskommune                                                                                                                                                                                                               |
| Styringsdokumenter  | Vedtekter datert 07.06.2024.<br>Aksjonæravtale                                                                                                                                                                                                                                                |
| Valgkomite          | Maria Bergtun – Oslo<br>Jon Endre Røed Olsen – Akershus<br>Gørill Elisabeth Brodahl – Buskerud<br>Toril Mølmen - Østfold                                                                                                                                                                      |
| Selskapsledelse     | Styreleder Ane Sofie Tømmerås 2027<br>Nestleder Nina Cecilie Kulås - 2027<br>Styremedlem Thomas Peter Barman - 2027<br>Styremedlem Heidi Hesselberg Løken - 2027<br>Styremedlem Carsten Aanonsen -2027 *<br><br>*Representant fra Virke Produsentforeningen<br><br>Daglig leder Ånund Austenå |

#### Selskapets virksomhet

Viken filmsenter AS sitt vedtektsfestede formål er å bidra til en faglig og levedyktig utvikling av film- og spillmiljøene og bransjen i Viken og Oslo, og tilstrebe aktivitet i hele regionen. Selskapet skal bidra til faglig og kunstnerisk utvikling i Viken og Oslo ved å:

- forvalte midler til utvikling og produksjon av audiovisuelle produksjoner som kortfilm, dokumentarfilm, animasjonsfilm og utvikling av spill
- være ressursenter for arbeidet med barn og unge på film- og spillområdet
- bistå med rådgivning overfor bransjen
- bidra til utvikling av faglig nettverk
- særlig ivareta talentutvikling blant ungdom og bygge opp kompetanse knyttet til dette.

Selskapet har ikke økonomisk gevinst som formål og kan ikke utdele utbytte.

## Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024  | 2023  | 2022  |
|-----------------------------|-------|-------|-------|
| Sum driftsinntekter         | 8 863 | 8 093 | 7 864 |
| Driftsresultat              | 178   | -250  | - 177 |
| Ordinært resultat før skatt | 176   | -252  | -178  |
| Sum eiendeler               | 2 162 | 1 970 | 2 076 |

## Antall ansatte:

Gjennomsnittlig antall årsverk 5,5

## EVALUERING AV SELSKAPET

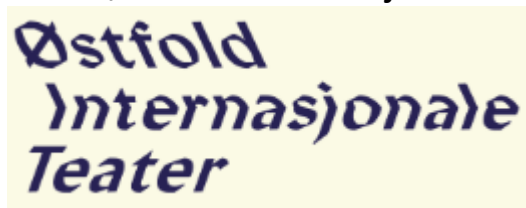
|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Viken filmsenter leverer sterk aktivitet og relevante resultater, med dokumentert effekt for unge, bransjeutvikling og mangfold. Programporteføljen er målrettet, og senteret er en viktig gjennomføringskraft for eiernes kultur- og næringspolitikk.                                                                                                                                               |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Styringsdokumenter og aksjonæravtaler?                    | Vedtekter 2024<br>Aksjonæravtale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | <b>Programportefølge:</b> Viken DOK (dokumentarutvikling), Langstrakt (over i langformat), Viken X (KI i kreative prosesser, casting, lyd), Kolibri (mangfoldsprogram), Viken Fokus (månedlige samlinger), spillkonventet m.m.<br><br><b>Bransjerettet innovasjon:</b> Tematisering av KI i kreative prosesser og virtuell produksjon (samarbeid med Gateway Studios) viser proaktiv teknologifokus. |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | Systematisk arbeid med mangfold, varslingskanaler og igangsatt miljøsertifisering.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Økonomi                                                   | Viken Filmsenter AS har tilfredsstillende økonomi, da selskapet i 2024 genererte et positivt årsresultat, viste tilfredsstillende lønnsomhet samtidig som likviditet og soliditet er vurdert som gode.<br><br>Likviditet – God<br>Lønnsomhet – Tilfredsstillende<br>Soliditet – God                                                                                                                  |

### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

Evalueringen ovenfor baseres på dagens organisering i Viken filmsenter. Det pågår imidlertid et arbeid med å fusjonere Viken filmsenter AS med Oslo Filmfond AS og Mediefabrikken. Arbeidsgruppen har levert en sluttrapport (mars 2025) som anbefaler full fusjon av de tre virksomhetene for å styrke virkemiddelapparatet innen film- og spillfeltet i regionen. Fusjonen vil ha betydning for eierskap, økonomiske forpliktelser og strategisk posisjon, og innebærer at Østfolds eierandel og årlige tilskudd kan endres vesentlig. Det er varslet at det kommer en egen sak til politisk behandling i første halvår med forslag til modell for eierskap og finansiering, samt plan for gjennomføring av fusjonen.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>HØY</b></p> <p>Viken filmsenter er en nøkkelaktør for kultur- og næringsutvikling i regionen, og fusjonen vil kunne gi økt strategisk tyngde, bedre ressursutnyttelse og styrket tilbud til bransje og talenter i hele regionen. Under omorganiseringen av selskapet, bør Østfold bistå tett.</p> | <p>Avhengig av resultatet av omorganiseringen av selskapet, vil det være nødvendig å utarbeide:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- eierstrategi</li> <li>- bistå ved revisjon av selskapets styringsdokumenter</li> </ul> |

### 3.8.6 Østfold Internasjonale Teater AS



|                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjons-nummer          | 923 938 575                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Stiftelsesdato                | 18.10.2019                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Forretningsadresse            | Dokka 3A, 1671 Kråkerøy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Eierandel                     | 49,50%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Øvrige eiere                  | 49,50% Fredrikstad kommune<br>1,00% Sarpsborg kommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Styrings-dokumenter           | Vedtekter datert 12.4.2024<br>Aksjonæravtale datert 20.06.2019<br>Retningslinjer for valgkomiteen datert 25.05.2022                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Valgkomite                    | Leder Tora Klevås -2026<br>Toril Mølmen -2026<br>Henrik Eurenus -2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Selskapsledelse <sup>13</sup> | Styreleder Tom Remlov -2026<br>Nestleder Anne Enger- 2026<br>Styremedlem Bo Krister Wallström - 2026<br>Styremedlem Merete Lie - 2026<br>Styremedlem Ida Willadsen - 2027*<br><br>1.vara Anne Haug -2026<br>2.vara Gunnar Thon Lossius -2026<br>Varamedlem Anette Havna Tømmerholen*<br>*Valgt av de ansatte<br><br>Daglig leder/Teatersjef Thomas Østgaard frem til overtakelse av Erik Eger Schøyen fra 1.1.2026. |
| Antall ansatte                | 10,5 årsverk inkludert teatersjef på åremål. Selskapet har også flere prosjektansatte, til sammen 1,9 årsverk.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

<sup>13</sup> I henhold til våre oversikter skulle det vært gjennomført valg av styremedlemmer i ØIT i 2025. Vi kan imidlertid ikke se av protokollen fra generalforsamlingen at dette er gjennomført.

### Selskapets virksomhet

Østfold Internasjonale Teater er et ikke-kommersielt aksjeselskap med formål å være et profesjonelt, produserende regionteater for Østfold-regionen, med målsetning om høy kunstnerisk kvalitet i sitt virke. Teatret skal være regionens profesjonelle kraftsenter innen scenekunst, og være en tydelig kunstnerisk stemme og samfunnsaktør i sin region. Herunder hører det å spille på lag med det frie, profesjonelle scenekunstheltet og amatørheltet om utvikling av hele scenekunstheltet i regionen. Østfold Internasjonale Teater er et turnerende teater for hele regionen, og skal ha både regional, nasjonal og internasjonal orientering.

Selskapets formål skal synliggjøres gjennom;

- å være et tilbud til hele befolkningen i regionen
- kontinuerlig egenproduksjon og formidling av scenekunst av høy kvalitet
- turnévirksomhet
- samarbeid med andre scenekunstaktører
- å bidra til utvikling av regionens kunst- og kulturliv.

Selskapet ble stiftet høsten 2019 og var operativt fra 1. januar 2020, men har vært i kontinuerlig drift i andre organisasjonsformer siden 1991.

### Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024   | 2023   | 2022   |
|-----------------------------|--------|--------|--------|
| Sum driftsinntekter         | 30 157 | 26 091 | 23 536 |
| Driftsresultat              | -1 282 | 1 160  | -25    |
| Ordinært resultat før skatt | -771   | 1 436  | 26     |
| Sum eiendeler               | 8 163  | 9 563  | 7 249  |

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | ØIT oppfyller fylkeskommunens mål om å styrke kulturtilbudet, fremme bærekraft, bidra til regional utvikling og sikre kunstnerisk kvalitet |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei.                                                                                                                                       |
| Styringsdokumenter og aksjonæravtaler?                    | Vedtekter - 2024<br>Aksjonæravtale - 2019<br>Retningslinjer for valgkomiteen - 2022                                                        |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | ØIT har gjennomført pilotfestivalen «§112 Fredrikstad» og avsluttet EU-prosjektet (UN)COMMON SPACES.                                       |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | Sterk profil på bærekraft i kunstnerisk program og drift (Theatre Green Book, SHIFTIT)                                                     |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Økonomi</b> | <p>Østfold Internasjonale Teater AS har akseptabel økonomi, fordi selskapet har god likviditet og betydelig offentlig finansiering som sikrer videre drift, selv om 2024 endte med underskudd og negativt driftsresultat.</p> <p>Likviditet –tilfredsstillende</p> <p>Lønnsomhet – ikke tilfredsstillende</p> <p>Soliditet – meget god</p> |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Fylkeskommunedirektørs vurdering:**

Østfold Internasjonale Teater er en sentral kulturinstitusjon med stor betydning for fylkets kunst- og kulturliv. Selskapet leverer høy kunstnerisk kvalitet, har bred regional forankring og internasjonal profil. Teatret har nylig ansatt ny teatersjef. I samråd med eierne har styret besluttet å endre navn til Østfold Teater.

Gjennom statsbudsjettet for 2026 fikk teatret endelig anerkjennelse som regionteater, samt en liten økning i driftstilskuddet. Dette styrker teatrets og eiernes arbeid med å øke det statlige driftstilskuddet.

Økonomien er tilfredsstillende, men med svak lønnsomhet og risiko knyttet til fremtidig finansiering. Østfold fylkeskommune og Fredrikstad kommune er bundet til gjensidig finansiering av teatret gjennom en aksjonæravtale. Fredrikstad kommune har varslet oppsigelse og bedt om reforhandling av aksjonæravtalen med tanke på å redusere driftstilskuddet. Østfold fylkeskommune har avvist oppsigelsen og viser til at aksjonæravtalen er bindende for begge parter og er inngått for å bygge opp et regionteater for Østfold. Fylkeskommunen bør opprettholde sitt engasjement for å sikre ØITs posisjon som regionteater og arbeide for økt statlig finansiering, i samarbeid med øvrige eiere.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                    | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>HØY</b></p> <p>ØIT er regionens eneste profesjonelle scenekunstinstitusjon og en nøkkelaktør for å oppfylle fylkeskommunens kulturstrategi. Teatret leverer bredt kulturtilbud, satser på barn og unge, inkludering og internasjonalt samarbeid.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utarbeidelse av eierstrategi</li> <li>- Vurdere behovet for oppdatering av styringsdokumenter</li> <li>- Følge opp dialogen med Fredrikstad kommune om aksjonæravtalen og utvikling av teateret.</li> </ul> |

### 3.9 Interkommunale arkivselskap



Ved å samarbeide med andre fylkeskommuner og kommuner, kan man dele på kostnader og ressurser som kreves for å opprettholde spesialisert, profesjonalisert og effektiv arkivering og bevaring av dokumenter. Det sikrer at lovkrav blir fulgt.

Østfold fylkeskommune har eierandeler i ett interkommunalt arkivselskap.

#### Eierandeler i interkommunale arkivselskap

Arkiv Øst IKS

3,45 %

### 3.9.1 Arkiv Øst IKS



|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer | 984 789 572                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Stiftelsesdato      | 17.06.2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Forretningsadresse  | Rådhusveien 27, 1739 Borgenhaugen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Eierandel           | 3,05 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Øvrige eiere        | 25 øvrige kommunale eiere med mindre eierandeler fra 1,55% til 8,09%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Styringsdokumenter  | Selskapsavtale 01.01.2024<br>Instruks for valgkomite 24.04.2007                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Valgkomite          | Elin Cathrine Hagen<br>Cecilie Agnalt<br>Willy Kviltén                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Selskapsledelse     | Representantskapsleder Karoline Fjeldstad – 2027<br>Nestleder Magnus Arnesen - 2027<br><br>Styreleder – Ståle Ruud - 2027<br>Nestleder – Anne Lise Kristoffersen - 2027<br>Styremedlem – Elisabeth Drillestad Engebretsen - 2027<br>Styremedlem – Torbjørn Pedersen - 2027<br><br>Numeriske varamedlemmer:<br>1.vara Reidar Handelsby<br>2.vara May-Britt Jonassen<br>3.vara Britt Unni Baggerød<br><br>Daglig leder Elisabeth Hansen |

#### Selskapets virksomhet

Interkommunalt arkivselskap med følgende arbeidsoppgaver:

- Medvirke til at eldre arkiver blir tatt vare på, ordnet, katalogisert og gjort tilgjengelige for offentlig virksomhet, forskning og andre administrative og kulturelle formål.
- Bistå kommunene/fylkeskommunen i arbeidet med å utvikle gode og rasjonelle rutiner for dokumenthåndtering og arkivskapende virksomhet.

Drive informasjons- og opplæringsvirksomhet i arkivfaglige spørsmål.

I løpet av 2023 har Arkiv Øst tatt imot ca. 4000 meter med papirarkiv. Selskapet har opprettholdt et høyt tempo når det gjelder mottak, siden det er en prioritert oppgave til arkivenes og eiernes beste. Selskapet hadde i 2023 510 innsyn, mot 220 året før, som er en naturlig utvikling siden selskapet tar imot mye arkivmateriale. Om lag 75 % av innsynsforespørslene omhandler rettighetsdokumentasjon slik som barnevern, elevdokumentasjon og tannjournaler.

#### Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen) | 2024   | 2023   | 2022   |
|---------------------------|--------|--------|--------|
| Sum driftsinntekter       | 22 200 | 18 721 | 15 058 |
| Driftsresultat            | -23    | 635    | 2 448  |
| Sum eiendeler             | 20 077 | 18 303 | 15 831 |

Antall ansatte: 19 ansatte, fordelt på 14 faste og 5 midlertidige.

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Arkiv Øst IKS sikrer lovpålagt bevaring og tilgjengeliggjøring av arkiver, gir faglig støtte og digitaliseringsløsninger som styrker effektivitet og etterlevelse av arkivlov for kommuner og fylkeskommunen. |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei                                                                                                                                                                                                           |
| Styringsdokumenter                                        | Selskapsavtale (01.01.2024) og instruks for valgkomité (24.04.2007) er gjeldende styringsdokumenter.                                                                                                          |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | Digitalisering av eiendomsarkiver, etablering av e-depot, nasjonal samhandlingsstruktur og planlegging av KAI-konferansen 2025. Anskaffelse av protokollskanner for effektivisering.                          |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | Fokus på HMS, redusert sykefravær (fra 13 % til 8,7 %), avtale med bedriftshelsetjeneste, klimastyrte magasiner for langtidsbevaring og håndtering av muggskadet arkivmateriale.                              |
| Økonomi                                                   | Økonomien fremstår tilfredsstillende/akseptabel totalt sett: likviditet og soliditet er meget sterke.<br><br>Likviditet - meget god<br><br>Soliditet- meget god                                               |

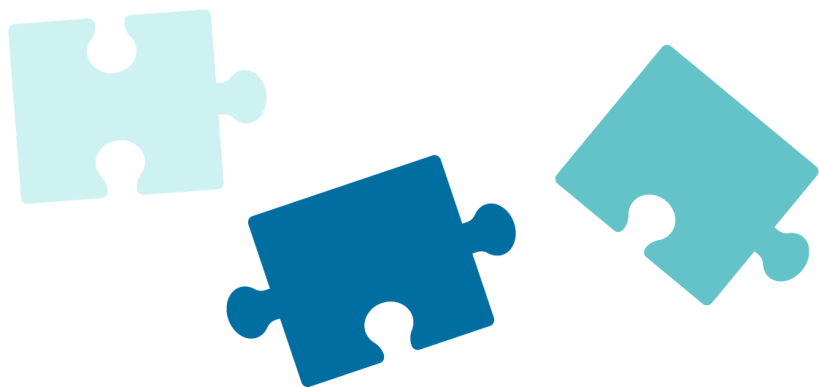
### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

Arkiv Øst IKS er en kostnadseffektiv og strategisk viktig aktør for fylkeskommunen og eierkommunene. Selskapet leverer lovpålagte tjenester, bidrar til digitalisering og kompetanseheving, og har en bærekraftig økonomi med positivt resultat i 2024. Videre vekst og stabil finansiering er avgjørende for å opprettholde kvalitet og utviklingskapasitet.

Østfold fylkeskommune har et vesentlig høyere eierbidrag enn de andre eierne. Det bør vurderes om nivået er hensiktsmessig fremover, og sammenlignes med kostnadsnivå og tjenestetilbud hos andre relevante aktører i markedet.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>MIDDELS</b></p> <p>Arkiv Øst IKS leverer lovpålagte tjenester og bidrar til måloppnåelse, men har begrenset strategisk betydning utover arkivområdet. Selskapet har tilfredsstillende økonomi og høy kostnadseffektivitet, men er i vekstfase og har marginal driftsbalanse. Det er viktig å sikre stabilitet, men ikke behov for høyeste prioritet sammenlignet med selskaper med større samfunns- eller økonomisk risiko.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluere tjenestetilbudet/driftstilskudd opp mot andre sammenlignbare og aktuelle aktører</li> <li>- Ha fokus på eierbidraget og at eventuelle økninger har sammenheng med økt tjenesteomfang.</li> </ul> |

### 3.10 Interkommunale IT-selskap



Ved å dele IT-ressurser og infrastruktur med andre fylkeskommuner eller kommuner, kan fylkeskommuner få effektivisert og standardisert sine tjenester, som igjen kan redusere kostnaden knyttet til IT-drift, digital infrastruktur og vedlikehold.

Standardisering og samarbeid kan gi bedre beskyttelse mot cybertrusler gjennom felles sikkerhetsløsninger. Å være en del av et større eiernettverk, kan drive frem innovasjon ved å utvikle teknologiske løsninger som kommer alle deltakerkommunene til gode.

Østfold fylkeskommune har eierandeler i ett interkommunalt IT-selskap.

#### Eierandeler i interkommunale IT-selskap

FRID IKS

24,00 %

### 3.10.1 FRID IKS



|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer | 931 388 975                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Stiftelsesdato      | 29.03.2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Etableringsdato     | 01.01.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Forretningsadresse  | Oscar Pedersens vei 39,<br>1706 Sarpsborg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Eierandel           | 24 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Øvrige eiere        | 55 % Akershus fylkeskommune<br>21 % Buskerud fylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Styringsdokumenter  | Selskapsavtale, revidert 27.09.2023<br>Eieravtale, august 2023<br>Tjenesteavtale, desember 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Valgkomite          | Anita Horvei, Buskerud fylkeskommune<br>Egil Frode Olsen, Østfold fylkeskommune<br>Linnea Jansen fra Akershus fylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Selskaps-ledelse    | <b>Representantskap:</b><br>Leder Tom Staahle, Akershus fylkeskommune<br>Nestleder Sindre Martinsen-Evje<br>Medlem Tore Opdal Hansen<br><br><b>Styre:</b><br>Styreleder Kari Andreassen - 2026<br>Nestleder Kjetil Thorvik Brun - 2026<br>Styremedlem Therese Lindblom – 2026<br>Styremedlem Ann Cathrin Guldborg –2025<br>Styremedlem Kristian Thowsen - 2025<br>Ansattrepresentant Sebastian Lippert,<br>Ansattrepresentant Anja Sæther Aulie,<br>Ansattrepresentant Morten Reigstad.<br><br>Konstituert daglig Leder Hilde Michelet |

### Selskapets virksomhet

Selskapet skal sammen med de respektive fagmiljøene hos deltakerne ivareta deltakernes oppgaver knyttet til IKT-brukerstøtte/lokasjonssupport, teknisk drift og forvaltning av IKT-utstyr (sluttbrukerutstyr og IKT-infrastruktur), IKT-sikkerhet, forvaltning og videreutvikling av fag- og støttesystemer, herunder prosessdriver ved nyanskaffelser, rådgivning innen informasjonssikkerhet og personvern, koordinering av digital tjenesteutvikling, digital rådgivning, leveranse (prosjektledelse og -støtte), data- og informasjonsforvaltning og teknisk støtte på arkivforvaltning og annet som hører naturlig under ovennevnte.

### Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen) | 2024    |
|---------------------------|---------|
| Sum driftsinntekter       | 747 210 |
| Driftsresultat            | 54 395  |
| Sum eiendeler             | 191 697 |

**Antall ansatte:** I underkant av 300 ansatte, hvorav 75 er lærlinger.

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | <p>FRID IKS er en strategisk digitaliseringspartner for Akershus, Buskerud og Østfold fylkeskommuner. Selskapet leverer tjenester som er kritiske for fylkeskommunenes kjerneoppgaver: opplæring, samferdsel, tannhelse, kultur og administrasjon.</p> <p><b>Bidrag til måloppnåelse:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sikrer stabil IT-infrastruktur og brukerstøtte for 58 videregående skoler og fylkeshus.</li> <li>- Leverer løsninger for fylkesting, valg og samfunnskritiske tjenester.</li> <li>- Har en nøkkelrolle i digitalisering og effektivisering av fylkeskommunale tjenester, med fokus på sikkerhet og kostnadseffektivitet.</li> <li>- Bidrar til bærekraftig utvikling gjennom digitalisering som reduserer ressursbruk og reisebehov.</li> </ul> |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Per i dag foreligger det ingen egen eierstrategi for FRID IKS fra Østfold fylkeskommune. Eierstyringen skjer gjennom eieravtalen og selskapsavtalen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Styringsdokumenter                                        | <p><b>Selskapsavtale</b> (august 2023) fungerer som vedtekter.</p> <p><b>Eieravtale</b> (august 2023) regulerer rettigheter og plikter.</p> <p><b>Tjenesteavtale</b> er under revisjon. Versjon 2.0 skal signeres i januar, ny versjon 3.0 forventes ferdigstilt i mai 2026.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Innovasjon- og utviklingsprosjekter</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Delaktige i pilotprosjekt i Østfold: <i>Ansvarlig bruk og utvikling av kunstig intelligens</i>.</li> <li>- Handlingsplan 2025 med 20+ tiltak.</li> </ul>                                                                                                                               |
| <b>Bærekraft og sosialt ansvar</b>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Integrerer FNs 17 bærekraftsmål i virksomheten.</li> <li>- Miljøtiltak: Reduksjon av karbonavtrykk via skytjenester og optimalisering av serverkapasitet.</li> <li>- Sosialt ansvar: Stor lærlingeordning (75 lærlinger), kompetanseutvikling og inkluderende arbeidsmiljø.</li> </ul> |
| <b>Økonomi</b>                             | <p>Selskapets økonomi vurderes som tilfredsstillende samlet sett, fordi likviditeten er god, soliditeten er sterk og årsresultatet totalt sett er positivt til tross for oppstartskostnader.</p> <p>Likviditet – tilfredsstillende</p> <p>Soliditet- meget god</p>                                                              |

#### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

FRID IKS har i 2024 i stor grad bidratt til fylkeskommunenes målsettinger ved å sikre stabil digital drift og høy opptid gjennom en krevende etableringsfase, levert kritiske tjenester til opplæring, tannhelse og fylkesadministrasjon, og lagt grunnlaget for felles infrastruktur og sikkerhet. Utviklingsarbeidet er startet, men mangler fortsatt tydelig strategisk forankring hos eierne.

Østfold fylkeskommune har i 2025 vært ansvarlige for gjennomføringen av prosjektet: «Evaluering av oppgave- og ansvarsforholdet mellom FRID IKS og eierfylkene». Rapporten ble behandlet i Østfold fylkesting desember 2025. Evalueringen viser at IKS-modellen er hensiktsmessig, men samarbeidet preges av uklare roller, fragmentert styringsdialog og manglende strategisk forankring. Det er behov for tydeligere oppgave- og ansvarsdeling, revidert tjenesteavtale og en ny finansieringsmodell med basistjenester og tilleggstjenester. Samarbeidsmodellen bør forenkles, og fylkene må styrke bestillerkompetansen. Østfold har ansvar for å opprette en oppfølgingsgruppe som skal vurdere anbefalte tiltak videre. Eierstyringssekretariatet vil bistå der det er nødvendig for å få på plass nødvendige endringer i styringsdokumenter, utarbeide eierstrategi, etablere klarhet i roller osv.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                          | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>HØY</b><br>FRID IKS er kritisk for fylkeskommunenes digitale infrastruktur og tjenesteleveranser. Det er et stort oppfølgingsbehov, eksempelvis revisjon av tjenesteavtale, økonomisk kontroll og bærekraftsrapportering osv. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Igangsette oppfølgingsgruppe og iverksette de tiltak som følger av evalueringsrapport.</li> <li>- Revidere og forankre ny(e) versjoner av tjenesteavtale og oppfølging av pågående prosjekter.</li> <li>- Kontinuerlig oppfølging av økonomi.</li> <li>- Styrke årlig bærekraftsrapportering.</li> <li>- Forankre egen eller felles eierstrategi.</li> </ul> |

### 3.11 Formålsbygg



Østfold fylkeskommune har eierandeler i to selskap som kategoriseres innen formålsbygg.

#### Eierandeler i formålsbygg

|                          |          |
|--------------------------|----------|
| Fylkeshuset Sarpsborg AS | 100,00 % |
| Halden vgs AS            | 100,00%  |

### 3.11.1 Fylkeshuset Sarpsborg AS



|                     |                                                                                                                                                                                           |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer | 844 311 532                                                                                                                                                                               |
| Stiftelsesdato      | 05.05.1987                                                                                                                                                                                |
| Forretningsadresse  | Oscar Pedersens vei 39,<br>1706 Sarpsborg                                                                                                                                                 |
| Eierandel           | 100%                                                                                                                                                                                      |
| Øvrige eiere        | Ingen                                                                                                                                                                                     |
| Styringsdokumenter  | Vedtekter datert 24.11.2017                                                                                                                                                               |
| Valgkomite          | Ikke etablert                                                                                                                                                                             |
| Selskapsledelse     | Styreleder: Hans Jørgen Gade -2026<br>Styremedlem: Henning Bogstrand -2027<br>Styremedlem: Marianne Stegen -2026<br>Varamedlem: Ann Anthony - 2027<br><br>Kontaktperson: Hans Jørgen Gade |
| Antall ansatte      | 0                                                                                                                                                                                         |

#### Selskapets virksomhet

Kontorlokaler for fylkesadministrasjonen i Østfold fylkeskommune.

## Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024                  | 2023   | 2022   |
|-----------------------------|-----------------------|--------|--------|
| Sum driftsinntekter         | 13 600                | 13 609 | 5 220  |
| Driftsresultat              | 9 441                 | 9 441  | 1 613  |
| Ordinært resultat før skatt | 4 400 <sup>14</sup>   | 1 705  | 568    |
| Sum eiendeler               | 190 000 <sup>15</sup> | 65 265 | 59 128 |

Antall ansatte: Antall ansatte: 0

## EVALUERING AV SELSKAPET

|                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Selskapet har levert stabile og funksjonelle lokaler til fylkesadministrasjonen, noe som har sikret kontinuitet i fylkeskommunens drift. Det har ingen bred samfunnsrolle utover dette.                                                        |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei.                                                                                                                                                                                                                                           |
| Styringsdokumenter                                        | Vedtekter – sist endret 2017.                                                                                                                                                                                                                  |
| Innovasjon- og utviklings-prosjekter                      | Ingen innovasjonsprosjekter av betydning. Utvikling har kun vært knyttet til vedlikehold og energieffektivisering i samarbeid med leietaker.                                                                                                   |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | Bærekraft ivaretas gjennom fylkeskommunens anskaffelsesregler og tiltak som solcelleanlegg, bergvarme og LED-belysning. Miljøpåvirkningen er begrenset. Sosialt ansvar ivaretas ved innkjøpskriterier.                                         |
| Økonomi                                                   | Fylkeshuset Sarpsborg AS har tilfredsstillende økonomi, da selskapet i 2024 oppnådde positivt årsresultat og god lønnsomhet, samtidig som likviditet og soliditet vurderes som henholdsvis 'meget god' og 'god'.<br><br>Likviditet – meget god |

<sup>14</sup> Basert på gjennomsnittlig årsresultat etter skatt (4,4 mill.) og redegjørelsen om overskudd i 2024.

<sup>15</sup> Takst oktober 2024 anslår markedsverdi til 190 mill. kr.

|  |                                |
|--|--------------------------------|
|  | Lønnsomhet – tilfredsstillende |
|  | Soliditet - god                |

**Fylkeskommunedirektørens vurdering:**

Fylkeshuset Sarpsborg AS har levert stabile lokaler til fylkesadministrasjonen og hatt tilfredsstillende økonomi med god likviditet og lønnsomhet. Opprinnelig vedtak om avvikling i økonomiplan 2024–2027 må omgjøres, da fylkeskommunedirektøren har anbefalt å beholde selskapet som aksjeselskap og innføre en strategi for årlig utbytte til eier. Dette gir mulighet til å redusere reell husleiekostnad, samtidig som fylkeskommunen beholder full kontroll over eiendommen. Selskapet har ingen ansatte, og forvaltning skjer fortsatt i samarbeid med fylkeskommunen.

Økonomien i selskapet vurderes som tilfredsstillende, med meget god likviditet og god lønnsomhet, men lav soliditet som følge av høy gjeldsgrad. Selskapet har god evne til å håndtere løpende forpliktelser og generere overskudd, men er sårbart på lang sikt.

Selskapet har frem til nå ikke hatt en tydelig eierstrategi utover å eie og drifte fylkesadministrasjonens lokaler. Dette har medført begrenset styringssignal om mål for avkastning, kapitalstruktur og utbyttepolitikk. Ved beslutningen om å beholde selskapet som aksjeselskap må fylkeskommunen utarbeide en oppdatert eierstrategi som klargjør formål, økonomiske mål og prinsipper for utbytte, samt sikrer forutsigbarhet i forvaltningen av eiendommen.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>LAV</b><br>Fylkeshuset Sarpsborg AS har et svært begrenset formål (drift av ett bygg), ingen ansatte, og lav strategisk betydning utover å sikre lokaler til fylkesadministrasjonen. Etter omgjøringsvedtaket skal selskapet bestå, men med en enkel utbyttepolitikk og minimal operativ aktivitet. Eierstyringsbehovet er derfor begrenset sammenlignet med selskaper med bredere samfunnsoppdrag eller større økonomisk risiko. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Det foreligger formelt omgjøringsvedtak i fylkestinget om å beholde selskapet og innføre utbyttepolitikk. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selskapet må omgjøre vedtak om avvikling.</li> <li>- Fylkeskommunen bør utarbeide eierstrategi med mål og forventinger som omfatter utbyttepolitikk.</li> <li>- Gjennomgang av styringsdokumenter i lys av eiers ønskede endringer.</li> </ul> </li> </ul> |

### 3.11.2 Halden Vgs AS

|                     |                                                                                                                             |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer | 930 181 749                                                                                                                 |
| Stiftelsesdato      | 01.10.2022                                                                                                                  |
| Forretningsadresse  | Oscar Pedersens vei 39, 1706 Sarpsborg                                                                                      |
| Eierandel           | 100%                                                                                                                        |
| Øvrige eiere        | Ingen                                                                                                                       |
| Styringsdokumenter  | Vedtekter datert 08.12.2022                                                                                                 |
| Valgkomite          | Ikke etablert                                                                                                               |
| Selskapsledelse     | Styreleder Egil Frode Olsen - 2026<br>Styremedlem Svein Harald Halvorsen - 2026<br>Styremedlem Espen Andersen Strand - 2026 |

#### Selskapets virksomhet

Vedtektsfestet formål er å kjøpe og eie aksjene i Porsnes Utvikling 1 AS, som igjen eier Tistedalsgata 3-13, gnr. 66, bnr. 888, snr. 1, 3 og 5 i Halden kommune.

Halden vgs AS er et holdingsselskap som eier 100% av eierandelene i Halden vgs Eiendomsselskap AS.

#### Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)   | 2024  | 2023 | 2022 |
|-----------------------------|-------|------|------|
| Sum driftsinntekter         | 0     | 0    | 0    |
| Driftsresultat              | 2 025 | -74  | 0    |
| Ordinært resultat før skatt | 2 025 | -74  | 2    |

Antall ansatte: Antall ansatte: 0

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Selskapet sikrer eierskap til strategisk eiendom for videregående opplæring, i tråd med fylkeskommunens formål                                                                                                                                                                                                |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei, men fylkeskommunen har en overordnet strategi om skolebygg som omfatter selskapet.                                                                                                                                                                                                                       |
| Styringsdokumenter                                        | Vedtekter                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | Selskapet er et holdingselskap uten operativ virksomhet, og har derfor ingen egne innovasjons- eller utviklingsprosjekter. Indirekte kan selskapet bidra til utvikling gjennom eiendomsselskapet det eier, for eksempel ved modernisering av skolebygg.                                                       |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | Det er ikke rapportert spesifikke bærekraftiltak i holdingselskapet. Eiendomsforvaltning gjennom datterselskapet kan imidlertid bidra til bærekraftige løsninger, eksempelvis energieffektivisering og universell utforming i skolebygg.                                                                      |
| Økonomi                                                   | <p>Halden VGS AS har akseptabel økonomi, fordi selskapet i 2024 leverte positivt resultat og har god finansiell styrke, selv om inntektsgrunnlaget er begrenset og driften tidligere har vært svak.</p> <p>Likviditet – meget god</p> <p>Lønnsomhet – ikke tilfredsstillende</p> <p>Soliditet – meget god</p> |

**Fylkeskommunedirektørens vurdering:**

Halden Vgs AS fremstår som et velfungerende holdingselskap med klar rolle i fylkeskommunens overordnede strategi. Økonomien er solid, og selskapet har ingen driftsmessige utfordringer. Det er ikke behov for endringer i styringsstruktur eller vedtekter. Selskapet vurderes som tilfredsstillende både økonomisk og strategisk.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                              | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| <b>LAV</b><br>Fylkeshuset Sarpsborg AS har et svært begrenset formål (drift av ett bygg), ingen ansatte, og lav strategisk betydning utover å sikre lokaler til videregående opplæring. Selskapet har ingen operativ virksomhet, lav kompleksitet og minimal risiko. |                                                                   |

### 3.12 Tannhelseselskap



Å ha ansvarsandeler i et tannhelseselskap vil eksempelvis kunne sikre samarbeid mellom tannhelseinstansene på tvers av fylkeskommunene, og gi mulighet for rådgivning for tannhelsepersonell på tvers av fylkesgrensene. Det kan også sikre innbyggerne bedre tjenester, eksempelvis spesialisthelsetjenester.

Østfold fylkeskommune har ansvarsandeler i ett oppgavefellesskap innen tannhelse.

#### Ansvarsandeler i tannhelseselskap

Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst

---

### 3.12.1 Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst KO



|                            |                                                                                                                                                                                |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjonsnummer</b> | 930 580 694 Østfold fylkeskommune, underavdeling med bedriftsnummer 915 995 802                                                                                                |
| <b>Stiftelsesår</b>        | 2011                                                                                                                                                                           |
| <b>Forretningsadresse</b>  | Sørkedalsveien 10 A, 0369 Oslo                                                                                                                                                 |
| <b>Eierandel</b>           | Fylkeskommunalt oppgavefellesskap etter kommunelovens § 19 (vedtak i fylkestingene i Innlandet 07.12.21 og i Viken 23.02.22).<br>Østfold fylkeskommune er kontorfylkeskommune. |
| <b>Øvrige eiere</b>        | Akershus fylkeskommune<br>Buskerud fylkeskommune<br>Innlandet fylkeskommune                                                                                                    |
| <b>Styringsdokumenter</b>  | Samarbeidsavtale 2024                                                                                                                                                          |
| <b>Valgkomite</b>          | Representantskapet fungerer som valgkomite for styret.                                                                                                                         |
| <b>Ansatte</b>             | 66                                                                                                                                                                             |
| <b>Daglig leder</b>        | Hilde Vogt Toven                                                                                                                                                               |

#### Selskapets ledelse

Øverste ledelse er representantskapet med følgende representanter:  
 Representantskapsleder Ida Ohme Pedersen, Akershus fylkeskommune  
 Representantskapsmedlem Nils Erik Mossing, Akershus fylkeskommune  
 Representantskapsmedlem Roger Larsen, Buskerud fylkeskommune  
 Representantskapsmedlem Joakim Ekseth, Innlandet fylkeskommune  
 Representantskapsmedlem Arnstein Koch-Engelbreten, Østfold fylkeskommune

Hvert representantskapsmedlem har personlig varamedlem. Alle representantskapsmedlemmer og varaer er valgt for fire år, til 2027.

TkØ har også et styre, valgt for to år<sup>16</sup>.

Styremedlem, Fredrik Åman Østfold fylkeskommune- 2027

Styremedlem Merete Sundby Skovdahl, Østfold fylkeskommune- 2026

Styremedlem Bente Bjerknes, Buskerud fylkeskommune- 2027

Styremedlem Erling Sørlien, Innlandet fylkeskommune - 2026

<sup>16</sup> Østfold fylkeskommune har ikke mottatt protokoll fra forrige representantskapsmøte, og har derfor ikke kjennskap til om eller hvem som er utnevnt som styreleder i oppgavefellesskapet.

Styremedlem Kristin Lunde, Innlandet fylkeskommune - 2026

Styremedlem Pernille N. Østmundset, Akershus fylkeskommune – 2026

### Selskapets virksomhet

TkØ er ett av fem regionale odontologiske kompetansesentre i Norge. Senteret har som formål å sikre at befolkningen i regionen har tilgang til spesialisttannhelsetjenester, og det fungerer som henvisningsinstans for både offentlig og privat tannhelsetjeneste. I tillegg gir senteret råd til tannhelsetjenesten, den øvrige helsetjenesten og innbyggerne.

TkØ samarbeider med universitetene om å organisere klinisk praksis for spesialistkandidater, både desentralisert og ved kompetansesenteret. Senteret bidrar også til forskning og faglig utvikling innen tannhelse, og arbeider for å rekruttere og beholde tannhelsepersonell i regionen. Videre tilbyr det etterutdanning for tannhelsepersonell for å sikre høy kvalitet i tjenestene.

### Økonomi

| Nøkkeltall<br>(i hele tusen)  | 2024   | 2023   | 2022   |
|-------------------------------|--------|--------|--------|
| Driftsutgifter                | 75 195 | 73 246 | 64 131 |
| Egne inntekter                | 21 332 | 17 209 | 14 887 |
| Netto utgifter                | 53 863 | 56 037 | 49 244 |
| Overføringer eiere og staten  | 52 926 | 50 332 | 55 751 |
| Netto utgift etter fondsdisp. | 0      | 0      | 0      |

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | TkØ oppfyller lovpålagte oppgaver og sikrer spesialisttjenester, forskning og kompetanseheving. |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei                                                                                             |
| Styringsdokumenter                                        | Samarbeidsavtale 2024                                                                           |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | Pågående prosjekter innen digital veiledning og pasientkonsultasjon.                            |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | TkØ er miljøfyrtårnsertifisert og følger FNs bærekraftsmål.                                     |
| Økonomi                                                   | Beskrivelsene av økonomi er utfordrende:                                                        |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Selskapet er ikke et eget rettssubjekt, og har derfor ikke egenkapital i tradisjonell forstand.</li> <li>- Regnskapet viser bundne fond og likvider, men disse er midler som forvaltes på vegne av eierne, ikke som fri egenkapital.</li> <li>- Lønnsomhet er ofte heller ikke et mål for oppgavefellesskap, da selskapet ikke er kommersielt, men finansieres gjennom statlige tilskudd.</li> </ul> <p>For et oppgavefellesskap er dette en forenklet vurdering basert på likviditet, bundne fond og resultat, ikke tradisjonelle nøkkeltall som egenkapitalandel eller avkastning. Med disse forutsetninger er det gjennomført følgende vurdering:</p> <p>Økonomien er samlet sett tilfredsstillende.</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

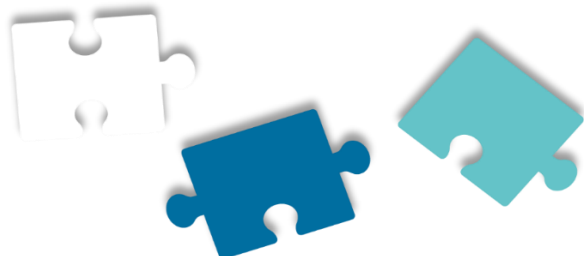
#### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

Eierskapet i TkØ vurderes som strategisk viktig for å oppfylle fylkeskommunens lovpålagte ansvar innen tannhelsetjenesten. Oppgavefellesskapet sikrer spesialisttjenester, forskning og kompetanseutvikling, men har lav økonomisk risiko og stabil finansiering.

Fylkesadministrasjonen har registrert at ledelsen har kapasitetsproblemer, som medfører forsinket levering av saksdokumenter til representantskapsmøter og manglende protokoller til eierne. Dette svekker styringsdialogen og kan redusere eiernes mulighet til å utøve forsvarlig kontroll. Det anbefales at eierne vurderer tiltak som administrativ bistand eller styrking av sekretariatsfunksjonen for å sikre at dokumenter leveres i tide og at protokoller distribueres. Eierskapet bør beholdes og følges opp med jevnlig eierstyring.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>MIDDELS</b></p> <p>TkØ vurderes som middels prioritet fordi det har stor strategisk betydning for lovpålagte tannhelsetjenester og kompetanseutvikling, men lav økonomisk risiko. Driften er stabil og hovedsakelig finansiert av statlige tilskudd og eierbidrag, slik at oppfølgingen krever begrensede ressurser. Likevel er jevnlig eierstyring nødvendig for å sikre samarbeid og faglig utvikling.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Risikovurdering og kapasitetsanalyse: Eierne bør vurdere om ledelsen har tilstrekkelig kapasitet til å levere på styringskrav, og om ekstra ressurser er nødvendig, alternativt vurdere behovet for administrativ oppfølging fra eierne i en periode.</li> <li>- Sikre at protokoller og beslutninger fra representantskapet og styret mottas og arkiveres hos Østfold fylkeskommune</li> </ul> |

### 3.13 Oppgavefellesskap med støttefunksjoner<sup>17</sup>



Ved å ha ansvarsandeler i oppgavefellesskaper som driver med støttetjenester til fylkeskommunen, kan fylkeskommunen få mulighet til direkte innflytelse på kvalitet og utførelse av støttetjenesten. Dette sikrer at tjenestene oppfyller nødvendige forventninger og krav, og gjør at vi kan justere våre støttetjenester i tråd med våre behov. Fylkeskommunen kan derfor få mer fleksibilitet i tjenestene som gis.

Oppgavefellesskapene som utfører tjenestene kommer tettere på, og kan raskere tilpasse seg endringer og kunne optimalisere bruken av tjenestene.

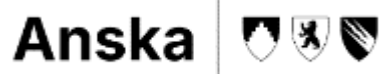
Ved å eie støttetjenester kan fylkeskommunen bidra til å opprettholde eller skape lokale arbeidsplasser, noe som er viktig for regional verdiskaping og samfunnsutvikling. Det er også lavere risiko forbundet med tjenestene, da fylkeskommunen hele tiden har kontroll på kapasiteten oppgavefellesskapet kan tilby den.

Østfold fylkeskommune har fem samarbeid om støttefunksjoner, hvorav to utgjør fylkeskommunens revisjons og kontrollorgan. De øvrige oppgavefellesskapene bidrar til å utføre ordinære, administrative oppgaver.

| Ansvarsandeler i støtteselskap                           |        |
|----------------------------------------------------------|--------|
| Anskaffelser KO                                          | 33,33% |
| Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold        | 24,00% |
| Akershus og Østfold fylkesrevisjon                       | 42,00% |
| Akershus og Østfold kontrollutvalgssekretariat           | 42,00% |
| Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold | 24,00% |

<sup>17</sup> Ansvar for oppgavefellesskap med støttefunksjoner er fordelt mellom de tidligere Viken-fylkene. Det forutsettes at den økonomiske situasjonen er tilfredsstillende, og det er ikke gjennomført ytterligere økonomiske vurderinger utover dette.

### 3.13.1 Anskaffelser KO



|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjonsnummer</b>                                           | Ikke eget rettssubjekt<br>930 580 260: Buskerud fylkeskommune er<br>kontorfylkeskommune                                                                                                                                                                                   |
| <b>Stiftelsesår</b>                                                  | 01.01.2024                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Forretningsadresse</b>                                            | Haugesgate 89, Drammen                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ansvarsandel</b>                                                  | 33,3%                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Øvrige deltakere</b>                                              | 33,3% Akershus fylkeskommune<br>33,3% Buskerud fylkeskommune                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Styringsdokumenter</b>                                            | Samarbeidsavtale vedtatt 10.05.2023 som trådte i<br>kraft 01.01.2024. Tjenesteavtale gjeldende for 2024.                                                                                                                                                                  |
| <b>Valgkomite</b>                                                    | Nei                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Selskapsledelse<br/>Representantskap i<br/>perioden 2024-2027</b> | Representantskapsleder - Per Øystein Bentstuen –<br>Buskerud fylkeskommune<br>Representantskapsmedlem - Heidi Vildskog –<br>Østfold fylkeskommune<br>Representantskapsmedlem – Knut Halvdan Thiblin –<br>Akershus fylkeskommune<br><br><b>Daglig leder</b> Raymond Bråten |

#### Selskapets virksomhet

Formålet med oppgavefellesskapet Anskaffelser er å sikre en profesjonell og effektiv gjennomføring av anskaffelser og oppfølging av avtaler på vegne av deltakerne. Samarbeidet skal utnytte stordriftsfordelene ved samordning av felles anskaffelsesbehov, samt støtte fylkeskommunenes strategiske mål.

Regelverk, strategiske føringer, ulike samfunnsperspektiv og deltakernes behov ivaretas gjennom effektiv organisering og oppgavefordeling, og samarbeidet skal legge til rette for god utnyttelse av kapasitet og kompetanse.

**Antall ansatte:** 36

### Evaluering og avvikling av selskapet

Det er gjennomført en evaluering av oppgavefellesskapet, og på bakgrunn av denne samt politiske vurderinger har fylkestingene i Akershus, Buskerud og Østfold vedtatt å tre ut av samarbeidet. Dette innebærer at alle eierfylkeskommunene avslutter sin deltakelse, og at oppgavefellesskapet skal avvikles i henhold til bestemmelsene i samarbeidsavtalen.

Samarbeidsavtalen regulerer prosessen for uttreden og oppløsning, herunder krav om minst ett års skriftlig varsel og håndtering av forpliktelser, arkiv og virksomhetsoverdragelse. Når alle eiere trer ut, utløses bestemmelsene om oppløsning (§ 13), som krever en strukturert plan for avvikling.

### Prioriterte oppgaver i avviklingsfasen

For å sikre en ryddig avvikling og ivareta både ansatte og oppgaver, må følgende områder prioriteres:

- **Avtaleforvaltning:** Kartlegging av alle rammeavtaler og enkeltkontrakter, samt plan for videreføring eller nyanskaffelser i fylkeskommunene. Kritiske områder som tannhelse, skole-IKT og drift/vedlikehold må sikres kontinuitet.
- **Kompetanse og personal:** Gjennomføring av virksomhetsoverdragelse i tråd med arbeidsmiljøloven kapittel 16. Ivaretagelse av ansatte, pensjonsforpliktelser og eventuelle utløsningssummer.
- **Systemer og data:** Avslutning eller overføring av digitale løsninger (KGV, e-handel, arkiv) og sikring av dokumentasjon i henhold til arkivlovgivningen.
- **Risikostyring:** Utarbeidelse av risikomatrise for å håndtere juridiske, økonomiske og operasjonelle risikoer knyttet til avviklingen.
- **Kommunikasjon:** Informasjon til leverandører, ansatte og interne bestillere om endringer og overgangsordninger.

### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

Anskaffelser KO har i etableringsperioden levert gode resultater, med profesjonalisering av anskaffelsesprosesser, stordriftsgevinster og integrering av samfunnshensyn. Innovasjonsarbeidet, særlig innen KI og digitalisering, har vært fremtidsrettet, og økonomien har vært tilfredsstillende. Samtidig har evalueringen og politiske vedtak vist at modellen ikke fullt ut har ivare tatt behovet for lokal tilpasning og effektiv samhandling, noe som har vært en sentral årsak til beslutningen om avvikling.

Det er vedtatt i fylkestingene i Akershus, Buskerud og Østfold at fylkeskommunene trer ut av oppgavefellesskapet. Når alle eiere avslutter sin deltakelse, skal oppgavefellesskapet avvikles i henhold til samarbeidsavtalens bestemmelser. Kontorfylkeskommunen, Buskerud fylkeskommune, har det formelle ansvaret for avviklingen, herunder administrative oppgaver, arkivhåndtering og koordinering av prosessen. Det forutsettes at Østfold fylkeskommune bistår og klargjør der det er behov, for å sikre en ryddig og forsvarlig avvikling.

Avviklingen må gjennomføres som et strukturert prosjekt med tydelige milepæler, risikohåndtering og plan for:

- Avtaleforvaltning og sikring av kontinuitet i kritiske anskaffelser.
- Virksomhetsoverdragelse og ivaretagelse av ansatte.
- Overføring eller avslutning av digitale systemer og arkiv.
- Kommunikasjon med leverandører og interne bestillere.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                    | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>LAV</b></p> <p>Selskapet prioriteres lavt i selskapsporteføljen fordi alle eierfylkeskommunene har vedtatt uttreden, og oppgavefellesskapet skal avvikles i henhold til samarbeidsavtalen. Oppgaver tilknyttet avvikling må likevel prioriteres.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Formell oppfølging av vedtak og avtaleverk i forbindelse med uttreden</li> <li>- Bistå i utarbeidelse av plan for avvikling og styringsstruktur</li> <li>- Personal- og virksomhetsoverdragelse</li> <li>- Sikre økonomisk oppgjør</li> <li>- Arkiv og dokumentasjon</li> </ul> |

### 3.13.2 Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold KO



|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer                                         | Ikke eget rettssubjekt<br>930 580 260: Buskerud fylkeskommune er kontorfylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Stiftelsesår                                                | 01.01.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Forretningsadresse                                          | Haugesgate 89, Drammen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Ansvarsandel                                                | 24 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Øvrige deltagere                                            | 48% Akershus fylkeskommune<br>28% Buskerud fylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Styringsdokumenter                                          | Samarbeidsavtale 10.05.2023, trådte i kraft 01.01.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Valgkomite                                                  | Nei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Selskapsledelse<br>Representantskap i<br>perioden 2024-2027 | Representantskapsleder Gunnar Melgaard (H) - Akershus<br>fylkeskommune<br>Representantskapsmedlem Ida Dutheil (R)– Østfold<br>fylkeskommune<br>Representantskapsmedlem Vibeke Limi (FrP)- Akershus<br>fylkeskommune<br>Representantskapsmedlem Johan Baumann (H)- Buskerud<br>fylkeskommune<br>Representantskapsmedlem Kaja Hilleren (SV)- Buskerud<br>fylkeskommune<br>Representantskapsmedlem Trond Svandal (V) -Østfold<br>fylkeskommune<br><br><b>Daglig leder</b> Heidi Hovemoen |
| Antall ansatte                                              | 28                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

Økonomi:

| Nøkkeltall (i hele tusen) | 2024   |
|---------------------------|--------|
| Driftsutgifter            | 44 578 |
| Egne inntekter            | 6 760  |
| Netto utgifter            | 37 818 |

| Nøkkeltall (i hele tusen)    | 2024   |
|------------------------------|--------|
| Overføringer eiere og staten | 41 254 |

**Oppgavefellesskapets virksomhet:**

Fylkesbiblioteket ivaretar fylkeskommunenes lovpålagte oppgaver etter Bibliotekloven § 6 og er et ledd i det nasjonale biblioteksystemet. Det skal styrke regional bibliotekutvikling og fylkeskommunenes rolle som samfunnsutvikler, og fungerer som faglig bindeledd mellom stat og kommuner.

**Hovedoppgaver:**

- Rådgivning til kommuner og bibliotekansatte
- Kompetanseutvikling og nettverksbygging
- Felles avtaler og digitale løsninger
- Utviklingsprosjekter og prosjektstøtte
- Bidrag til fylkenes planarbeid og høringer
- Litteraturproduksjon i Den kulturelle skolesekken
- Utvikling av skolebibliotek i videregående skole

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | <p>Fylkesbiblioteket ivaretar fylkeskommunenes lovpålagte oppgaver etter Bibliotekloven § 6, og er et sentralt virkemiddel for kulturstrategien. Det bidrar til:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Regional bibliotekutvikling og kompetanseheving for ansatte i folkebibliotek og skolebibliotek.</li> <li>• Tilgang til felles digitale løsninger og avtaler.</li> <li>• Utvikling av møteplasser som styrker lokaldemokratiet og inkludering.</li> <li>• Samarbeid med Den kulturelle skolesekken og leselyststrategien.</li> </ul> |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Styringsdokumenter                                        | <p>Samarbeidsavtale – 2023</p> <p>Tjenesteavtale</p> <p>Bibliotekloven og nasjonal bibliotekstrategi</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | <p><b>Prosjekter:</b> <i>Bok ut, bok inn, Kompetanseløft for formidling, VIRAK-konferansen, Boklek, NPU Monitor.</i></p> <p><b>Utviklingsplaner:</b> Leselyststrategien 2024–2030, Shared Reading-metodikk, Bibliotek24 (nasjonal formidlingsløsning), demokratiprojekt, samarbeid om digital inkludering og bruk av kunstig intelligens.</p>                                                                                                                                                                                                     |

|                                    |                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bærekraft og sosialt ansvar</b> | <p>Miljøfyrtårn-sertifisert.</p> <p>Arrangerer bærekraftskonferansen <i>Grønne bibliotek</i>, deltar i bibliotekenes bærekraftsuke.</p> <p>Temastrategien knytter mål til FNs bærekraftsmål.</p> |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Fylkeskommunedirektørens vurdering:**

Fylkesbiblioteket i ABØ er en kjerneaktør for å oppfylle fylkeskommunens kulturstrategi og lovpålagte oppgaver. Det sikrer kompetanseutvikling, digital infrastruktur og samarbeid mellom folkebibliotekene på tvers av fylker. Innovasjons- og bærekraftsarbeidet er godt forankret. Folkebibliotekene er gratis og tilgjengelig for alle, og er aktivt brukt særlig av den yngre befolkningen, og en viktig del av totalberedskapen.

Østfold fylkeskommune har per i dag ikke en egen eierstrategi for oppgavefellesskapet. Dette bør utarbeides for å tydeliggjøre mål, forventninger og prioriteringer i eierskapet.

Det gjennomføres i dag evaluering i oppgavefellesskapet. Det er gjennomført en evaluering av oppgavefellesskapet som viser at det fungerer godt og at brukerne av tjenestene er fornøyde. Det er behov for noen forbedringer for å styrke samhandlingen mellom fylkesbiblioteket og fylkeskommunene, og evalueringen vil bli fulgt opp med politisk sak første halvår 2026.

| Prioritering av selskap                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>LAV</b></p> <p>Oppgavefellesskapets ivaretar fylkeskommunens lovpålagte oppgaver i Lov om folkebibliotek, som sikrer utvikling av folkebibliotekene som er en viktig arena for demokratiutvikling, delt kunnskap og digital tilgjengelighet, og som møteplass og sosial arena. Det er ansett at prioriteringen av oppgavefellesskapet er lav.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Følge opp evalueringen av selskapet med Akershus og Buskerud fylkeskommuner</li> <li>- Utarbeide eierstrategi for oppgavefellesskapet, enten alene eller i samarbeid med øvrige eiere.</li> </ul> |

### 3.13.3 Akershus og Østfold fylkesrevisjon KO



|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer                                      | 980 756 351 Akershus og Østfold fylkesrevisjon KO<br>(930 580 694: Østfold fylkeskommune er kontorfylkeskommune)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Stiftelsesår                                             | Samarbeidet er en videreføring av den revisjonsordningen for Akershus og Østfold som ble etablert i 2002.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Forretningsadresse                                       | Oscar Pedersens vei 39, Sarpsborg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ansvarsandel                                             | 42 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Øvrige deltagere                                         | 58 % Akershus fylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Styringsdokumenter                                       | Samarbeidsavtale 10.05.2023, trådte i kraft 01.01.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Valgkomite                                               | Nei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Selskapsledelse<br>Representantskap i perioden 2024-2027 | Representantskapsmedlemmer i oppgavefellesskapet i perioden 2024-2027: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Leder Sissel Rundblad (H), Østfold fylkeskommune</li> <li>- Nestleder Martin Ludvigsen (Ap), Akershus fylkeskommune</li> <li>- Medlem Bente Krystad Heiersjø (H), Akershus fylkeskommune</li> <li>- Medlem Johan Johansen (MDG), Østfold fylkeskommune</li> </ul> <b>Revisjonsdirektør</b> Gro Hilmarsen Bratli |
| Antall ansatte                                           | 10,5 stillinger                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

#### Selskapets virksomhet

Akershus og Østfold fylkesrevisjon skal på vegne av fylkestingene i Akershus og Østfold utføre alle revisjonsoppgaver pålagt i kommuneloven, forskrift om kontrollutvalg og revisjon og andre bestemmelser.

Fylkesrevisjonen kan også utføre eksterne oppdrag.

Selskapet er ikke et eget rettssubjekt.

#### Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen) | 2024   |
|---------------------------|--------|
| Driftsutgifter            | 13 413 |
| Egne inntekter            | 16 192 |

| Nøkkeltall (i hele tusen)     | 2024   |
|-------------------------------|--------|
| Netto utgifter                | 12 421 |
| Overføringer eiere og staten  | 15 200 |
| Netto utgift etter fondsdisp. | 0      |

Samlet budsjett for Akershus og Østfold fylkesrevisjon er kr 16 000 000 i 2026.

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Revisors oppgaver og plikter er lovpålagte, og følger av kommunelovens kapittel 24. |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei                                                                                 |
| Styringsdokumenter                                        | Sist oppdatert mai 2024                                                             |

#### Fylkeskommunedirektørens vurdering:

Selv om samarbeidsavtalen gir klare rammer for drift og organisering, dekker den i liten grad de strategiske sidene ved eierskapet. En eierstrategi er nødvendig for å tydeliggjøre hvorfor oppgavefellesskapet er etablert, hvilke mål eierne har for kvalitet, effektivitet og utvikling, og hvilke prinsipper som skal ligge til grunn for styring og oppfølging. Strategien bør avklare roller og forventninger mellom fylkesting, kontrollutvalg og representantskap, samt gi føringer for langsiktige spørsmål som kompetanseutvikling, digitalisering og risikostyring. Dette sikrer at samarbeidet ikke bare fungerer juridisk, men også leverer på eiernes overordnede mål og verdier.

Oppgavefellesskapet utfører en viktig og lovpålagt oppgave for Østfold fylkeskommune. Ifølge fylkeskommunens overordnede eierstyringsprinsipper skal det utarbeides eierstrategi for selskap hvor fylkeskommunen har en høy eierandel. Selv om selskapet har lovpålagte oppgaver, vil en eierstrategi kunne tydeliggjøre hva fylkeskommunen forventer av oppgavefellesskapet. Østfold fylkeskommune eier oppgavefellesskapet sammen med Akershus fylkeskommune.

| Prioritering av selskap                                                                                                                         | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>LAV</b><br>Oppgavefellesskapets oppgaver er styrt av lov og forskrift. Det er derfor ansett at prioriteringen av oppgavefellesskapet er lav. | - Utarbeide eierstrategi for oppgavefellesskapet, enten alene eller i samarbeid med Akershus fylkeskommune. |

### 3.13.4 Akershus og Østfold kontrollutvalgssekretariat KO



|                                                          |                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjons-nummer                                     | 932 022 885 Kontrollutvalgssekretariat for Akershus og Østfold KO<br>(930 580 694 Østfold fylkeskommune er kontorfylkeskommune)                                                                                           |
| Stiftelsesår                                             | Samarbeidet er en videreføring av ordningen som ble etablert i 2005                                                                                                                                                       |
| Forretningsadresse                                       | Oscar Pedersens vei 39, Sarpsborg                                                                                                                                                                                         |
| Ansvarsandel                                             | 42 %                                                                                                                                                                                                                      |
| Øvrige deltagere                                         | 58 % Akershus fylkeskommune                                                                                                                                                                                               |
| Styringsdokumenter                                       | Samarbeidsavtale 10.05.2023, trådte i kraft 01.01.2024                                                                                                                                                                    |
| Valgkomite                                               | Nei                                                                                                                                                                                                                       |
| Selskapsledelse<br>Representantskap i perioden 2024-2027 | Representantskapseder (fra 26.10.25) – Thor Hals- Østfold fylkeskommune - 2027<br>Nestleder – Lars Salvesen – Akershus fylkeskommune -2027<br><br><b>Daglig leder</b><br>Kontrollsjef og utvalgssekretær Hans-Olaf Lunder |

**Antall ansatte:** 1,4 årsverk

#### Selskapets virksomhet

Akershus og Østfold kontrollutvalgssekretariat skal utføre den lovpålagte sekretariatsfunksjonen for deltakerkommunenes kontrollutvalg, jf. kommunelovens § 23-7, samt forskrift om kontrollutvalg og revisjon § 7.

#### Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen) | 2024  |
|---------------------------|-------|
| Driftsutgifter            | 2 220 |
| Driftsinntekter           | 2 620 |
| Netto resultat            | 428   |

Samlet budsjett for i Akershus og Østfold kontrollutvalgssekretariat er kr 2 735 000 i 2026.

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Iht. kommuneloven § 23-7 skal fylkestinget sørge for at kontrollutvalget får sekretariatsbistand som tilfredsstiller utvalgets behov.<br><br>Sekretariatet skal være uavhengig av fylkeskommunens administrasjon og av dem som utfører revisjon for fylkeskommunen. |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Styringsdokumenter                                        | Sist oppdatert mai 2024                                                                                                                                                                                                                                             |

**Fylkeskommunedirektørens vurdering:**

Selv om samarbeidsavtalen gir klare rammer for drift og organisering, dekker den i liten grad de strategiske sidene ved eierskapet. En eierstrategi er nødvendig for å tydeliggjøre hvorfor oppgavefellesskapet er etablert, hvilke mål eierne har for kvalitet, effektivitet og utvikling, og hvilke prinsipper som skal ligge til grunn for styring og oppfølging. Strategien bør avklare roller og forventninger mellom fylkesting, kontrollutvalg og representantskap, samt gi føringer for langsiktige spørsmål som kompetanseutvikling, digitalisering og risikostyring. Dette sikrer at samarbeidet ikke bare fungerer juridisk, men også leverer på eiernes overordnede mål og verdier.

Oppgavefellesskapet utfører en viktig og lovpålagt oppgave for Østfold fylkeskommune. Ifølge fylkeskommunens overordnede eierstyringsprinsipper skal det utarbeides eierstrategi for selskap hvor fylkeskommunen har en høy eierandel. Selv om selskapet har lovpålagte oppgaver, vil en eierstrategi kunne tydeliggjøre hva fylkeskommunen forventer av oppgavefellesskapet. Østfold fylkeskommune eier oppgavefellesskapet sammen med Akershus fylkeskommune.

| Prioritering av selskap                                                                                                                             | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>LAV</b><br><br>Oppgavefellesskapets oppgaver er styrt av lov og forskrift. Det er derfor ansett at prioriteringen av oppgavefellesskapet er lav. | - Utarbeide eierstrategi for oppgavefellesskapet, enten alene eller i samarbeid med Akershus fylkeskommune. |

### 3.13.5 Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold KO



|                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer                                         | Ikke eget rettssubjekt<br>930 580 260: Buskerud fylkeskommune er kontorfylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Stiftelsesår                                                | 01.01.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Forretningsadresse                                          | Haugesgate 89, Drammen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Ansvarsandel                                                | 24 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Øvrige deltagere                                            | 55 % Akershus fylkeskommune<br>21 % Buskerud fylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Styringsdokumenter                                          | Samarbeidsavtale 10.05.2023, trådte i kraft 01.01.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Valgkomite                                                  | Nei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Selskapsledelse<br>Representantskap i<br>perioden 2024-2027 | Thomas Sjøvold (H) – leder, Akershus fylkeskommune<br>Camilla Aas (Ap), Nestleder, Østfold fylkeskommune<br>Glenn Melby (H), Østfold fylkeskommune<br>Hanna Lisa Matt (MDG), Akershus fylkeskommune<br>Simen Murud (H), Buskerud fylkeskommune<br>Ellem Ramson Høie (AP), Buskerud fylkeskommune<br><br><b>Varamedlemmer Østfold</b><br><b>1.vara</b> Håvard Osflaten (S)<br><b>2.vara</b> Gøril Eilertsen (H)<br><br><b>Daglig leder</b> Bodil Jensen Houg |

#### Selskapets virksomhet

Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold skal bidra til at barns rett til utdanning og en trygg og god hverdag i barnehage, skole og læreplass ivaretas.

Ombudet er en uavhengig ressurs med taushetsplikt. Ombudet kan bidra med informasjon, råd og veiledning. Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold jobber på tvers av fylkene.

## Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen)     | 2024  |
|-------------------------------|-------|
| Driftsutgifter                | 9 220 |
| Egne inntekter                | 1 500 |
| Netto utgifter                | 7 720 |
| Overføringer eiere og staten  | 9 925 |
| Netto utgift etter fondsdisp. | 0     |

Antall ansatte: 8

| EVALUERING AV SELSKAPET                                   |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hvordan selskapet bidrar til fylkeskommunens måloppnåelse | Ombudet for barn og unge sikrer barns rett til utdanning og et trygt miljø i barnehage, skole og læreplass. Arbeidet støtter fylkenes mål om inkludering, fullføringsrett og reduksjon av utenforskap, i tråd med FNs bærekraftsmål 3, 4, 8 og 10. |
| Har fylkeskommunen eierstrategi for selskapet?            | Nei, men det er en detaljert samarbeidsavtale og tjenesteavtale som fungerer som styringsgrunnlag.                                                                                                                                                 |
| Styringsdokumenter                                        | Samarbeidsavtale og tjenesteavtale- 2023                                                                                                                                                                                                           |
| Innovasjon- og utviklingsprosjekter                       | Flere satsingsområder 2024–2027: medvirkning, inkludering, digital dømmekraft og overganger. Prosjekt for ny, inkluderende avgangsmarkering har nasjonal betydning.                                                                                |
| Bærekraft og sosialt ansvar                               | Arbeidet er forankret i FNs bærekraftsmål og barnekonvensjonen. Fokus på likeverdig utdanning, psykososialt miljø og reduksjon av ulikhet.                                                                                                         |

**Fylkeskommunedirektørens vurdering:**

Ombudet er et viktig verktøy for fylkeskommunenes samfunnsoppdrag. Det har tydelige styringsdokumenter og høy måloppnåelse innen inkludering, medvirkning og forebygging. Innovasjonsprosjektene og bærekraftsarbeidet gir stor merverdi regionalt og nasjonalt.

Det foregår en evaluering av samarbeidet rundt Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold. Videre oppfølging av samarbeidet på eierstyringssiden, avhenger av resultatet av evalueringen. Planlagt politisk behandling av evalueringen er februar 2026.

| Prioritering av selskap                                                                                                                         | Prioritering av oppgaver som må utføres fra eiersiden i selskapet                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>LAV</b><br>Oppgavefellesskapets oppgaver er styrt av lov og forskrift. Det er derfor ansett at prioriteringen av oppgavefellesskapet er lav. | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Utarbeide eierstrategi for oppgavefellesskapet, enten alene eller i samarbeid med øvrige eiere</li> <li>- Avvente eventuelle oppfølgingspunkter i evalueringen</li> </ul> |

## 3.14 Endringer i selskapsporteføljen

### HØYSKOLEN FOR YRKESFAG AS ER AVVIKLET

Eierskapet er avviklet.

Fylkestinget i Østfold fylkeskommune fattet den 19 juni 2024 følgende vedtak:

1. *Søknad om økonomisk driftsstøtte til Høyskolen for Yrkesfag AS innvilges med 1 000 000 kroner. Midlene tas fra disposisjonsfondet.*
2. *Østfold fylkeskommune ber om at det innkalles et eiermøte for å avklare veien videre for Høyskolen Yrkesfag AS, med sikte på Østfold fylkeskommunes uttreden av selskapet eller alternativt avvikling av selskapet.*

Avtale om aksjeoverdragelse av Østfold fylkeskommunes eierandeler til Innlandet og Telemark fylkeskommuner ble signert i februar 2025. Fylkeskommunen har mottatt styrets godkjenning av aksjeoverdragelsen og oppdatert aksjeeierbok.

### 3.15 Interkommunalt politisk råd – IPR og vertskommunesamarbeid



Interkommunale politiske råd gir fylkeskommunene mulighet til å samarbeide politisk om saker på tvers av fylkesgrensene<sup>18</sup>. Dette kan skape mer helhetlig og effektive løsninger på regionale utfordringer, større politisk gjennomslagskraft, og kan fordele ressursbruken for å spare kostnader.

Østfold fylkeskommune utøver ikke ordinær eierstyring i interkommunale politiske råd.

#### Interkommunalt politisk råd

|                     |        |
|---------------------|--------|
| Østlandssamarbeidet | 14,28% |
|---------------------|--------|

Vertskommunesamarbeid kan bidra til mer effektiv ressursbruk og bedre planlegging og gjennomføring av prosjekter. Samarbeidet kan bidra til styrket fagmiljø og kan også ha økonomiske fordeler.

Østfold fylkeskommune utøver ikke ordinær eierstyring i vertskommunesamarbeid.

#### Finansiering i vertskommunesamarbeid

|                                            |        |
|--------------------------------------------|--------|
| Fartøyvern i Akershus, Buskerud og Østfold | 30,00% |
|--------------------------------------------|--------|

|                                                                                              |        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Tilskuddsordningen for tekniske og industrielle kulturminner i Akershus, Buskerud og Østfold | 40,00% |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|

<sup>18</sup> (Regjeringen, 2024)

### 3.15.1 Østlandssamarbeidet



|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjons-nummer                 | Ikke eget rettssubjekt<br>930 580 783: Akershus fylkeskommune er kontorfylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Stiftelsesår                         | 06.04.1993                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Forretningsadresse                   | Schweigaardsgate 4, Oslo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Ansvarsandel                         | 16,67%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Øvrige deltagere                     | 16,67% Buskerud fylkeskommune<br>16,67% Akershus fylkeskommune<br>16,67% Innlandet fylkeskommune<br>16,67% Telemark fylkeskommune<br>16,67% Vestfold fylkeskommune<br><br>Alle eiere har lik eierandel og ansvarsandel. Buskerud fylkeskommune trer ut av samarbeidet med virkning fra 1.1.2027.                                                                                                                             |
| Styringsdokumenter                   | Samarbeidsavtale vedtatt høsten 2023.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Valgkomite                           | Nei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Selskapsledelse<br>Representant-skap | Sven Tore Løkshid (Ap) – Telemark<br><b>leder</b><br>Gunn Marit Helgesen (H) - Telemark<br>Anette Solli (H) – Akershus -<br><b>nestleder</b><br>Hoda Imad (Ap) – Akershus<br>Thomas Breen (Ap), Innlandet<br>Aud Hove (Sp), Innlandet<br>Sindre Martinsen-Evje (Ap) - Østfold<br>Thor Hals (H) – Østfold<br>Anne Strømøy (H) - Vestfold<br>Arild Theimann (Ap) – Vestfold<br><br><b>Sekretariatsleder</b> Jon Petter Arntzen |

#### Selskapets virksomhet

Østlandssamarbeidet er et politisk samarbeid mellom fylkeskommunene på Østlandet. Det arbeider for å samordne regionale interesser, styrke utviklingen i regionen og gjennomføre felles prosjekter innen blant annet samferdsel, klima og energi.

#### Økonomi

| Nøkkeltall (i hele tusen) | 2024  | 2023  | 2022  |
|---------------------------|-------|-------|-------|
| Driftsutgifter            | 6 412 | 6 662 | 6 443 |
| Egne inntekter            | 6 950 | 6 377 | 6 215 |
| Netto utgifter            | 580   | -170  | -227  |

Fordeling av kontingent mellom partene kan avvike fra eier- og ansvarsandel og fastsettes gjennom vedtak for det enkelte budsjettår.

**Antall ansatte:** 5 faste medarbeidere.

### 3.15.2 Vertskommunesamarbeid - Fartøyvern i Akershus, Buskerud og Østfold

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjonsnummer</b>     | 930 580 783: Akershus fylkeskommune er vertskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Stiftelsesår</b>            | 01.01.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Forretningsadresse</b>      | Schweigaards gate 4-12, 0107 Oslo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Finansiering</b>            | 30 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Øvrige deltagere</b>        | 30 % Akershus fylkeskommune<br>10 % Buskerud fylkeskommune<br>30 % Oslo kommune                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Samarbeidets virksomhet</b> | For å sikre god faglig kapasitet til å ivareta ansvaret for fartøyvernet i indre Oslofjord samles forvaltningsressursene i én stilling som fartøyvernrådgiver lagt til Akershus fylkeskommune. Hovedoppgavene er å være en faglig ressurs for fartøyvernmiljøet, fordele statlige tilskudd og bidra til å ivareta de løpende oppgaver innen fartøyvernet i de fire fylkene. |
| <b>Styringsdokumenter</b>      | Vertskommuneavtale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Valgkomite</b>              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Selskapsledelse</b>         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Nøkkelopplysninger</b>      | Antall ansatte: 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

### 3.15.3 Verskommunesamarbeid - Tilskuddsordningen for tekniske og industrielle kulturminner i Akershus, Buskerud og Østfold

|                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Organisasjonsnummer</b>     | 930 580 783: Akershus fylkeskommune er vertskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Stiftelsesår</b>            | 01.01.2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Forretningsadresse</b>      | Schweigaards gate 4-12, 0107 Oslo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Finansiering</b>            | 40 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Øvrige deltagere</b>        | 50 % Akershus fylkeskommune<br>10 % Buskerud fylkeskommune                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Samarbeidets virksomhet</b> | For å sikre god faglig kapasitet og kostnadseffektivitet i forvaltningen av den statlige tilskuddsordningen for tekniske og industrielle kulturminner samles forvaltningsressursene i én 50 prosent stilling lagt til Akershus fylkeskommune. Hovedoppgavene er å fordele statlige tilskudd og å følge opp tilskuddsmottagerne i de tre fylkene. Hovedvekten vil ligge på de tre nasjonalt utvalgte anleggene som får årlige tilskudd til drift og istandsetting, men det kan søkes om tilskudd til alle relevante anlegg i de tre fylkene. |
| <b>Styringsdokumenter</b>      | Vertskommuneavtale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Valgkomite</b>              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Selskapsledelse</b>         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Nøkkelopplysninger</b>      | Antall ansatte: 0,5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

### 3.16 Stiftelser og foreninger



Østfold fylkeskommune utøver ikke ordinær eierstyring for stiftelser og foreninger, men oppnevner gjerne representanter til styrene og ev. andre organ.

Østfold fylkeskommune engasjerer seg i fire stiftelser og en forening.

#### Stiftelser og foreninger

##### Sparebankstiftelsen

Stiftelsen Det Norske Blåseensemble Anno 1734

Stiftelsen Spydeberg Prestegård

Østfold kunstsenter

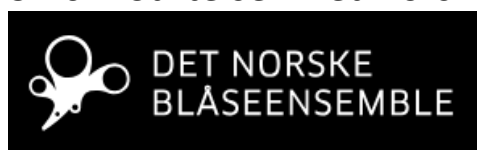
Østfoldmuseene – museumstjenesten i Østfold

## 3.16.1 Sparebankstiftelsen



|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |               |                   |                               |                                  |                          |                        |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|-------------------------------|----------------------------------|--------------------------|------------------------|
| Organisasjonsnummer                                          | 984 853 971                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                   |                               |                                  |                          |                        |
| Registreringsdato                                            | 12.09.2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                   |                               |                                  |                          |                        |
| Stiftelsesdato                                               | 10.09.2002                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                   |                               |                                  |                          |                        |
| Forretningsadresse                                           | Øvre Slottsgate 3, 0105 Oslo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |                   |                               |                                  |                          |                        |
| Formål / virksomhet                                          | <p>Vedtektsfestet formål:</p> <p>Å forvalte de aksjer den ble tilført ved opprettelsen og å utøve et langsiktig og stabilt eierskap i DNB ASA. Stiftelsens formål skal også være å videreføre sparebanktradisjoner, herunder å gi bidrag til allmennnyttige formål. Ved sine disposisjoner skal stiftelsen i rimelig utstrekning ta hensyn til de distrikter som har bygget opp kapitalen til den tidligere Gjensidige NOR sparebank.</p> |               |                   |                               |                                  |                          |                        |
| Ledelse                                                      | Egil Matsen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |               |                   |                               |                                  |                          |                        |
| Styringsdokument                                             | Vedtekter, registreringsdato 18. oktober 2023                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |                   |                               |                                  |                          |                        |
| Østfold fylkeskommunes representanter valgperioden 2024-2027 | <p><b>Generalforsamlingen</b></p> <table> <tr> <td><b>Medlem</b></td><td><b>Varamedlem</b></td></tr> <tr> <td>Lars Reidar Pedersen Due (Ap)</td><td>Hilde Bredal-Thorsen Holten (Ap)</td></tr> <tr> <td>Leif Willy Eriksen (FrP)</td><td>Anne Herseth Barlo (H)</td></tr> </table>                                                                                                                                                        | <b>Medlem</b> | <b>Varamedlem</b> | Lars Reidar Pedersen Due (Ap) | Hilde Bredal-Thorsen Holten (Ap) | Leif Willy Eriksen (FrP) | Anne Herseth Barlo (H) |
| <b>Medlem</b>                                                | <b>Varamedlem</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |                   |                               |                                  |                          |                        |
| Lars Reidar Pedersen Due (Ap)                                | Hilde Bredal-Thorsen Holten (Ap)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                   |                               |                                  |                          |                        |
| Leif Willy Eriksen (FrP)                                     | Anne Herseth Barlo (H)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |                   |                               |                                  |                          |                        |
| Oppfølging som kreves                                        | <b>Ingen direkte oppfølging:</b> Fylkeskommunen har ingen aktiv rolle her, men bør holde seg orientert om stiftelsens arbeid og eventuelle samarbeidsmuligheter.                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                   |                               |                                  |                          |                        |

### 3.16.2 Stiftelsen Det Norske Blåseensemble Anno 1734



|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer                                                  | 985 278 016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Registreringsdato                                                    | 28.01.2003                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Forretningsadresse                                                   | Tollbugata 4-6, 1767 Halden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Formål / virksomhet                                                  | <p>Stiftelsen Det Norske Blåseensemble anno 1734 skal være et ensemble med høyt kunstnerisk nivå. Gjennom ulike tiltak skal ensemblet være til inspirasjon for unge utøvere og de frivillige musikkiv i regionen. Det Norske Blåseensemble er Norges eldste orkester i kontinuerlig drift. Stiftelsen er dermed en av Norges eldste kulturinstitusjoner, og en viktig del av Norges kulturarv.</p> <p>Ensemblet skal fremme god nasjonal og internasjonal musikk innen ulike genre. Ensemblet kan delta i samarbeidsprosjekter med ulike kunstformer.</p> <p>Ensemblet består av 24 profesjonelle musikere og har base i Halden med røtter helt tilbake til 1734.</p> <p>Det Norske Blåseensemble har sanntidsmusikk som et satsingsområde, både for å utfordre, men også for å videreutvikle kunsten. I tillegg gjør Det Norske Blåseensemble årlige jazz- og showproduksjoner. Innen alle sjangre settes det stor pris på samarbeid. Med lokale så vel som anerkjente og internasjonale kor, solister og dirigenter.</p> |
| Ledelse                                                              | Direktør Thorstein Granly                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Styringsdokument                                                     | Vedtekter, registreringsdato 25.08.2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Styre med Østfold fylkeskommunes representanter i perioden 2024-2027 | <p>Styreleder Sten Cranner – ekstern - Utnevnt av Østfold fylkeskommune</p> <p>Nestleder Bjørn Edvardsen – Halden kommune</p> <p>Styremedlem Camilla Sørensen Eidsvold – Østfold fylkeskommune</p> <p>Styremedlem Klaus Lintho – Østfold fylkeskommune</p> <p>Styremedlem Roger Jensen – Halden kommune</p> <p>Styremedlem Torhild Grimseth Huseby – Halden kommune</p> <p>Numeriske varamedlemmer Østfold fylkeskommune</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Britt Gulbrandsen</li> <li>2. Håkon Tolsby</li> </ol> <p>(Selskapet er organisert som en alminnelig stiftelse og har ikke representantskap)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Oppfølging som kreves                                                | <b>Etablering av valgkomité og stiftermøter:</b> Fylkeskommunen har tidligere oppfordret til etablering, men det er ikke fulgt opp av stiftelsen. Det er nødvendig at fylkeskommunen tar initiativ til å få dette på plass.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

### 3.16.3 Stiftelsen Spydeberg Prestegård

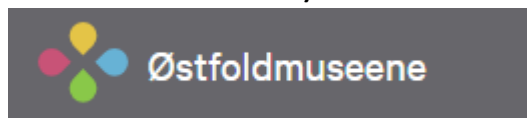
|                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Organisasjonsnummer                                                                | 891 950 632                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Registreringsdato                                                                  | 01.04.2008                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Stiftelsesdato                                                                     | 23.09.2007                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Forretningsadresse                                                                 | Dragonveien 23, 1820 Spydeberg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Formål / virksomhet                                                                | <p>Stiftelsens formål er å</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• forvalte Spydeberg prestegård som nasjonalminnesmerke</li> <li>• formidle historien om opplysningstiden i Norge på 1700-tallet, om Jacob Nicolai Wilses arbeid lokalt, nasjonalt og internasjonalt og formidle historien om 1814 og den betydningen disse hendingene har for oss i dag.</li> <li>• skape interesse og engasjement for kultur- og miljøspørsmål, fredsbygging og ikke-voldelig konfliktløsning.</li> </ul> <p>Stiftelsen kan eie eller leie det fredete prestegårdsanlegget. Istandsetting, vedlikehold og bruk skal skje i samsvar med fredningsbestemmelsene og etter kulturvernmyndighetenes godkjenning.</p> <p>Spydeberg prestegård ble i løpet av 1990-årene og i årene etter tusenårsskiftet erkjent som et rikshistorisk sted av nasjonal verdi. Føringer for forvaltningen av Spydeberg prestegård er lagt gjennom vedtak fattet av Kirkedepartementet i årene 1999 og 2000, samt ulike vedtak gjort av Riksantikvaren og Fylkeskonservatoren i Østfold. Hovedbygning, stabbur og hage ble fredet av Riksantikvaren i 1991. I 2007 ble Spydeberg prestegård kjøpt av den da nystiftede Stiftelsen Spydeberg prestegård, som siden har hatt det fulle ansvar for forvaltning og drift.</p> |
| Ledelse                                                                            | Kontaktperson Harald Martin Gullåsen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Styringsdokument                                                                   | Vedtekter, registreringsdato 06.07.2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Østfold fylkeskommunes representant valgperioden 2024-2027                         | <p><b>Styret</b><br/> <b>Styremedlem</b><br/> Britt Gulbrandsen (KrF)</p> <p>(Selskapet er organisert som en alminnelig stiftelse og har ikke representantskap)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Oppfølging som kreves                                                              | <b>Ingen særskilte tiltak:</b> Ifølge intern vurdering er alt ok, men fylkeskommunen bør fortsatt ha et minimum av oppfølging for å sikre at forvaltning og drift skjer i tråd med formålet.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

### 3.16.4 Foreningen Østfold kunstsenter



|                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|------------------------|---------------------|
| <b>Organisasjonsnummer</b>                                          | 971 467 932                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |
|                                                                     | Forening                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |
| <b>Registreringsdato</b>                                            | 20.02.1995                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |
| <b>Forretningsadresse</b>                                           | Ferjestedsveien 5b, 1606 Fredrikstad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |
| <b>Formål / virksomhet</b>                                          | <p>Østfold kunstsenter (ØKS) er en formidlingsinstitusjon for billedkunst og kunsthåndverk. Senteret har som mål å:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Være kontaktledd mellom billedkunstnere/kunsthåndverkere og offentlige og private i instanser/publikum.</li> <li>• Stimulere til økt bruk av, kjennskap til og forståelse for billedkunst og kunsthåndverk.</li> <li>• Skape og formidle arbeidsoppgaver for kunstnerne.</li> <li>• Stimulere til et faglig og sosialt kunstmiljø.</li> <li>• Sikre kunstneres ytringsfrihet.</li> <li>• Organisere utstillinger, formidling og informasjon som bør komme hele fylket til gode, være varierte og sikre en rimelig fordeling mellom billedkunst og kunsthåndverk. være en både nyskapende og eksperimentell pådriver for kunst både i Østfold og landet generelt.</li> </ul> <p>ØKS er en forening stiftet av Østfold Bildende Kunstnere (ØBK) og Norske Kunsthåndverkere Viken (NK-Viken). Østfold kunstsenter er finansiert av Østfold fylkeskommune og Fredrikstad kommune, og styres gjennom et partnerskap mellom ØBK, NK-Viken, Fredrikstad kommune og Østfold fylkeskommune, der kunstnerorganisasjonene har flertall.</p> <p>ØKS inngår i et nasjonalt nettverk av kunstsentre i Norge. Kunstsenteret skal jobbe for økt bruk av samtidskunst, økt kjennskap og forståelse for samtidskunst. Senteret skal ikke ta kommersielle hensyn.</p> <p>En rekke ulike kunstnere er tilknyttet ØKS og det er en stadig økende andel av unge kunstnere. Kunstsenteret holder til i leide lokaler i Fredrikstad, en gammel bygning fra 1800-tallet og inkluderer to kunstatelierer, kunstbutikk, tre gallerirom og en kafe.</p> |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |
| <b>Ledelse</b>                                                      | Fungerende daglig leder Silje Steinsvik (for daglig leder Trine Eriksen)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |
| <b>Styringsdokument</b>                                             | Vedtekter, vedtatt 28.05.2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |
| <b>Østfold fylkeskommunes representanter valgperioden 2024-2027</b> | <p><b>Representantskapet</b></p> <table> <tr> <td><b>Medlem</b></td><td><b>Varamedlem</b></td></tr> <tr> <td>Annette Lindahl Raakil (Sp)</td><td>Sissel Rundblad (H)</td></tr> </table> <p><b>Styret</b></p> <table> <tr> <td><b>Styremedlem</b></td><td><b>Varamedlem</b></td></tr> <tr> <td>Thor Chr. Hansteen (H)</td><td>Cecilie Agnalt (Ap)</td></tr> </table>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Medlem</b> | <b>Varamedlem</b> | Annette Lindahl Raakil (Sp) | Sissel Rundblad (H) | <b>Styremedlem</b> | <b>Varamedlem</b> | Thor Chr. Hansteen (H) | Cecilie Agnalt (Ap) |
| <b>Medlem</b>                                                       | <b>Varamedlem</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |
| Annette Lindahl Raakil (Sp)                                         | Sissel Rundblad (H)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |
| <b>Styremedlem</b>                                                  | <b>Varamedlem</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |
| Thor Chr. Hansteen (H)                                              | Cecilie Agnalt (Ap)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |
| <b>Oppfølging som kreves</b>                                        | <p><b>Oppfølging av utfordringer:</b> Fylkeskommunen må adressere utfordringer knyttet til økonomi, hensiktsmessige lokaler og organisatoriske tilpasninger.</p> <p><b>Styrelederstilling:</b> Følge opp prosessen med åremålsutlysning for styreleder og vurdere om ytterligere tiltak er nødvendig for å styrke styringen.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |                   |                             |                     |                    |                   |                        |                     |

### 3.16.5 Stiftelsen Østfoldmuseene – museumstjenesten i Østfold



|                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Organisasjonsnummer                                          | 994 963 910<br>Stiftelse                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Registreringsdato                                            | 13.03.2010                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Stiftelsesdato                                               | 08.12.2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Forretningsadresse                                           | Gamlebygata 8, 1721 Sarpsborg                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Formål / virksomhet                                          | <p>Østfoldmuseene er en konsolidert museumsstiftelse bestående av Borgarsyssel museum, Folkenborg museum, Moss by- og industrimuseum, Haldenvassdragets Kanalmuseum, Kystmuseet Hvaler, Museumstjenesten/Østfold fylkes billedarkiv, Fredrikstad museum, Halden historiske Samlinger, Storedal Kultursenter og Trollull fellesmagasin. Forvaltningsavtalen mellom stiftelsen Østfoldmuseene og stiftelsen Folkenborg museum er reforhandlet der Folkenborg har trådt ut av det konsoliderte Østfoldmuseene fra 2025. Fortsatt har likevel Østfoldmuseene eierskap og ansvar for forvaltning og utvikling av den kulturhistoriske samlingen som per 1.1.2025 er registrert og befinner seg på Folkenborg museum og i Østfoldmuseenes magasiner.</p> <p>Østfoldmuseene har følgende mål:<br/>Museet skal øke egeninntekter gjennom sine kjernevirksomheter. Det betyr at de søker å gjennomføre prosjekter, som i tillegg til å være selvfinansierende, også legger til rette for en kommersiell bruk og skaper merinntekter for museet. Østfoldmuseene skal øke sin forskningsinnsats og etablere seg som en synlig forskningsinstitusjon som formidler forskningsresultater av høy kvalitet. Arbeidet med samlingene skal være en naturlig og integrert del av museumsarbeidet, og skal relateres til arbeidet med forskning, formidling og fornying, slik at større deler av samlingene kan formidles til publikum. Østfoldmuseenes formidling skal være relevant for et bredt spekter av befolkningen, og den skal relatere seg til samfunnsaktuelle spørsmål. Formidlingen skal ha utgangspunkt i museenes samlinger og arkiv for å skape verdi, identitet og tilhørighet – lokalt, nasjonalt og internasjonalt.</p> <p>Østfoldmuseene skal bidra til, og delta i utvikling av, nasjonale og internasjonale museumsnettverk.</p> |
| Ledelse                                                      | Daglig leder Hege Hauge Tofte                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Styringsdokument                                             | Vedtekter, registreringsdato 22.07.2020                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Østfold fylkeskommunes representanter valgperioden 2024-2027 | <b>Medlemmer i eierforum</b><br>Arnstein Koch-Engelbreten (uavh.)<br>Sissel Rundblad (H)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Oppfølging som kreves                                        | <p><b>Oppfølging av evaluering (2024/2025):</b> Fylkeskommunen må følge opp funnene fra evalueringen bestilt av Kultur- og likestillingsdepartementet, spesielt knyttet til styringsstruktur og utøvelse av stifternes interessefellesskap.</p> <p><b>Avtaleverk og råderett:</b> Sikre tydelige avtaler om forvaltning og råderett over samlingene, da dagens avtaler er uklare og kan hemme kvaliteten på museumsarbeidet.</p> <p><b>«Eierskapsutøvelse»:</b> Vurdere hvordan «eierskapet» kan utøves mer effektivt for å redusere arbeidskrevende prosesser og sikre bedre samhandling mellom eierstyrene og museet.</p> <p><b>Kvalitetsutvikling:</b> Bidra til rammebetingelser som fremmer kvalitet i formidling, forskning og forvaltning.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

### 3.17 Andeler/eierskap knyttet til skolegårdsbruk



Hovedhensikten med å ha andeler/eierskap tilknyttet skolegårdsbruk er at dette sikrer naturbruksskolenes markedsadgang for varer som produseres på gårdsbrukene. Foretakene har mottaksplikt for disse råvarene, Uten eierandel vil skolegårdsbrukene være prisgitt å få avtaler med private slakterier mm.

Ordinær eierstyring utøves ikke.

| Diverse andeler/eierskap knyttet til skolegårdsbruk <sup>19</sup> |                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 990 698 163                                                       | Norsvin Østfold                                                  |
| 938 752 648                                                       | Nortura SA                                                       |
| 981 177 150                                                       | Felleskjøpet Agris kontraktavlerlag (Østlandet kontraktavlerlag) |
| 846 170 642                                                       | Østfoldkorn SA                                                   |
| 988 983 772                                                       | Viken Skog BA                                                    |
| 941 306 594                                                       | Glommen Skog SA                                                  |
| 947 942 638                                                       | Tine SA                                                          |
| 912 164 403                                                       | Guldkorn SA                                                      |

<sup>19</sup> Andelene gjelder for Kalnes videregående skole.

## 4 Samlet oversikt over prioritering av selskaper og oppgaver i selskapet

### 4.1 Samlet oversikt over selskapsprioritering og oppgaver tilknyttet dette

| Selskap                           | Priorite ring | Oppgaver                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Østfold Energi AS                 | Høy           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vurdere å videreutvikle egen eierstrategi</li> <li>• Opprette tverrfaglig team for å følge opp selskapet</li> </ul>                                                                                                                                                                                  |
| Inspiria Eiendom AS               | Høy           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvartalsvis økonomirapportering</li> <li>• Utarbeidelse av eierstrategi</li> <li>• Vurdering av vedtekter og øvrige styringsdokumenter i selskapet</li> <li>• Rapportere til fylkestinget på hvordan anbefalingene fra fylkestinget er fulgt opp innen 4. kvartal 2026</li> </ul>                    |
| Galleri F 15 AS                   | Høy           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeidelse av eierstrategi</li> <li>• Vurdere behovet for oppdatering av styringsdokumenter</li> </ul>                                                                                                                                                                                             |
| Haldenvassdragets Kanalselskap AS | Høy           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeidelse av eierstrategi</li> <li>• Vurdere behovet for oppdatering av styringsdokumenter</li> </ul>                                                                                                                                                                                             |
| Viken filmsenter AS               | Høy           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avhengig av resultatet av omorganiseringen av selskapet, vil det være nødvendig å utarbeide:             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ eierstrategi</li> <li>○ bistå ved revisjon av selskapets styringsdokumenter</li> </ul> </li> </ul>                                                 |
| Østfold Internasjonale Teater AS  | Høy           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeidelse av eierstrategi</li> <li>• Vurdere behovet for oppdatering av styringsdokumenter</li> <li>• Følge opp økonomisk tvist mellom eierne</li> </ul>                                                                                                                                          |
| FRID IKS                          | Høy           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Igangsette oppfølgingsgruppe og iverksette de tiltak som følger av evalueringsrapport</li> <li>• Revidere og forankre ny(e) versjoner av tjenesteavtale og oppfølging av pågående prosjekter</li> <li>• Kontinuerlig oppfølging av økonomi</li> <li>• Styrke årlig bærekraftsrapportering</li> </ul> |

|                                 |              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                 |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forankre egen eller felles eierstrategi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Novari IKS                      | Middels /Høy | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gi tydelig signaler til selskapet om frister for behandling av saker som skal opp i representantskapet. Selskapet må også sikre at saksdokumenter og protokoller sendes til ØFKs postmottak</li> <li>• Gi tydelige signaler til selskapet om at det er behov for porteføljestyling og transparens</li> <li>• Følge opp økonomisk utvikling, særlig bruk av disposisjonsfond og prioritering av investeringer</li> </ul> |
| Biblioteksentralen SA           | Middels      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ha fokus på selskapets økonomi</li> <li>• Vurdere utarbeidelse av eierstrategi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Opera Østfold AS                | Middels      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeidelse av eierstrategi</li> <li>• Vurdere behovet for oppdatering av styringsdokumenter</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Vegfinans AS                    | Middels      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bidra i arbeidet med endring av styre og utarbeidelse av styreinstruks</li> <li>• Bidra i endring av samarbeidsavtale/aksjonæravtale</li> <li>• Vurdere utarbeidelse av eierstrategi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                         |
| NDLA                            | Middels      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Oppfølging av uttreden og ev. kostnadsendringer i forbindelse med dette</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Fagskolen i Viken KO            | Middels      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gjennomgang av samarbeidsavtalen initiert av eierne</li> <li>• Fokus på utfordrende økonomi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| VisitØstfold AS                 | Middels      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bistå selskapet med nødvendige endringer i vedtekter pga. endringer i driftsstruktur og selskapsstrategi</li> <li>• Selge eierandeler til de aktuelle by- og destinasjonsselskaper, fortrinnsvis Moss og ev. andre som ønsker inntreden i selskapet</li> <li>• Uttreden av selskapet etter at nødvendige endringer i selskapet er gjennomført som beskrevet i fylkeskommunedirektørs vurdering</li> </ul>               |
| Østfold og Follo Nyskapsfond AS | Middels      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sikre aktiv deltakelse i styret for å sikre fondets fremtid og påvirke strategiske beslutninger</li> <li>• Vurdere behov for eierstrategi: Utarbeide eller oppdatere en tydelig eierstrategi med mål og forventninger til rapportering og ESG-prinsipper</li> </ul>                                                                                                                                                     |

|                                             |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                             |         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontinuerlig risikovurdering og oppfølging av porteføljens utvikling</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| NORSUS AS                                   | Middels | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vurdere behovet for eierstrategi</li> <li>• Gjennomgang av selskapets styringsdokumenter</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Arkiv Øst IKS                               | Middels | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluere tjenestetilbudet/driftstilskudd opp mot andre sammenlignbare og aktuelle aktører</li> <li>• Ha fokus på eierbidraget og at eventuelle økninger har sammenheng med økt tjenesteomfang</li> </ul>                                                                                                                                                                                                  |
| Tannhelsetjenestens kompetansesenter Øst KO | Middels | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risikovurdering og kapasitetsanalyse: Eierne bør vurdere om ledelsen har tilstrekkelig kapasitet til å levere på styringskrav, og om ekstra ressurser er nødvendig, alternativt vurdere behovet for administrativ oppfølging fra eierne i en periode</li> <li>• Sikre at protokoller og beslutninger fra representantskapet og styret mottas og arkiveres hos Østfold fylkeskommune</li> </ul>            |
| Innovasjon Norge                            | Lav     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ordinær eierdialog</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Mysenregionen AS                            | Lav     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uttreden av selskapet i løpet av 2026</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Fylkeshuset Sarpsborg AS                    | Lav     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Det foreligger formelt omgjøringsvedtak i fylkestinget om å beholde selskapet og innføre utbyttepolitikk <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Selskapet må omgjøre vedtak om avvikling</li> <li>○ Fylkeskommunen bør utarbeide eierstrategi med mål og forventinger som omfatter utbyttepolitikk</li> <li>○ Gjennomgang av styringsdokumenter i lys av eiers ønskede endringer</li> </ul> </li> </ul> |
| Halden vgs AS                               | Lav     | Ingen oppgaver angitt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Anskaffelser KO                             | Lav     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formell oppfølging av vedtak og avtaleverk i forbindelse med uttreden</li> <li>• Bistå i utarbeidelse av plan for avvikling og styringsstruktur Personal- og virksomhetsoverdragelse</li> <li>• Sikre økonomisk oppgjør</li> <li>• Arkiv og dokumentasjon</li> </ul>                                                                                                                                      |

|                                                             |     |                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fylkesbiblioteket i Akershus, Buskerud og Østfold KO        | Lav | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeide eierstrategi for oppgavefellesskapet, enten alene eller i samarbeid med øvrige eiere</li> </ul>                                                                 |
| Akershus og Østfold fylkesrevisjon KO                       | Lav | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeide eierstrategi for oppgavefellesskapet, enten alene eller i samarbeid med Akershus fylkeskommune</li> </ul>                                                       |
| Akershus og Østfold kontrollutvalgssekretariat KO           | Lav | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeide eierstrategi for oppgavefellesskapet, enten alene eller i samarbeid med Akershus fylkeskommune</li> </ul>                                                       |
| Ombudet for barn og unge i Akershus, Buskerud og Østfold KO | Lav | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utarbeide eierstrategi for oppgavefellesskapet, enten alene eller i samarbeid med øvrige eiere</li> <li>• Avvente eventuelle oppfølgingspunkter i evalueringen</li> </ul> |

## 4.2 Oppgaveprioritering

Oppgavene som følger av gjennomgangen, er omfattende og tidkrevende. Det er et begrenset antall ressurser som arbeider med oppfølging av selskapsporteføljen, og arbeidet må derfor planlegges med en langsiktig tidshorisont. Oppgavene som er listet per selskap er basert på gjennomgangen av porteføljen, men listen er ikke uttømmende. Det kan oppstå uforutsette oppgaver som må håndteres raskt, og disse kan bli prioritert foran planlagte oppgaver, også når de gjelder selskaper som er rangert med lavere prioritet.

Prioriteringen av oppgaver er et verktøy for å sikre målrettet ressursbruk og strategisk oppfølging, men skal ikke forstås som absolutte føringer. Oppgaver som vurderes som høyt prioritert vil normalt bli gjennomført før oppgaver med lavere prioritet. Samtidig må prioriteringslisten ses som et fleksibelt og dynamisk styringsverktøy. Det kan oppstå situasjoner der en oppgave med høy kritikalitet må gjennomføres selv om den tilhører et selskap med lavere prioritet, eller der uforutsette forhold krever omprioritering. Administrasjonen skal ha handlingsrom til å gjøre faglige vurderinger og tilpasse innsatsen basert på oppdatert informasjon, risiko og strategisk betydning.

Formålet med prioriteringen er å synliggjøre hvilke oppgaver som bør gjennomføres i det enkelte selskap, og bidra til en strukturert og forutsigbar oppfølging av fylkeskommunens eierskap. Dette gir oversikt over behovet for oppdatering av styringsdokumenter, utarbeidelse av eierstrategier og øvrige tiltak som sikrer god eierstyring i tråd med fylkeskommunens prinsipper.

For å sikre effektiv oppfølging utarbeides en milepælsplan som konkretiserer oppgavene med tidsfrister, ansvarsfordeling og leveranser. Planen blir et operativt verktøy og grunnlag for statusrapportering til ledergruppen og fylkestinget. Første statusrapportering skjer høsten 2026 i forbindelse med Eierskapsrapport 2026.

## Referanser

Brønnøysundregistrene. (u.d.). *Brønnøysundregistrene*. Hentet fra brreg.no:  
<https://www.brreg.no/>

Innovasjon Norge. (2024, 08 29). *Innovasjon Norge*. Hentet fra [www.innovasjon norge.no](http://www.innovasjon norge.no):  
<https://www.innovasjon norge.no/artikkel/kort-om-oss>

Innovasjon Norge. (2025, 10 15). *www.innovasjon norge.no*. Hentet fra  
[www.innovasjon norge.no](http://www.innovasjon norge.no):  
<https://www.innovasjon norge.no/nyhetsartikkel/statsbudsjettet-2026:-forslag-til-kutt-i-lan-og-tilskudd-til-grundere-og-bedrifter>

Proff. (u.d.). *Proff.no*. Hentet fra [www.proff.no](http://www.proff.no): <https://www.proff.no/>

Regjeringen. (2024, 09 02). *regjeringen.no*. Hentet fra [www.regjeringen.no](http://www.regjeringen.no):  
<https://www.regjeringen.no/no/dokumenter/veileder-om-interkommunalt-samarbeid/id2998121/?ch=6>

sentralbyrå, Statistisk. (2024, 09 04). *ssb.no*. Hentet fra [www.ssb.no](http://www.ssb.no):  
<https://www.ssb.no/befolkning/likestilling/artikler/hvor-likestilt-er-vi>

Statistisk sentralbyrå v/Marina Rybalka. (2025, 03 12). *ssb.no*. Hentet 01 08, 2026 fra  
[ssb.no](http://ssb.no): Kjønnsbalanse i flere styrer etter ett år med nye kjønnkvoteringsregler – SSB

Østfold fylkeskommune. (2024, 04 25). *www.ofk.no*. Hentet fra Østfold fylkeskommune:  
<https://ostfoldfylke.sharepoint.com/sites/Eierstyringistfold-ORFE/Delte%20dokumenter/Forms/AllItems.aspx?id=%2Fsites%2FEierstyringistfold%2DORFE%2FDelte%20dokumenter%2FGeneral%2FEierskapsmelding%20og%20eierskapsrapp%2E%20%2D%20vedtatte%2F%C3%98stfold%2FEi>

Østfold fylkeskommune v/ Sirland, A. K. (2024, 04). Eierskapsmelding 2024 for Østfold fylkeskommune. Hentet fra  
<https://dokumentbibliotek.ofk.no/api/File/GetFileDocument?entityId=19603>

Copilot er brukt til å effektivisere søk etter kilder, men innholdet er hentet fra offisielle og verifiserte kilder.

